

COPIA

COMUNE DI FONTE NUOVA

(Città Metropolitana di Roma Capitale)

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

Atto Nr. 20

del 07/02/2023

Oggetto:

Approvazione Referto Controllo di Gestione - anno 2021

L'anno **duemilaventitre**, il giorno **sette** del mese di **febbraio, alle ore 9:00** si è riunita la GIUNTA COMUNALE per trattare gli affari posti all'ordine del giorno.

Presiede l'adunanza **Ing. Piero Presutti - SINDACO** che, riconosciuta la validità del numero legale degli intervenuti per poter deliberare, dichiara aperta la seduta.

Partecipa il **Dott. Francesco Rossi - SEGRETARIO GENERALE** incaricato della redazione del verbale.

Al momento della deliberazione, risultano presenti ed assenti i seguenti assessori:

1)	PRESUTTI PIERO	SINDACO	Presente
2)	VITELLI CECILIA	ASSESSORE	Presente
3)	FALCIONI UMBERTO	ASSESSORE	Presente
4)	DI PAOLO FRANCESCA	ASSESSORE	Presente
5)	CARRARINI DAVIDE	ASSESSORE	Presente
6)	GUCCINI MAURIZIO	ASSESSORE	Presente
7)	COLASANTI LORENA	ASSESSORE	Presente
8)	GUIDARELLI RICCARDO	ASSESSORE	Presente

Presenti:**8** Assenti:**0**

Partecipa il Segretario Comunale **FRANCESCO ROSSI** nella sua qualità di **SEGRETARIO COMUNALE**

COMUNE DI FONTE NUOVA

(Città Metropolitana di Roma Capitale)

PREMESSO CHE:

- con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 91 del 30.12.2020 è stato approvato il Bilancio di Previsione 2021-2023;
- che con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 90 del 30.12.2020 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione 2021-2023 (DUP);
- che con Deliberazione di Giunta Comunale n. 4 del 15.01.2021 è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione 2021-2023 (P.E.G.);
- l'art. 3, comma 1, del D.L. n. 174 del 10.10.2012, convertito nella L. n. 213 del 07.12.2012, ha apportato modifiche al d.lgs. n. 267/2000 introducendo, in aggiunta all'art. 147 "tipologie di controlli interni", gli artt. 147 bis, 147 ter, 147 quater e 147 quinques, quale "rafforzamento" in materia di controllo degli enti locali;
- con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 21.03.2013 è stato approvato il Regolamento comunale concernente la disciplina dei controlli dell'ente al fine di adeguare le disposizioni a quanto previsto dal d.lgs. n. 267/2000 e s.m.i.;
- con Deliberazione di Giunta Comunale n. 97 del 29.09.2011 è stato aggiornato il regolamento di "Organizzazione degli Uffici e dei Servizi" che disciplina le competenze dei Responsabili dei Servizi, del Segretario Comunale e dell'Organismo indipendente di valutazione;
- con deliberazione di Giunta Comunale 34 del 8/03/2022 è stata approvata la relazione sulla Performance per l'anno 2021

RILEVATO che:

- ai sensi dell'art. 196 del d.lgs. n. 267/2000 (TUEL) e s.m.i. gli Enti locali effettuano il Controllo di Gestione secondo le modalità stabilite nel Titoli III, parte II del d.lgs. citato;

Considerato che ai sensi della normativa vigente e dei regolamenti interni il controllo di gestione:

- ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale dell'ente;
 - è finalizzato a garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa;
 - è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi;
- l'art. 197 del menzionato d.lgs. stabilisce che il Controllo di Gestione si articola almeno in tre fasi e più precisamente:
- a) predisposizione di un piano degli obiettivi;
 - b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti,
 - c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa;

- è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi;

Dato atto che il Controllo di gestione è uno strumento necessario ed indispensabile sia agli Amministratori per verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati, sia ai Dirigenti dei servizi per valutare l'andamento della gestione;

Visto il Referto del controllo di gestione 2021, Allegato 1 parte integrante e sostanziale del presente atto,

Visto che la struttura operativa incaricata delle funzioni di controllo di gestione deve fornire le conclusioni sui risultati dell'attività di monitoraggio agli amministratori ed ai responsabili dei servizi, di modo che questi ultimi possano valutare l'andamento dei servizi di cui sono responsabili, art. 198 d.lgs. n. 267/2000, ed alla Corte dei Conti, art. 198 bis del su esposto decreto;

Considerato che nell'ambito del sistema di controllo di gestione di cui agli articoli 196, 197, 198 e 198bis del T.U.E.L., il predetto Referto deve essere inoltrato alla Corte dei Conti;

Acquisiti i pareri previsti dall'art. 49, co. 1 e 147 bis del D.Lgs 267/2000 che si allegano alla presente deliberazione;

Con voti unanimi

Delibera

1. di approvare il Referto di Controllo di Gestione anno 2021, relativo all'attività di controllo effettuata nel corso della gestione che, allegato al presente provvedimento, ne costituisce parte integrante;
2. Di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi e per gli effetti dell'art. 134, comma 4 del D.lgs. 267/2000.

COPIA

COMUNE DI FONTE NUOVA

(Città Metropolitana di Roma Capitale)

Allegato alla Deliberazione n. 20 del 07/02/2023

Pareri e attestazioni ai sensi dell'art. 49 co. 1 e dell'art. 147 bis del D.Lgvo 267/2000

OGGETTO: Approvazione Referto Controllo di Gestione - anno 2021

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Anche ai sensi e per gli effetti degli artt. 49 comma 1 e 147 bis del D.Lgs 18/08/2000 n. 267 e s.m.i. si esprime parere favorevole di regolarità tecnica, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa

.....

lì 03-02-2023

Il Responsabile del Servizio
F.to CRISTINA LUCIANI

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Si esprime ai sensi e per gli effetti degli artt. 49, comma 1 e 147 bis del D.Lgs 18/08/2000 n. 267 e s.m.i. parere favorevole di regolarità contabile.

.....

lì 03-02-2023

Il Responsabile di Ragioneria
F.to CRISTINA LUCIANI

COPIA

COMUNE DI FONTE NUOVA

(Città Metropolitana di Roma Capitale)

Il Segretario Comunale
F.to Dott. Francesco Rossi

Il Sindaco
F.to Ing. Piero Presutti

Prot. N.

Il Sottoscritto Segretario Comunale, visti gli atti d'ufficio

A T T E S T A

- Che la presente deliberazione è stata affissa all'Albo Pretorio Comunale il 08-02-2023 per rimanervi quindici giorni consecutivi (art.124, comma 1, T.U. 18.8.2000, n.267);
- Che contestualmente all'affissione all'Albo Pretorio è stata trasmessa in elenco ai Capi Gruppo Consiliari in data 08-02-2023 (art. 125, T.U. 18.8.00, n. 267)

Dalla Residenza Comunale, li 08-02-2023

Il Segretario Comunale
F.to Dott. Francesco Rossi

Il Sottoscritto Segretario Comunale, visti gli atti d'ufficio

A T T E S T A

Che la presente deliberazione, a seguito della comunicazione ai capi gruppo:

- è divenuta esecutiva il giorno 18-02-2023 decorsi dieci giorni dalla pubblicazione (art. 134, comma 3, T.U.267/2000)
- è stata affissa all'Albo Pretorio Comunale, come prescritto dall'art. 124, comma 1, T.U. 267/2000, per quindici giorni consecutivi dal 08-02-2023 al 23-02-2023

Dalla Residenza Comunale, li _____

Il Segretario Comunale
F.to Dott. Francesco Rossi



Comune di
FONTE NUOVA

Referto del Controllo di Gestione
Anno: 2021

Sommario

Premessa.....	3
I centri di responsabilità e la struttura organizzativa	3
La struttura addetta al controllo di gestione.....	5
Il sistema degli indicatori	6
Il referto del controllo di gestione	6
Il Bilancio per centri di responsabilità	7
Indicatori di capacità previsionale per Centri di responsabilità	11
Capacità di realizzazione delle previsioni definitive	16
Incidenza pagato sull'impegnato e riscosso sull'accertato	45
Analisi dei residui.....	59

Premessa

La normativa di riferimento in materia di controllo di gestione è stata riformata dall'art. 3, comma 2, del D.L. 10/10/2012 n.174, "Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012" convertito nella legge n. 213/2012.

Da tali nuove disposizioni normative discende il nuovo regolamento comunale sui controlli interni approvato definitivamente con delibera di Consiglio Comunale n.14 del 03/05/2016. Tale nuova regolamentazione è entrata in vigore con l'esercizio finanziario 2013. L'attuale regolamentazione in materia di controlli interni pertanto discende dalle seguenti fonti normative:

- d.lgs. 30 Luglio 1999 n.286 che riporta le tipologie di controllo previste per le pubbliche amministrazioni (controllo di regolarità amministrativa e contabile, controllo di gestione, valutazione della dirigenza, controllo strategico);
- Art. 147 del d.lgs. 267/2000 che dispone (ricalcando la normativa del punto precedente) le tipologie di controllo interno attivabili dagli enti locali;
- Art. 147 bis del d.lgs. 267/2000 che definisce il controllo di regolarità amministrativa e contabile;
- Art. 147 ter del DLgs 267/2000 che definisce la natura del controllo strategico;
- Art. 147 quater del DLgs 267/2000 che definisce il controllo sulle società partecipate;
- Art. 147 quinques del DLgs 267/2000 che disegna il controllo sugli equilibri economici e finanziari;
- Art. 148 del DLgs 267/2000 che definisce il ruolo della Corte dei Conti nel monitoraggio dei controlli effettuati dagli enti locali evidenziando l'obbligo del referto semestrale;
- Art. 196 del d.lgs. 267/2000 che indica le finalità e le procedure di controllo di gestione negli enti locali;
- Art. 198 e 198 bis del DLgs 267/2000 relativamente alla struttura operativa a cui è affidato il controllo di gestione ed al referto;
- Legge 5 giugno 2003 n.131 sul ruolo della Corte dei Conti in materia di controllo collaborativo;
- Ulteriori azioni di controllo specifico discendono dalla legge 30 luglio 2004 n.191 in materia di acquisti Consip, legge 30 dicembre 2004 n.311 in materia di affidamento di incarichi e consulenze (art.1 comma 42 e arti comma 11) e successive modifiche ed integrazioni.

In ottemperanza ai principi generali contenuti nel DLgs 267/2000 ed in particolare le previsioni contenute agli articoli 196 -197 -198 e delle prescrizioni contenute nel Regolamento dei Controlli interni l'Ufficio Ragioneria, in collaborazione con il Segretario Comunale, ha predisposto un insieme di rilevazioni volte a verificare, in sede di rendicontazione, l'andamento della gestione.

I centri di responsabilità e la struttura organizzativa

L'individuazione dei centri di responsabilità, rilevanti ai fini del controllo di gestione, segue l'organizzazione dell'Ente, come definita con deliberazione di Giunta Comunale n. 44 del 11.03.2013 e ss.mm.ii.

La struttura organizzativa del Comune di Fonte Nuova ha il seguente schema organizzativo:

ORGANIGRAMMA

L'organizzazione generale di cui sopra si rispecchia nel Piano Esecutivo di Gestione dell'anno 2016 (PEG), approvato dall'Organo esecutivo, con deliberazione n. 1 del 11 gennaio 2016 e integrata con deliberazione n.20 del 29 gennaio 2016, ai sensi dell'art. 169 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267. La struttura del PEG – disciplina l'allegato al D.Lgs. 118/2011 4.1 Principio applicato della Programmazione - deve essere predisposta in modo tale da rappresentare la struttura organizzativa dell'ente per centri di responsabilità individuando per ogni obiettivo o insieme di obiettivi appartenenti allo stesso programma un unico dirigente responsabile. Il PEG assicura un collegamento con:

- la struttura organizzativa dell'ente, tramite l'individuazione dei responsabili della realizzazione degli obiettivi di gestione;
- gli obiettivi di gestione, attraverso la definizione degli stessi e degli indicatori per il monitoraggio del loro raggiungimento;
- le entrate e le uscite del bilancio attraverso l'articolazione delle stesse al quarto livello del piano finanziario;
- le dotazioni di risorse umane e strumentali, mediante l'assegnazione del personale e delle risorse strumentali.

Analizzando il Piano Esecutivo di Gestione per l'anno 2016 del Comune di Fonte Nuova è possibile evidenziare che lo stesso articola l'organigramma, su esposto, in servizi assegnando le risorse finanziarie di entrata e di uscita ai responsabili di posizione organizzativa e ai responsabili di servizio, laddove specificatamente individuati. Ne consegue che in alcuni casi il centro di responsabilità analizzato coincide con uno specifico settore, mentre in altri il centro di responsabilità oggetto di analisi è il servizio.

Tutto ciò premesso, ai fini di una maggiore chiarezza e comparabilità degli indici calcolati, è stato ritenuto più utile esporre i dati per soggetto assegnatario delle risorse anziché per servizio/settore analizzato.

Centri di Responsabilità
AFFARI GENERALI
AMBIENTE
AMMINISTRAZIONE GENERALE
ATTIVITÀ PRODUTTIVE E INFRASTRUTTURE
BILANCIO E FINANZIARIA
EDILIZIA PRIVATA
FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA
FARMACIA COMUNALE TOR LUPARA
GESTIONE ENTRATE
LAVORI PUBBLICI
PATRIMONIO
POLIZIA AMMINISTRATIVA E GIUDIZIARIA
POLIZIA LOCALE
PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA
RISORSE AZIENDALI E CED
SERVIZI DEMOGRAFICI
SERVIZI SOCIALI
URBANISTICA

La struttura addetta al controllo di gestione

Il soggetto destinatario dell'obbligo di servizio di cui al richiamato art. 198-bis, è la struttura operativa alla quale è assegnata in concreto la funzione del controllo di gestione, detta struttura operativa può essere identificata dagli Enti locali, nell'ambito della loro autonomia normativa e organizzativa, nei relativi statuti e nei regolamenti di contabilità (art. 196, dlgs n. 267/2000, e può, altresì, corrispondere alla previsione normativa contenuta nell'art. 147, comma 4, del citato decreto legislativo).

In relazione a quanto espresso dalla normativa si può affermare che:

- Si individuano nelle province, nei comuni, nelle comunità montane, nelle unioni di comuni istituiti nel territorio della Regione, negli Enti locali tenuti al rispetto delle disposizioni contenute nell'art. 198-bis del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (come introdotto dall'art. 1 del decreto-legge 12 luglio 2004 n. 168), i soggetti destinatari dell'obbligo di redazione ed invio del referto del controllo di gestione;
- Si indica nel responsabile della struttura operativa alla quale risulti assegnata dallo statuto e/o dal regolamento di contabilità dell'ente locale la funzione del controllo di gestione, il soggetto tenuto a fornire le conclusioni del predetto controllo, restando gli organi di governo obbligati alla vigilanza del rispetto di tale previsione normativa;
- Si accerta il rispetto dell'obbligo del responsabile della struttura operativa di trasmettere le relazioni, sia annuali che infra - annuali, predisposte dal 12 luglio al 31 dicembre e, successivamente, entro e non oltre 30 giorni dal momento conclusivo di essi;
- Si sottolinea l'obbligo del responsabile della struttura operativa di fornire alla Corte dei conti tutte le notizie dalla stessa richieste in ordine allo stato di attuazione degli obiettivi programmati, alla funzionalità dell'organizzazione dell'ente, all'efficienza, all'efficacia e al livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi.

In ordine ai termini della trasmissione del referto del Controllo di gestione, si può ragionevolmente ritenerli rispettati quando non si superino i 30 giorni dalla loro conclusiva predisposizione, ovvero almeno una volta l'anno, alla scadenza del 31 dicembre, la struttura preposta alla redazione del referto deve produrre un documento sullo stato di gestione.

Nell'ambito della struttura organizzativa dell'Ente, la funzione di controllo di gestione ai sensi degli artt. 196 e segg. del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, è svolto sotto la sovrintendenza ed il coordinamento del segretario generale ed è supportato dal servizio finanziario. L'individuazione della struttura addetta al controllo di gestione si desume dalla delibera di consiglio comunale n. 3 del 4 febbraio 2013 e ss.mm.ii..

Le modalità con le quali si è svolta l'attività di controllo di gestione sono stabilite dallo statuto, approvato con delibera consiliare n. 53 del 29 settembre 2004 e ss.mm.ii., dal vigente regolamento di contabilità nonché dal Regolamento dei Controlli interni approvato con deliberazione consiliare n. 3 del 4 febbraio 2013 e ss.mm.ii.

L'analisi di controllo di gestione è stata operata a consuntivo ed ha richiesto la raccolta di tutti i dati contabili, provenienti dal bilancio e dal piano esecutivo di gestione, relativi all'organigramma

dell’Ente ed alle attività che vengono svolte. Questo ha portato alla redazione del Referto all’interno del quale è contenuta un’analisi di indici di bilancio, aggregati e complessi, sulla base del Bilancio Consuntivo e di Previsione, “incrociati” con i dati del PEG, in modo da ottenere una distribuzione “reale” dei capitoli di entrata e spesa sui Centri di Responsabilità.

Il sistema degli indicatori

L’analisi gestionale condotta si sostanzia in una analisi dei dati di entrata e di uscita del bilancio di previsione e del bilancio consuntivo letti attraverso la lente del piano esecutivo di gestione. I dati vengono aggregati in modo da mettere in luce la qualità dei risultati raggiunti attraverso una lettura trasversale dei dati finanziari e il supporto visivo di grafici, tali da rendere possibile una lettura immediata e intuitiva dell’entità delle somme gestite dai diversi centri di responsabilità. Le grandezze che verranno analizzate per la costruzione dell’analisi gestionale sono:

- Le previsioni iniziali del bilancio previsionale;
- Le previsioni definitive del rendiconto;
- L’accertato o l’impegnato;
- Il riscosso o il pagato;
- I residui riscossi o i residui pagati;
- I residui conservati e quelli di nuova formazione.

Al fine di consentire una maggiore significatività dell’analisi condotta si è ritenuto opportuno escludere dal calcolo degli indicatori e dalla costruzione dei grafici i dati non direttamente gestibili dai responsabili individuati ancorchè a loro assegnati, quali:

- Applicazione avанzo/ disavanzo di gestione;
- Fondo Pluriennale di entrata e di uscita;
- Fondi e accantonamenti iscritti nella missione 20;
- Dati relativi all’utilizzo/reintegro dell’anticipazione di tesoreria;
- Partite di Giro di entrata e di uscita

Il referto del controllo di gestione

Il Referto del Controllo di gestione che si ottiene è un documento di sintesi dei risultati dell’intera gestione dell’Ente che viene elaborato a consuntivo l’anno successivo a quello di riferimento, questo è basato sull’osservazione dei dati finanziari, che letti in maniera “macroscopica” e poi aggregati per Centro di responsabilità consentono di ottenere una lettura sia complessiva che “trasversale” e “profonda” sulla gestione di tutte le attività e servizi che hanno portato a una entrata e a una spesa.

In particolare i servizi di bilancio, grazie all’integrazione delle informazioni dei dati finanziari contenuti nel PEG, vengono assunti a Centri di responsabilità e quindi, il Referto si presta ad una lettura significativa dei dati finanziari attraverso il confronto tra il dato programmato e quello realizzato sintetizzato dall’espressione di una percentuale e/o di un giudizio per Centro di responsabilità.

Il Bilancio per centri di responsabilità

Peso di ciascun Responsabile sul totale delle risorse rilevanti dello stanziamento assestato di entrata e di uscita e sul totale dell'impegnato e accertato.

Parte ENTRATE

TITOLO	AFFARI GENERALI	AMBIENTE	AMMINIST GENERALE	ATTIVITÀ€ PRODUTTI E INFRASTR	BILANCIO E FINANZIAR	FARMACIA COMUNAL SANTA LUCIA	FARMACIA COMUNAL TOR LUPARA	GESTIONE ENTRATE	LAVORI PUBBLICI	PATRIMON	POLIZIA AMMINIST E GIUDIZIAR	POLIZIA LOCALE	PUBBLICA ISTRUZION E CULTURA	RISORSE AZIENDALI E CED	SERVIZI DEMOGRAF	SERVIZI SOCIALI	URBANISTI	STANZ. ASSES. TOT.
Accensione Prestiti		9,22%							89,25%							1,52%		100,00%
Entrate correnti di natura tributaria, contributiv e perequativ					20,53%			79,47%										100,00%
Entrate da riduzione di attività finanziarie		1,71%							98,29%									100,00%
Entrate extratribut	0,96%	7,54%	1,28%	0,17%	22,00%	10,26%	14,96%	4,02%	5,89%	2,17%	6,41%	0,20%	13,89%	0,92%	0,84%	5,02%	3,46%	100,00%
Entrate in conto capitale		1,37%							90,26%			0,07%		0,11%			8,18%	100,00%
Trasferime correnti		4,78%			9,25%			8,91%				2,09%	4,31%	0,28%		70,39%		100,00%

Parte USCITE

TITOLO	AFFARI GENERALI	AMBIENTE	ATTIVITÀ€ PRODUTTI E INFRASTR	BILANCIO E FINANZIAR	EDILIZIA PRIVATA	FARMACIA COMUNAL SANTA LUCIA	FARMACIA COMUNAL TOR LUPARA	GESTIONE ENTRATE	LAVORI PUBBLICI	PATRIMON	POLIZIA AMMINIST E GIUDIZIAR	POLIZIA LOCALE	PUBBLICA ISTRUZION E CULTURA	RISORSE AZIENDALI E CED	SERVIZI DEMOGRAF	SERVIZI SOCIALI	URBANISTI	STANZ. ASSES. TOT.
Rimborso Prestiti				100,00%														100,00%
Spese correnti	6,14%	23,31%	0,27%	21,07%	0,12%	1,59%	2,46%	1,72%	8,01%	0,39%	0,00%	3,89%	6,10%	3,42%	1,92%	18,10%	1,48%	100,00%
Spese in conto capitale		4,07%							91,57%	4,10%						0,27%		100,00%

Spese per incremento attività finanziarie									100,00%														100,00%
---	--	--	--	--	--	--	--	--	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---------

PARTE ENTRATE

TITOLO	AFFARI GENERALI	AMBIENTE	ATTIVITÀ PRODUTTIVE E INFRASTRUTTURA	BILANCIO E FINANZIARI	FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA	FARMACIA COMUNALE TOR LUPARA	GESTIONE ENTRATE	LAVORI PUBBLICI	PATRIMONI	POLIZIA AMMINISTRATIVA E GIUDIZIARI	POLIZIA LOCALE	PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA	RISORSE AZIENDALI E CED	SERVIZI DEMOGRAFI	SERVIZI SOCIALI	URBANISTI	IMP. / ACCER. TOT.
Accensione Prestiti		6,68%						93,32%									100,00%
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa				20,42%			79,58%										100,00%
Entrate da riduzione di attività finanziarie								100,00%									100,00%
Entrate extratributa	0,83%	9,19%	0,18%	20,46%	12,62%	14,44%	4,80%	4,97%	1,93%	5,31%	0,34%	17,67%	0,30%	0,65%	1,03%	5,27%	100,00%
Entrate in conto capitale		0,33%						52,58%			0,39%		0,60%			46,10%	100,00%
Trasferimenti correnti		5,18%		12,30%			9,91%				1,93%	6,93%	0,06%		63,70%		100,00%

PARTE USCITE

TITOLO	AFFARI GENERALI	AMBIENTE	ATTIVITÀ PRODUTTIVE INFRASTRUTTURALE	BILANCIO E FINANZIARI	EDILIZIA PRIVATA	FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA	FARMACIA COMUNALE TOR LUPARA	GESTIONE ENTRATE	LAVORI PUBBLICI	PATRIMONI	POLIZIA LOCALE	PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA	RISORSE AZIENDALI E CED	SERVIZI DEMOGRAFI	SERVIZI SOCIALI	URBANISTI	IMP. / ACCER. TOT.
Rimborso Prestiti				100,00%													100,00%
Spese correnti	7,19%	33,40%	0,23%	2,13%	0,14%	1,01%	1,60%	2,09%	8,88%	0,31%	4,92%	6,22%	3,94%	2,21%	23,86%	1,87%	100,00%
Spese in conto capitale		7,73%							92,27%								100,00%
Spese per incremento attività finanziarie									100,00%								100,00%

Al fine di valutare il vincolo di coerenza tra la struttura organizzativa e il Piano Esecutivo di Gestione vengono di seguito elaborati dei diagrammi a torta al fine di evidenziare la struttura del Bilancio in parte Spesa elaborata per Missioni ai vari responsabili di Servizi.

Indicatori di capacità previsionale per Centri di responsabilità

L'analisi riguardante la variazione delle previsioni tende a verificare la capacità di effettuare in modo attendibile la propria programmazione finanziaria sulle attività da svolgere. L'indicatore di seguito calcolato è utilizzabile per valutare la capacità di programmazione dell'Ente:

Previsioni definitive
Previsioni iniziali

L'indicatore pone a confronto l'importo delle previsioni definitive contenute nel conto consuntivo, ossia quelle risultanti in seguito alle diverse variazioni di bilancio effettuate in corso d'anno, e l'importo delle previsioni inizialmente indicate nel bilancio di previsione, al fine di determinare in quali misura gli stanziamenti esposti al termine dell'esercizio corrispondono agli stanziamenti previsti inizialmente. Un valore pari a 1 esprime una perfetta coincidenza tra le previsioni iniziali e quelle definitive denotando quindi un'ottimale capacità previsionale e programmatica da parte dell'Ente ma anche da parte di ciascun responsabile di Settore/Servizio. Un valore superiore a 1 esprime una stima per difetto delle previsioni iniziali; un valore inferiore a 1 esprime invece una stima per eccesso delle previsioni iniziali. Più il valore si scosta da 1, sia in eccesso che in difetto maggiore risultano essere le differenze che si possono riscontrare tra le previsioni iniziali e assestate. Scostamenti significativi possono indicare scarsa attenzione alla programmazione o ambiente tecnico normativo particolarmente instabile.

Settore: -AFFARI GENERALI

Parte ENTRATE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate extratributarie	36.000	45.000	1.25
Totale ENTRATE	36.000	45.000	1.25

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	1.177.578	1.420.353	1.21
Totale USCITE	1.177.578	1.420.353	1.21

Settore: -AMBIENTE

Parte ENTRATE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Trasferimenti correnti	0	136.000	Infinity
Entrate extratributarie	353.000	353.000	1.00
Entrate in conto capitale	0	183.495	Infinity
Entrate da riduzione di attività finanziarie	0	79.146	Infinity
Accensione Prestiti	375.816	454.962	1.21
Totale ENTRATE	728.816	1.206.603	1.66

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	5.392.413	5.392.413	1.00
Spese in conto capitale	230.000	1.056.752	4.59
Totale USCITE	5.622.413	6.449.165	1.15

Settore: -AMMINISTRAZIONE GENERALE**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate extratributarie	60.000	60.000	1.00
Totale ENTRATE	60.000	60.000	1.00

Settore: -ATTIVITÀ PRODUTTIVE E INFRASTRUTTURE**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate extratributarie	8.000	8.000	1.00
Totale ENTRATE	8.000	8.000	1.00

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	62.945	62.945	1.00
Totale USCITE	62.945	62.945	1.00

Settore: -BILANCIO E FINANZIARIA**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.848.538	3.243.719	1.14
Trasferimenti correnti	125.656	263.273	2.10
Entrate extratributarie	1.027.000	1.029.484	1.00
Totale ENTRATE	4.001.194	4.536.476	1.13

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	4.874.626	4.874.198	1.00
Rimborso Prestiti	434.161	434.161	1.00
Totale USCITE	5.308.787	5.308.359	1.00

Settore: -EDILIZIA PRIVATA**Parte USCITE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	25.100	27.570	1.10
Totale USCITE	25.100	27.570	1.10

Settore: -FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate extratributarie	480.000	480.000	1.00
Totale ENTRATE	480.000	480.000	1.00

Settore: -FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA**Parte USCITE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	367.962	367.962	1.00
Totale USCITE	367.962	367.962	1.00

Settore: -FARMACIA COMUNALE TOR LUPARA**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate extratributarie	700.000	700.000	1.00
Totale ENTRATE	700.000	700.000	1.00

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	598.840	568.952	0.95
Totale USCITE	598.840	568.952	0.95

Settore: -GESTIONE ENTRATE**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	11.789.022	12.553.393	1.06
Trasferimenti correnti	27.299	253.408	9.28
Entrate extratributarie	195.000	188.154	0.96
Totale ENTRATE	12.011.321	12.994.955	1.08

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	398.757	398.757	1.00
Totale USCITE	398.757	398.757	1.00

Settore: -LAVORI PUBBLICI**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate extratributarie	275.800	275.872	1.00
Entrate in conto capitale	5.935.860	12.077.403	2.03
Entrate da riduzione di attività finanziarie	4.577.088	4.552.779	0.99
Accensione Prestiti	4.501.272	4.401.963	0.98
Totale ENTRATE	15.290.020	21.308.017	1.39

Settore: -LAVORI PUBBLICI**Parte USCITE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	1.884.018	1.852.518	0.98
Spese in conto capitale	13.589.244	23.796.759	1.75
Spese per incremento attività finanziarie	5.851.260	6.131.260	1.05
Totale USCITE	21.324.521	31.780.536	1.49

Settore: -PATRIMONIO**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate extratributarie	101.500	101.500	1.00
Totale ENTRATE	101.500	101.500	1.00

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	56.300	89.735	1.59
Spese in conto capitale	0	1.064.711	Infinity
Totale USCITE	56.300	1.154.446	20.51

Settore: -POLIZIA AMMINISTRATIVA E GIUDIZIARIA**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate extratributarie	300.000	300.000	1.00
Totale ENTRATE	300.000	300.000	1.00

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	500	500	1.00
Totale USCITE	500	500	1.00

Settore: -POLIZIA LOCALE**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Trasferimenti correnti	0	59.383	Infinity
Entrate extratributarie	9.500	9.500	1.00
Entrate in conto capitale	0	9.740	Infinity
Totale ENTRATE	9.500	78.623	8.28

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	860.263	899.416	1.05
Totale USCITE	860.263	899.416	1.05

Settore: -PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Trasferimenti correnti	111.069	122.496	1.10
Entrate extratributarie	650.000	650.000	1.00
Totale ENTRATE	761.069	772.496	1.02

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	1.413.811	1.411.614	1.00
Totale USCITE	1.413.811	1.411.614	1.00

Settore: -RISORSE AZIENDALI E CED**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Trasferimenti correnti	0	7.950	Infinity
Entrate extratributarie	43.000	43.000	1.00
Entrate in conto capitale	14.960	14.960	1.00
Totale ENTRATE	57.960	65.910	1.14

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	791.674	790.329	1.00
Totale USCITE	791.674	790.329	1.00

Settore: -SERVIZI DEMOGRAFICI**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate extratributarie	34.500	39.500	1.14
Totale ENTRATE	34.500	39.500	1.14

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	411.017	445.017	1.08
Totale USCITE	411.017	445.017	1.08

Settore: -SERVIZI SOCIALI**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Trasferimenti correnti	1.618.231	2.002.556	1.24
Entrate extratributarie	205.000	235.000	1.15
Accensione Prestiti	0	75.000	Infinity
Totale ENTRATE	1.823.231	2.312.556	1.27

Settore: -SERVIZI SOCIALI**Parte USCITE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	4.073.432	4.187.447	1.03
Spese in conto capitale	0	70.000	Infinity
Totale USCITE	4.073.432	4.257.447	1.05

Settore: -URBANISTICA**Parte ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Entrate extratributarie	123.000	161.879	1.32
Entrate in conto capitale	830.000	1.095.000	1.32
Totale ENTRATE	953.000	1.256.879	1.32

Parte USCITE

Titolo	Stanziamento Iniziale	Stanziamento Assestato	Variazione % della previsione
Spese correnti	353.074	343.074	0.97
Totale USCITE	353.074	343.074	0.97

Capacità di realizzazione delle previsioni definitive

Il grado di realizzazione delle previsioni definitive è un indicatore che evidenzia l'attendibilità della attività di programmazione dell'ente misurata in termini di accertamento e di impegno rispetto alle previsioni definitive di competenza. La finalità è sostanzialmente quella di fornire informazioni utili, nell'ottica del ciclo di programmazione e controllo "plan – do – check", circa la bontà delle previsioni di entrata e di uscita. Al fine di fornire maggiori informazioni rispetto a quelle desumibile in maniera aggregata anche sul rendiconto di gestione, l'indicatore di realizzazione delle previsioni definitive viene di seguito calcolato al V livello del piano dei conti finanziario.

Settore: -AFFARI GENERALI**PARTE ENTRATE**

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impiegato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Altre entrate correnti n.a.c.	11.000	0	0.00%
	Entrate dalla vendita di servizi	32.000	29.826	93.21%
	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	2.000	0	0.00%
Totale Entrate extratributarie		45.000	29.826	66.28%
Totale ENTRATE		45.000	29.826	66.28%

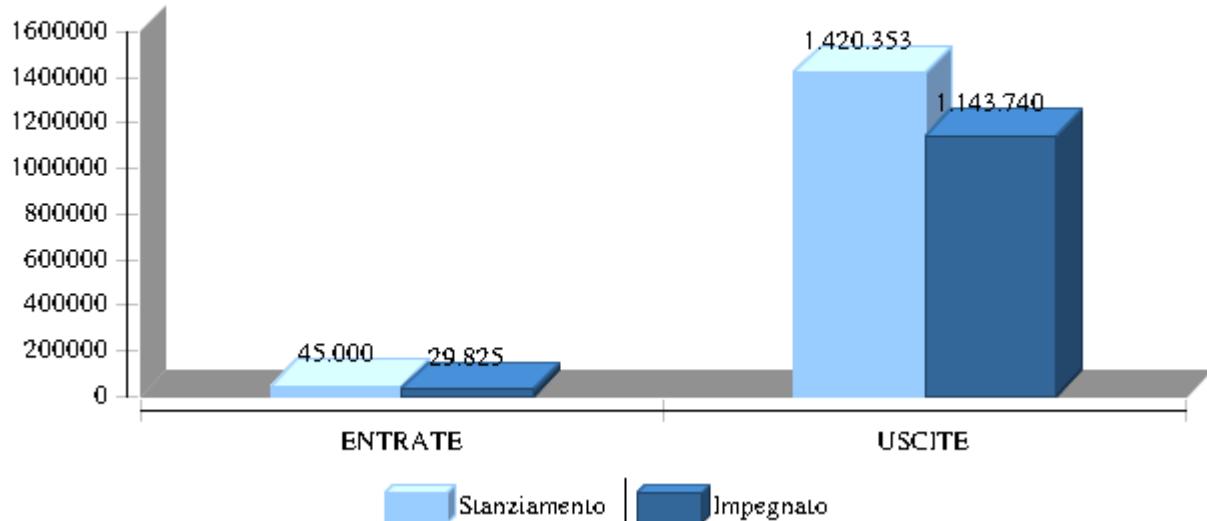
Settore: -AFFARI GENERALI

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	2.500	2.000	80.00%
	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	100.722	89.810	89.17%
	Utenze e canoni	95.000	80.470	84.71%
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	184.500	94.867	51.42%
	Altri fondi e accantonamenti	2.000	0	0.00%
	Altri servizi diversi n.a.c.	2.000	462	23.11%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	45.124	42.225	93.58%
	Altri premi di assicurazione n.a.c.	9.800	9.800	100.00%
	Altri servizi	42.500	42.469	99.93%
	Servizi amministrativi	14.500	11.238	77.50%
	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	3.000	1.000	33.33%
	Premi di assicurazione contro i danni	91.500	85.764	93.73%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	74.747	71.163	95.20%
	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	115.813	109.740	94.76%
	Altre spese per il personale	6.100	0	0.00%
	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	12.202	11.903	97.55%
	Altri beni di consumo	5.500	3.679	66.90%
	Retribuzioni in denaro	308.633	249.317	80.78%
	Giornali, riviste e pubblicazioni	750	0	0.00%
	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.000	0	0.00%
	Altre spese legali	74.000	11.479	15.51%
	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	300	300	100.00%
	Prestazioni professionali e specialistiche	228.162	226.054	99.08%
Totale Spese correnti		1.420.353	1.143.740	80.53%
Totale USCITE		1.420.353	1.143.740	80.53%

Settore: -AFFARI GENERALI

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -AMBIENTE

PARTE ENTRATE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Accensione Prestiti	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese	454.962	79.146	17.40%
	Totale Accensione Prestiti	454.962	79.146	17.40%
Entrate da riduzione di attività finanziarie	Prelievi da depositi bancari	79.146	0	0.00%
	Totale Entrate da riduzione di attività finanziarie	79.146	0	0.00%
Entrate extratributarie	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	8.000	3.334	41.68%
	Altre entrate correnti n.a.c.	345.000	325.303	94.29%
	Totale Entrate extratributarie	353.000	328.637	93.10%
Entrate in conto capitale	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	183.495	8.363	4.56%
	Totale Entrate in conto capitale	183.495	8.363	4.56%
Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	136.000	136.000	100.00%
	Totale Trasferimenti correnti	136.000	136.000	100.00%
	Totale ENTRATE	1.206.603	552.145	45.76%

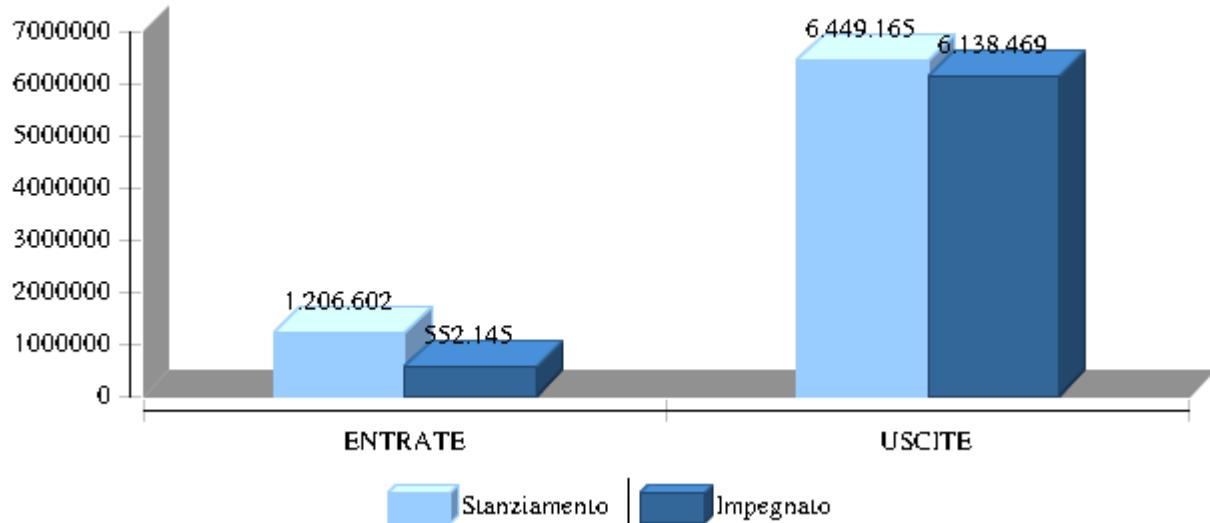
Settore: -AMBIENTE

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Altre spese per il personale	2.000	0	0.00%
	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	500	500	100.00%
	Contratti di servizio pubblico	4.951.802	4.934.420	99.65%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	38.814	37.312	96.13%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	12.615	12.171	96.48%
	Giornali, riviste e pubblicazioni	500	0	0.00%
	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	34.500	26.561	76.99%
	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.000	0	0.00%
	Altri beni di consumo	1.500	259	17.26%
	Altri servizi diversi n.a.c.	10.000	9.996	99.96%
	Manutenzione ordinaria e riparazioni	138.000	94.344	68.36%
	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	6.623	6.623	100.00%
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.000	0	0.00%
	Retribuzioni in denaro	141.412	138.385	97.86%
	Prestazioni professionali e specialistiche	10.000	10.000	100.00%
Spese in conto capitale	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	3.000	3.000	100.00%
	Altri servizi	38.147	38.146	100.00%
Totale Spese correnti		5.392.413	5.311.717	98.50%
	Beni immobili	1.023.736	793.736	77.53%
	Infrastrutture stradali	33.016	33.016	100.00%
Totale Spese in conto capitale		1.056.752	826.752	78.24%
Totale USCITE		6.449.165	6.138.470	95.18%

Settore: -AMBIENTE

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -AMMINISTRAZIONE GENERALE

PARTE ENTRATE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Entrate dalla vendita di servizi	60.000	0	0.00%
	Totale Entrate extratributarie	60.000	0	0.00%
	Totale ENTRATE	60.000	0	0.00%

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -ATTIVITÀ PRODUTTIVE E INFRASTRUTTURE

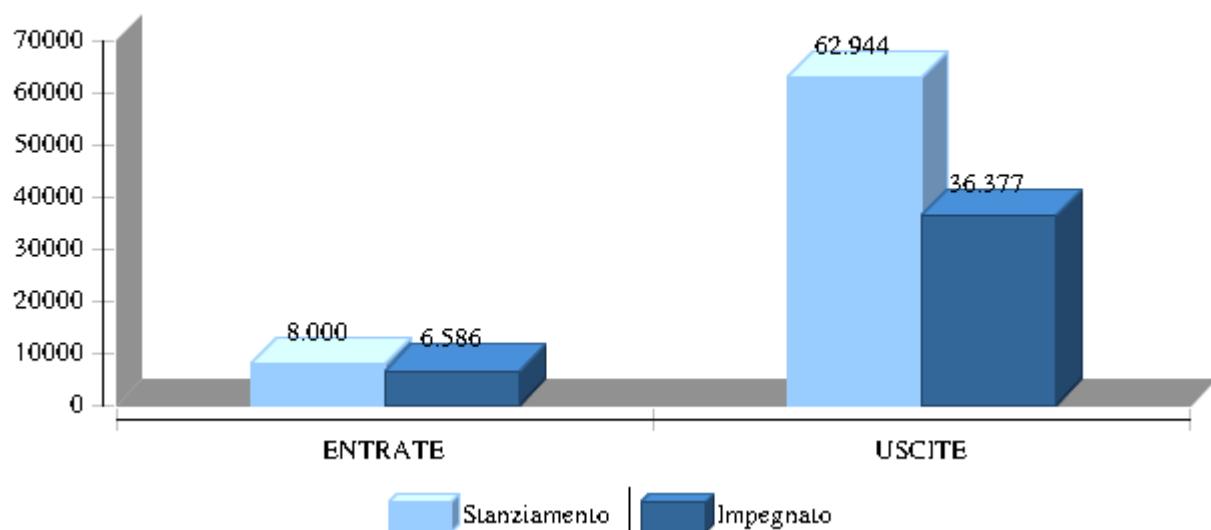
PARTE ENTRATE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Entrate dalla vendita di servizi	8.000	6.587	82.33%
	Totale Entrate extratributarie	8.000	6.587	82.33%
	Totale ENTRATE	8.000	6.587	82.33%

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Contratti di servizio di trasporto scolastico	25.000	0	0.00%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.312	2.303	99.63%
	Altri beni di consumo	500	7	1.40%
	Retribuzioni in denaro	26.550	26.183	98.62%
	Altre spese per il personale	500	0	0.00%
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	100	0	0.00%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	7.109	7.011	98.62%
	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	874	874	100.00%
	Totale Spese correnti	62.945	36.377	57.79%
	Totale USCITE	62.945	36.377	57.79%

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -BILANCIO E FINANZIARIA

PARTE ENTRATE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Fondi perequativi dallo Stato	3.243.719	3.243.719	100.00%
Totale Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		3.243.719	3.243.719	100.00%
Entrate extratributarie	Interessi attivi di mora	5.000	6.154	123.07%
	Proventi da servizi n.a.c.	102.484	102.484	100.00%
	Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.000	2	0.17%
	Altre entrate correnti n.a.c.	921.000	623.414	67.69%
	Totale Entrate extratributarie	1.029.484	732.053	71.11%
Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Ministeri	137.617	137.617	100.00%
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	14.960	14.960	100.00%
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	110.696	170.684	154.19%
	Totale Trasferimenti correnti	263.273	323.261	122.79%
	Totale ENTRATE	4.536.476	4.299.033	94.77%

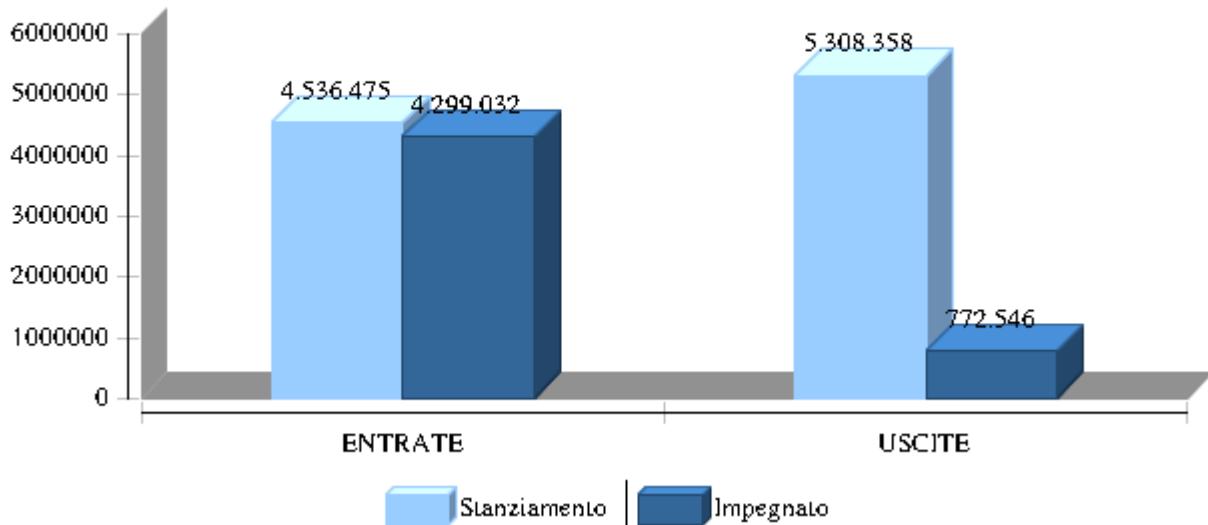
Settore: -BILANCIO E FINANZIARIA

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Rimborso Prestiti	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	434.161	434.160	100.00%
	Totale Rimborso Prestiti	434.161	434.160	100.00%
Spese correnti	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	30.000	8.297	27.66%
	Altre spese per il personale	3.600	0	0.00%
	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	3.245.633	0	0.00%
	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	20.000	0	0.00%
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.345	1.345	100.00%
	Retribuzioni in denaro	116.346	113.212	97.31%
	Altri beni di consumo	2.000	0	0.00%
	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.569	0	0.00%
	Fondo di riserva	30.782	0	0.00%
	Servizi amministrativi	55.000	32.190	58.53%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	33.351	32.678	97.98%
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	60.000	60.000	100.00%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	24.311	22.460	92.39%
	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	34.500	34.500	100.00%
	Servizi finanziari	25.010	0	0.00%
	Altre spese correnti n.a.c.	896.000	24.295	2.71%
	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	9.410	9.410	100.00%
	Fondo di garanzia debiti commerciali	282.341	0	0.00%
	Totale Spese correnti	4.874.198	338.386	6.94%
	Totale USCITE	5.308.359	772.546	14.55%

Settore: -BILANCIO E FINANZIARIA

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



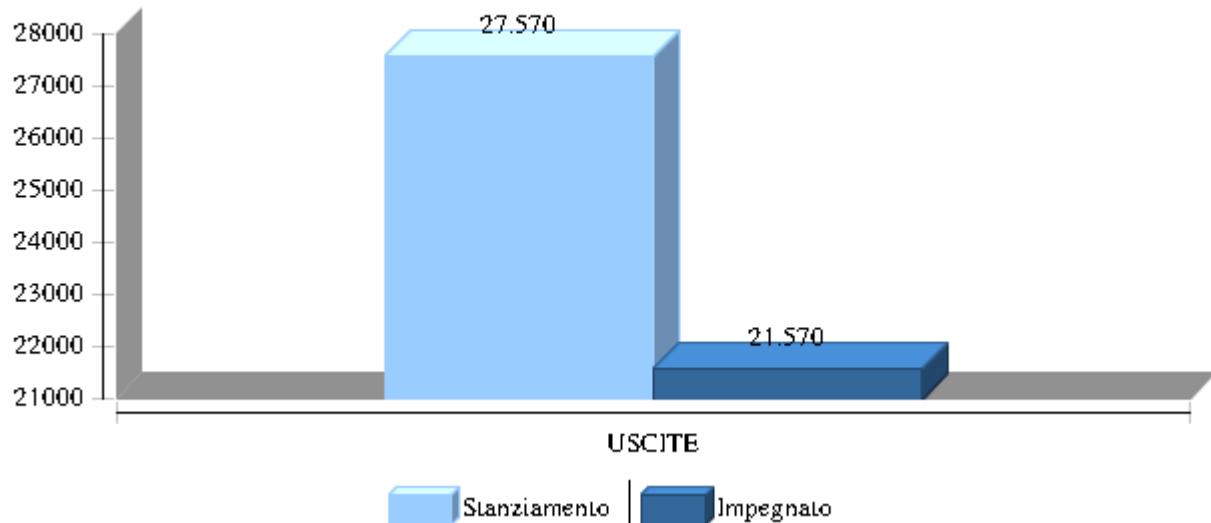
Settore: -EDILIZIA PRIVATA

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Giornali, riviste e pubblicazioni	500	0	0.00%
	Prestazioni professionali e specialistiche	26.970	21.570	79.98%
	Altri beni di consumo	100	0	0.00%
	Totale Spese correnti	27.570	21.570	78.24%
Totale USCITE		27.570	21.570	78.24%

Settore: -EDILIZIA PRIVATA

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA

PARTE ENTRATE

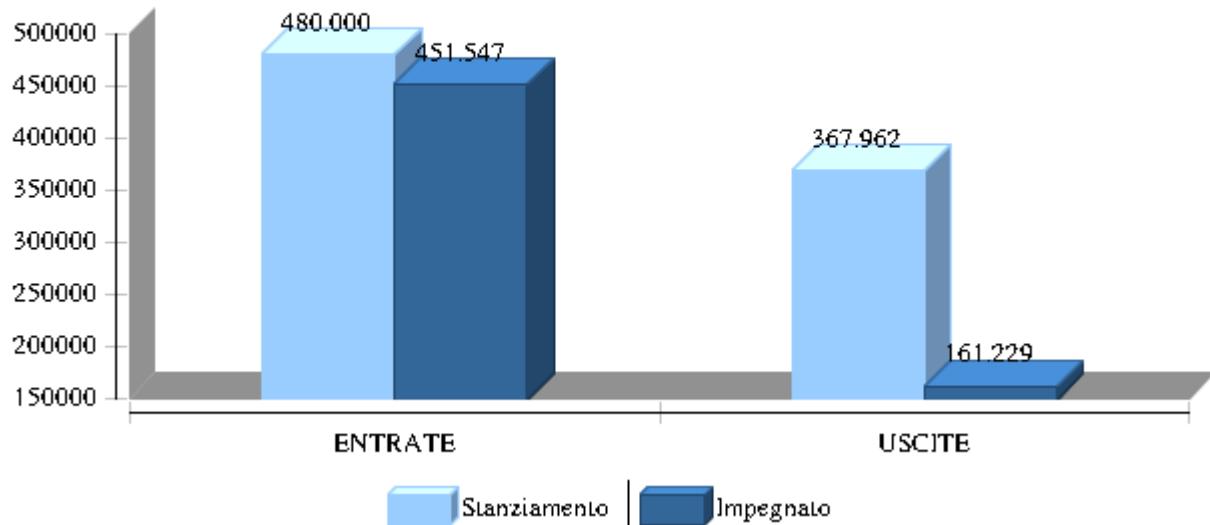
Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Vendita di beni	480.000	451.548	94.07%
	Totale Entrate extratributarie	480.000	451.548	94.07%
	Totale ENTRATE	480.000	451.548	94.07%

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.479	1.356	91.68%
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	600	423	70.51%
	Retribuzioni in denaro	5.673	5.233	92.24%
	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	351.710	151.000	42.93%
	Altri beni di consumo	500	146	29.28%
	Utenze e canoni	3.000	693	23.09%
	Servizi finanziari	1.500	879	58.57%
	Altri servizi	2.000	1.500	75.00%
	Prestazioni professionali e specialistiche	1.500	0	0.00%
	Totale Spese correnti	367.962	161.230	43.82%
	Totale USCITE	367.962	161.230	43.82%

Settore: -FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -FARMACIA COMUNALE TOR LUPARA

PARTE ENTRATE

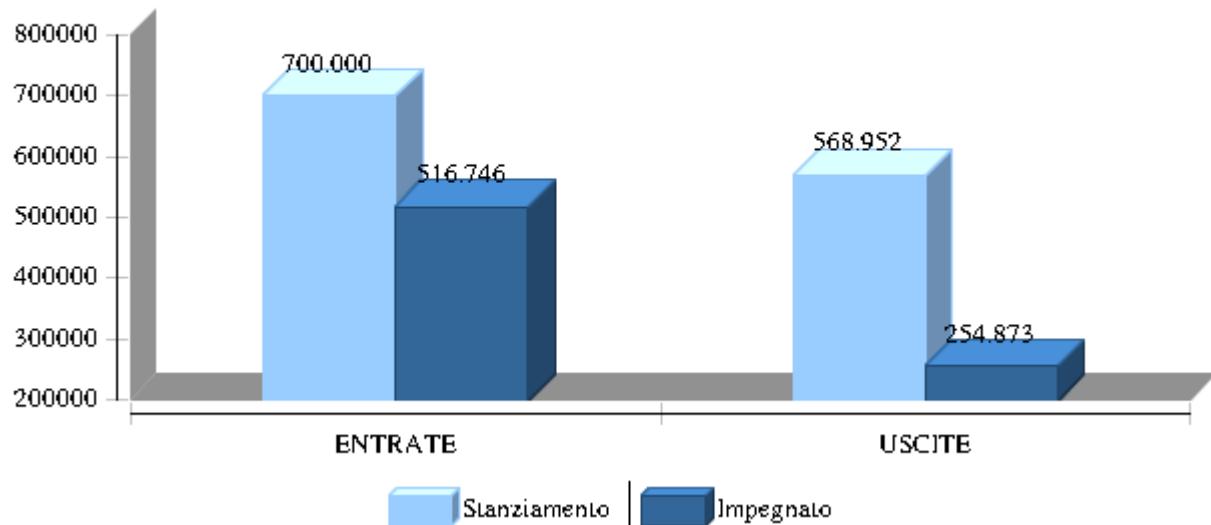
Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Vendita di beni	700.000	516.747	73.82%
	Totale Entrate extratributarie	700.000	516.747	73.82%
	Totale ENTRATE	700.000	516.747	73.82%

Settore: -FARMACIA COMUNALE TOR LUPARA

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Retribuzioni in denaro	43.540	28.383	65.19%
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	600	456	76.01%
	Altri beni di consumo	1.000	146	14.64%
	Prestazioni professionali e specialistiche	1.200	0	0.00%
	Altri servizi	2.000	1.500	75.00%
	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	417.812	137.770	32.97%
	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	81.000	75.555	93.28%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	15.300	8.544	55.84%
	Utenze e canoni	5.000	1.169	23.39%
	Servizi finanziari	1.500	1.349	89.95%
Totale Spese correnti		568.952	254.873	44.80%
Totale USCITE		568.952	254.873	44.80%

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -GESTIONE ENTRATE

PARTE ENTRATE

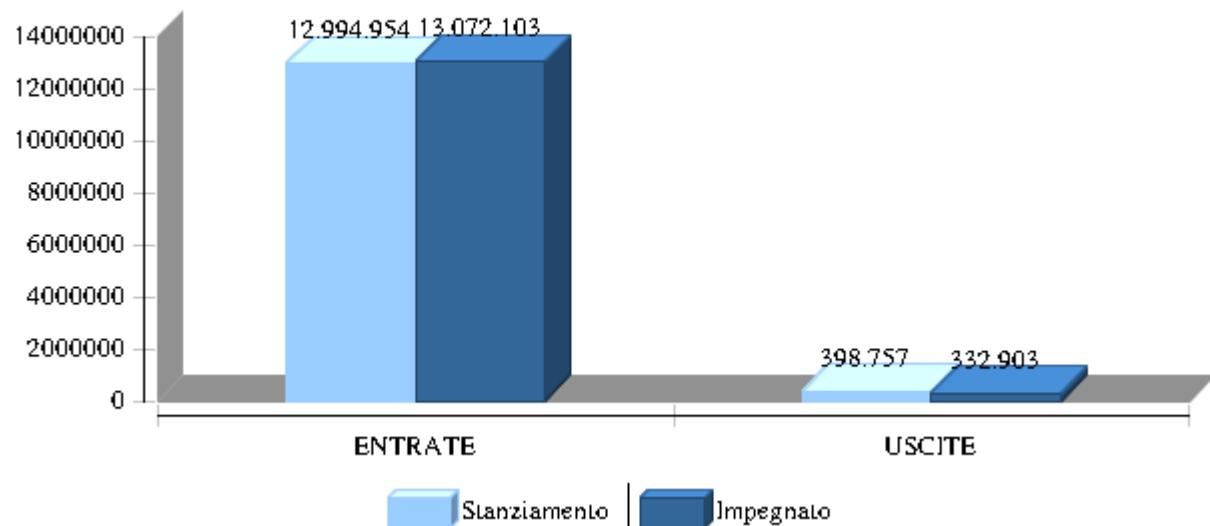
Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Imposta municipale propria	5.073.165	5.113.954	100.80%
	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	5.098.284	5.098.412	100.00%
	Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	236.944	273.915	115.60%
	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	0	77	Infinity%
	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	200.000	203.122	101.56%
	Addizionale comunale IRPEF	1.945.000	1.950.234	100.27%
Totale Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		12.553.393	12.639.714	100.69%
Entrate extratributarie	Altre entrate correnti n.a.c.	2.000	0	0.00%
	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	183.154	171.154	93.45%
	Entrate dalla vendita di servizi	3.000	757	25.22%
Totale Entrate extratributarie		188.154	171.911	91.37%
Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	245.914	245.492	99.83%
	Trasferimenti correnti da Ministeri	7.493	14.986	200.00%
Totale Trasferimenti correnti		253.408	260.479	102.79%
Totale ENTRATE		12.994.955	13.072.103	100.59%

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Retribuzioni in denaro	177.800	153.602	86.39%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	46.957	43.221	92.04%
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	2.000	0	0.00%
	Servizi finanziari	1.000	0	0.00%
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	2.000	469	23.46%
	Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	5.000	3.533	70.66%
	Altri beni di consumo	1.000	186	18.61%
	Aggi di riscossione	75.000	46.690	62.25%
	Altri servizi	3.000	2.712	90.41%
	Prestazioni professionali e specialistiche	85.000	82.490	97.05%
Totale Spese correnti		398.757	332.904	83.49%
Totale USCITE		398.757	332.904	83.49%

Settore: -GESTIONE ENTRATE

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -LAVORI PUBBLICI

PARTE ENTRATE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Accensione Prestiti	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	2.880.531	1.100.000	38.19%
	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese	1.221.432	0	0.00%
	Finanziamenti a breve termine da Imprese	300.000	6.327	2.11%
Totale Accensione Prestiti		4.401.963	1.106.327	25.13%
Entrate da riduzione di attività finanziarie	Prelievi da depositi bancari	4.552.779	1.179.146	25.90%
Totale Entrate da riduzione di attività finanziarie		4.552.779	1.179.146	25.90%
Entrate extratributarie	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	125.800	31.422	24.98%
	Entrate dalla vendita di servizi	150.072	146.380	97.54%
Totale Entrate extratributarie		275.872	177.802	64.45%
Entrate in conto capitale	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	1.200.000	0	0.00%
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	4.372.092	469.661	10.74%
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	1.656.170	757.457	45.74%
	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	4.273.156	0	0.00%
	Contributi agli investimenti da Ministeri	575.985	94.548	16.41%
	Totale Entrate in conto capitale	12.077.403	1.321.665	10.94%
Totale ENTRATE		21.308.017	3.784.939	17.76%

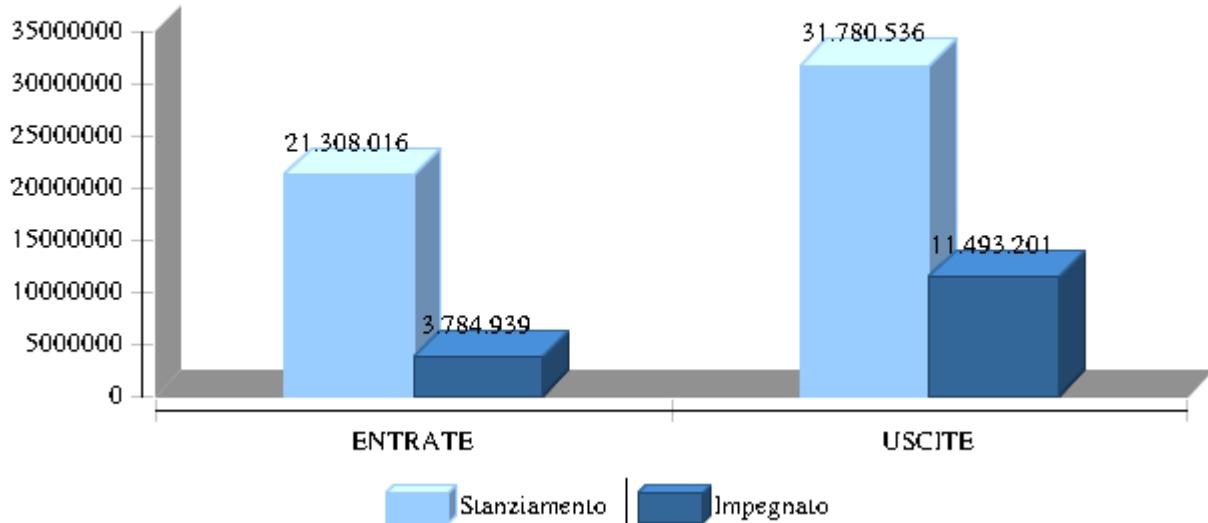
Settore: -LAVORI PUBBLICI

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	22.000	19.520	88.73%
	Altri beni di consumo	159.818	122.104	76.40%
	Retribuzioni in denaro	420.207	358.667	85.35%
	Altre spese per il personale	3.000	0	0.00%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	46.110	34.859	75.60%
	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	45	0	0.00%
	Utenze e canoni	330.000	329.991	100.00%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	119.700	98.378	82.19%
	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	100	100	100.00%
	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	224.189	224.189	100.00%
	Manutenzione ordinaria e riparazioni	481.000	187.961	39.08%
	Prestazioni professionali e specialistiche	10.000	10.000	100.00%
	Servizi amministrativi	300	256	85.24%
	Contratti di servizio pubblico	25.000	25.000	100.00%
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	9.750	0	0.00%
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	500	90	18.00%
	Vestiario	800	500	62.50%
Totale Spese correnti		1.852.518	1.411.615	76.20%
Spese in conto capitale	Infrastrutture stradali	2.094.832	477.104	22.78%
	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	7.691	7.691	100.00%
	Beni immobili n.a.c.	3.225.675	0	0.00%
	Fabbricati ad uso scolastico	3.317.362	0	0.00%
	Beni immobili	14.639.438	9.175.031	62.67%
	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	411.760	111.760	27.14%
	Infrastrutture idrauliche	100.000	100.000	100.00%
Totale Spese in conto capitale		23.796.759	9.871.587	41.48%
Spese per incremento attività finanziarie	Versamenti a depositi bancari	6.131.260	210.000	3.43%
Totale Spese per incremento attività finanziarie		6.131.260	210.000	3.43%
Totale USCITE		31.780.536	11.493.202	36.16%

Settore: -LAVORI PUBBLICI

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -PATRIMONIO

PARTE ENTRATE

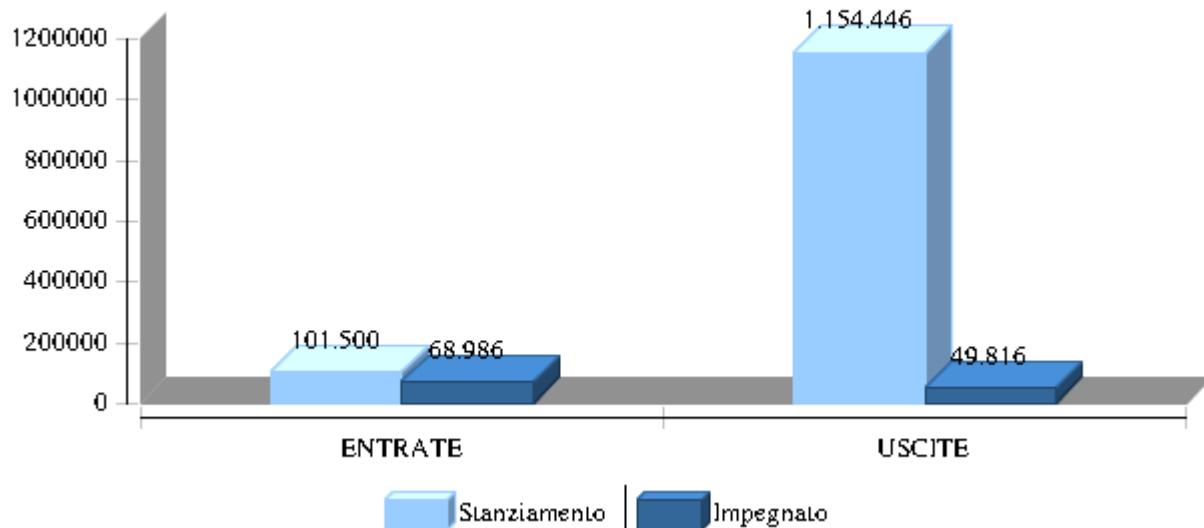
Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Entrate dalla vendita di servizi	67.000	34.229	51.09%
	Fitti, noleggi e locazioni	34.500	34.757	100.74%
	Totale Entrate extratributarie	101.500	68.986	67.97%
Totale ENTRATE		101.500	68.986	67.97%

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Altri servizi diversi n.a.c.	5.000	0	0.00%
	Utilizzo di beni di terzi	82.188	49.776	60.56%
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.000	0	0.00%
	Altri beni di consumo	1.547	40	2.59%
Totale Spese correnti		89.735	49.816	55.51%
Spese in conto capitale	Altre spese in conto capitale n.a.c.	1.064.711	0	0.00%
Totale Spese in conto capitale		1.064.711	0	0.00%
Totale USCITE		1.154.446	49.816	4.32%

Settore: -PATRIMONIO

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -POLIZIA AMMINISTRATIVA E GIUDIZIARIA

PARTE ENTRATE

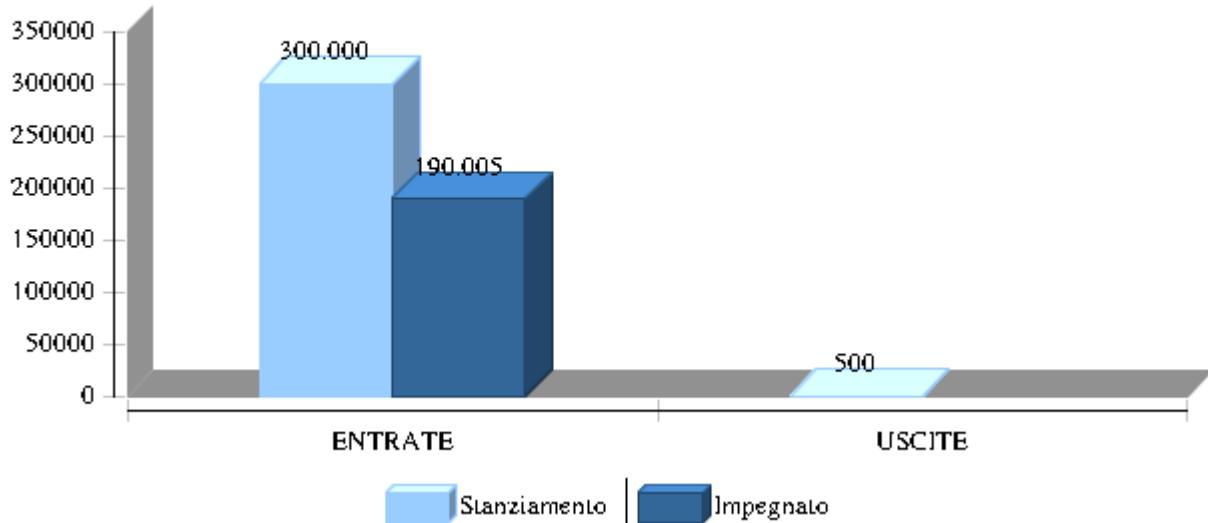
Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	280.000	184.340	65.84%
	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	20.000	5.666	28.33%
Totale Entrate extratributarie		300.000	190.006	63.34%
Totale ENTRATE		300.000	190.006	63.34%

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Altri beni di consumo	500	0	0.00%
Totale Spese correnti		500	0	0.00%
Totale USCITE		500	0	0.00%

Settore: -POLIZIA AMMINISTRATIVA E GIUDIZIARIA

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -POLIZIA LOCALE

PARTE ENTRATE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Entrate dalla vendita di servizi	9.500	12.219	128.62%
	Totale Entrate extratributarie	9.500	12.219	128.62%
Entrate in conto capitale	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	9.740	9.740	100.00%
	Totale Entrate in conto capitale	9.740	9.740	100.00%
Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	40.000	40.000	100.00%
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	19.383	10.630	54.84%
	Totale Trasferimenti correnti	59.383	50.630	85.26%
	Totale ENTRATE	78.623	72.589	92.33%

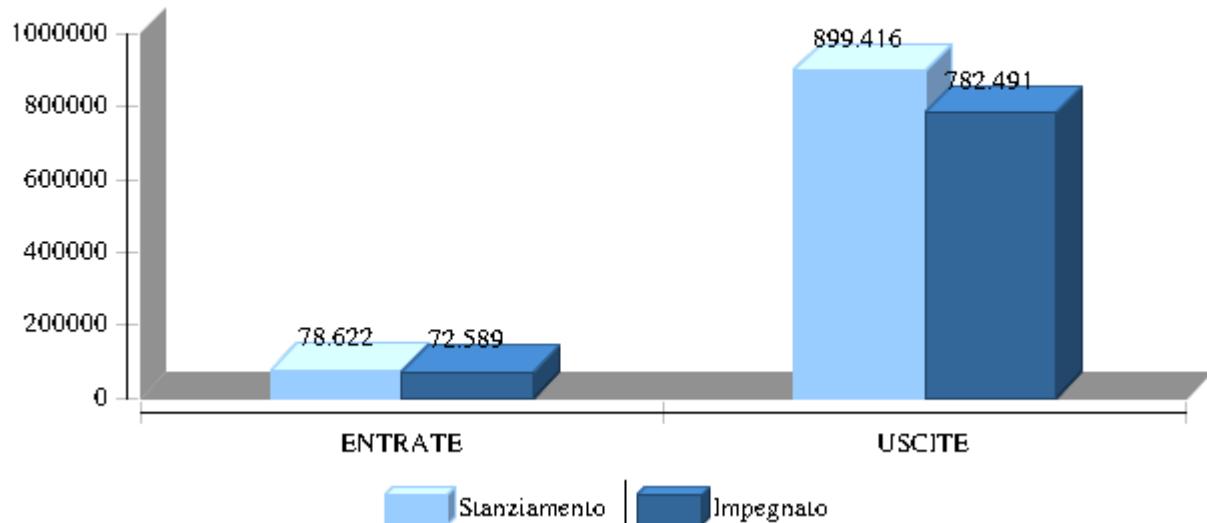
Settore: -POLIZIA LOCALE

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Altre spese per il personale	4.000	0	0.00%
	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	5.500	3.500	63.64%
	Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	500	87	17.46%
	Aggi di riscossione	15.000	0	0.00%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	139.036	136.181	97.95%
	Altri beni di consumo	14.500	8.982	61.94%
	Leasing operativo	35.500	31.641	89.13%
	Spese postali	15.000	15.000	100.00%
	Altri servizi	34.270	30.000	87.54%
	Premi di assicurazione contro i danni	500	0	0.00%
	Retribuzioni in denaro	486.987	475.544	97.65%
	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.839	0	0.00%
	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	16.000	8.685	54.28%
	Manutenzione ordinaria e riparazioni	20.500	7.667	37.40%
	Utilizzo di beni di terzi	2.500	1.720	68.81%
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	20.859	4.180	20.04%
	Giornali, riviste e pubblicazioni	500	496	99.28%
	Servizi amministrativi	24.000	20.000	83.33%
	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	2.500	0	0.00%
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.902	287	15.09%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	46.022	38.522	83.70%
	Altri servizi diversi n.a.c.	10.000	0	0.00%
Totale Spese correnti		899.416	782.491	87.00%
Totale USCITE		899.416	782.491	87.00%

Settore: -POLIZIA LOCALE

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA

PARTE ENTRATE

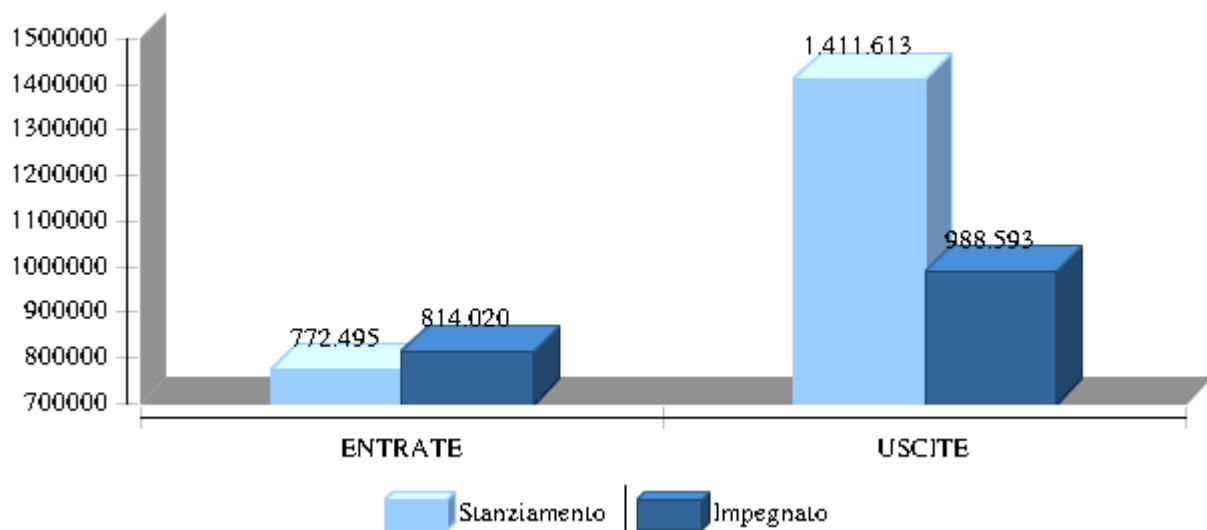
Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Entrate dalla vendita di servizi	650.000	632.056	97.24%
	Totale Entrate extratributarie	650.000	632.056	97.24%
Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	49.815	53.715	107.83%
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	72.681	128.250	176.46%
	Totale Trasferimenti correnti	122.496	181.965	148.55%
	Totale ENTRATE	772.496	814.020	105.38%

Settore: -PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	124.531	124.531	100.00%
	Retribuzioni in denaro	30.216	25.391	84.03%
	Utenze e canoni	245.483	244.625	99.65%
	Altri servizi	6.000	1.000	16.67%
	Aggi di riscossione	2.000	0	0.00%
	Altre spese per il personale	500	0	0.00%
	Trasferimenti correnti a altre imprese	3.000	0	0.00%
	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	25.500	22.223	87.15%
	Altri servizi diversi n.a.c.	8.000	1.800	22.50%
	Servizi finanziari	500	0	0.00%
	Contratti di servizio pubblico	854.870	520.870	60.93%
	Altri beni di consumo	57.848	35.349	61.11%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.763	2.013	72.85%
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	12.000	3.000	25.00%
	Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	500	480	95.93%
	Interventi previdenziali	27.906	0	0.00%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	9.997	7.310	73.12%
Totale Spese correnti		1.411.614	988.593	70.03%
Totale USCITE		1.411.614	988.593	70.03%

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -RISORSE AZIENDALI E CED

PARTE ENTRATE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Proventi da servizi n.a.c.	8.000	4.018	50.23%
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	35.000	6.875	19.64%
Totale Entrate extratributarie		43.000	10.893	25.33%
Entrate in conto capitale	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	14.960	14.960	100.00%
Totale Entrate in conto capitale		14.960	14.960	100.00%
Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	7.950	1.590	20.00%
Totale Trasferimenti correnti		7.950	1.590	20.00%
Totale ENTRATE		65.910	27.443	41.64%

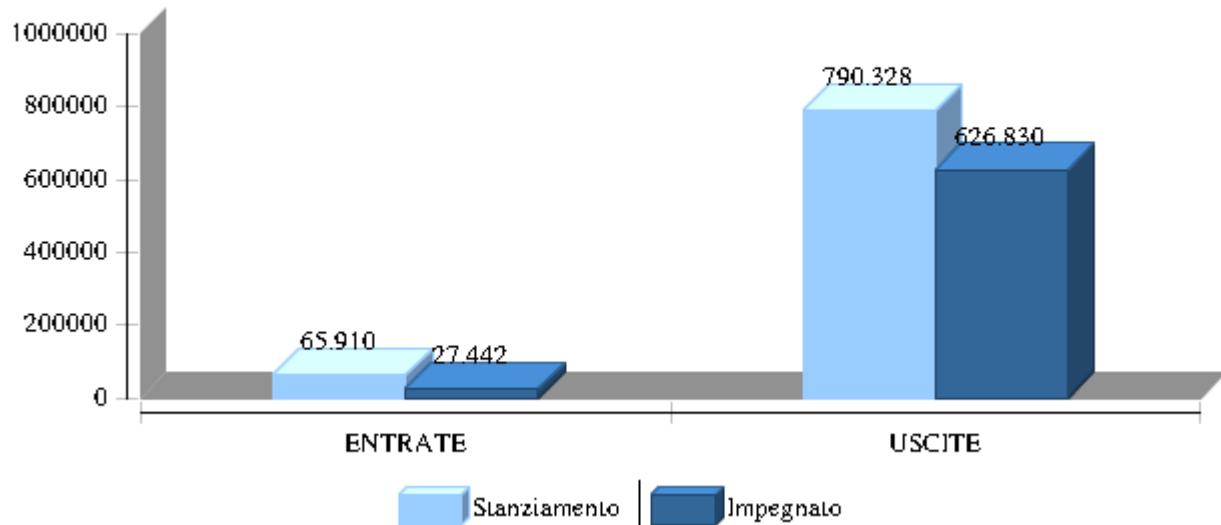
Settore: -RISORSE AZIENDALI E CED

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Contributi obbligatori per il personale	14.520	6.492	44.71%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	13.122	13.122	100.00%
	Servizi informatici e di telecomunicazioni	106.000	93.815	88.50%
	Servizi sanitari	8.655	7.000	80.88%
	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.000	2.850	57.00%
	Retribuzioni in denaro	326.973	257.126	78.64%
	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	6.000	3.302	55.04%
	Altri servizi diversi n.a.c.	10.000	2.220	22.20%
	Servizi amministrativi	55.221	55.221	100.00%
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.202	0	0.00%
	Altri beni di consumo	9.500	1.444	15.20%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	94.608	83.808	88.58%
	Altre spese per il personale	2.300	0	0.00%
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	25.451	25.451	100.00%
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	23.679	23.679	100.00%
	Gestione e manutenzione applicazioni	19.536	13.176	67.44%
	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	20.000	0	0.00%
	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	61	0	0.00%
	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	34.500	25.124	72.82%
	Manutenzione ordinaria e riparazioni	13.000	13.000	100.00%
Totale Spese correnti		790.329	626.830	79.31%
Totale USCITE		790.329	626.830	79.31%

Settore: -RISORSE AZIENDALI E CED

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -SERVIZI DEMOGRAFICI

PARTE ENTRATE

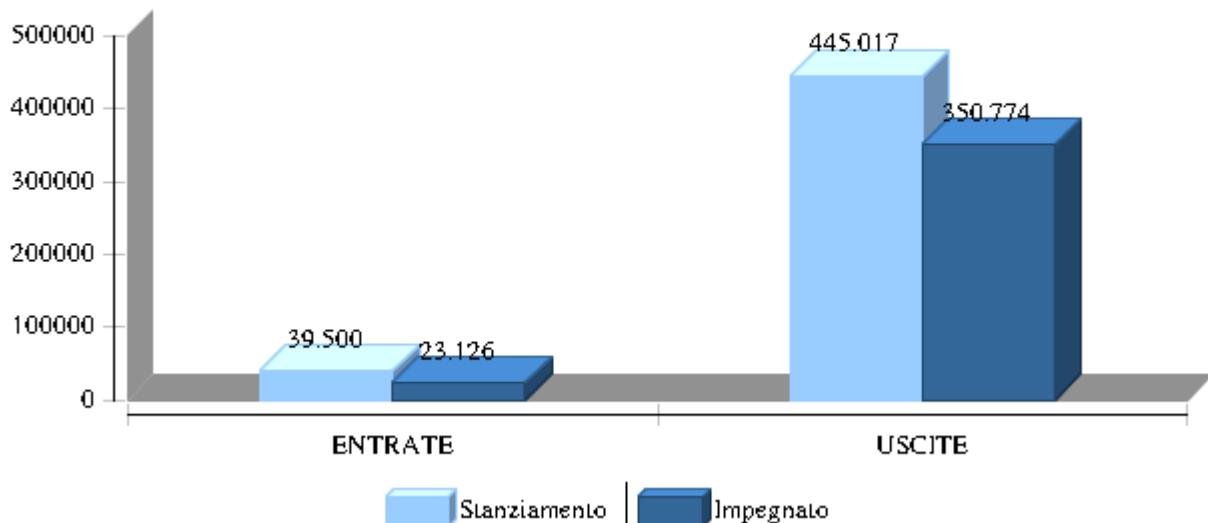
Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Altre entrate correnti n.a.c.	5.000	0	0.00%
	Entrate dalla vendita di servizi	34.500	23.127	67.03%
Totale Entrate extratributarie		39.500	23.127	58.55%
Totale ENTRATE		39.500	23.127	58.55%

Settore: -SERVIZI DEMOGRAFICI

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Retribuzioni in denaro	216.667	191.922	88.58%
	Altri servizi	35.560	1.459	4.10%
	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	37.431	32.526	86.90%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	58.320	53.641	91.98%
	Altre spese per il personale	2.300	0	0.00%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	15.639	15.639	100.00%
	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	500	500	100.00%
	Altri beni di consumo	8.600	1.070	12.44%
	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	70.000	54.018	77.17%
Totale Spese correnti		445.017	350.775	78.82%
Totale USCITE		445.017	350.775	78.82%

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -SERVIZI SOCIALI

PARTE ENTRATE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Accensione Prestiti	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	75.000	0	0.00%
	Totale Accensione Prestiti	75.000	0	0.00%
Entrate extratributarie	Proventi da asili nido	60.000	0	0.00%
	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	30.000	7.716	25.72%
	Entrate dalla vendita di servizi	145.000	29.233	20.16%
	Totale Entrate extratributarie	235.000	36.949	15.72%
Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	456.052	456.052	100.00%
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	54.097	5.000	9.24%
	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	756.600	708.530	93.65%
	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	378.598	378.598	100.00%
	Trasferimenti correnti da Ministeri	86.410	86.410	100.00%
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	5.000	4.160	83.20%
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	265.800	34.867	13.12%
	Totale Trasferimenti correnti	2.002.556	1.673.615	83.57%
	Totale ENTRATE	2.312.556	1.710.564	73.97%

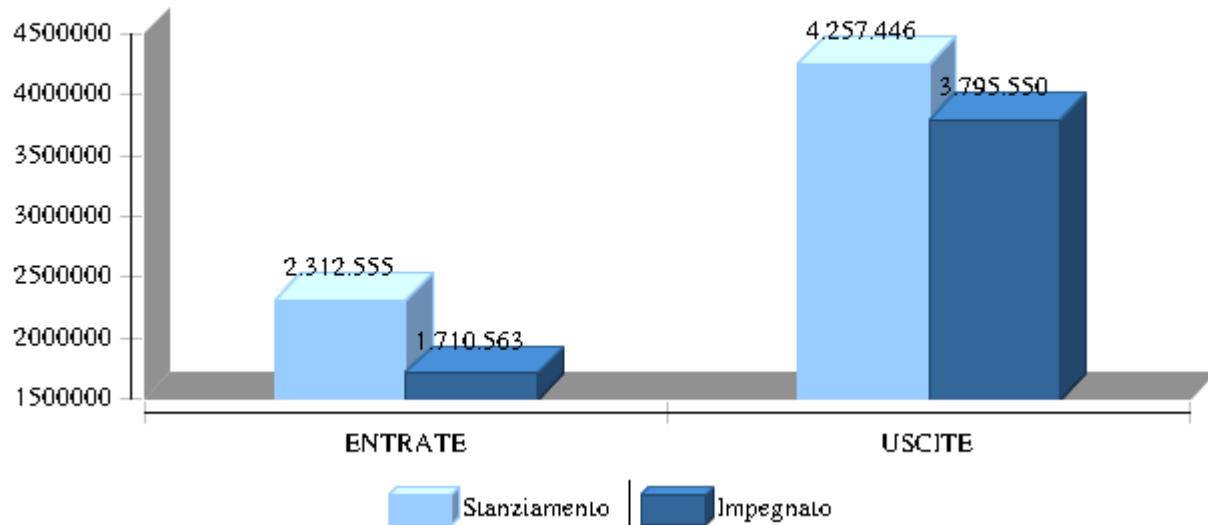
Settore: -SERVIZI SOCIALI

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Contratti di servizio pubblico	216.500	216.174	99.85%
	Retribuzioni in denaro	101.275	83.590	82.54%
	Altri servizi diversi n.a.c.	68.000	55.178	81.14%
	Contratti di servizio di assistenza sociale domiciliare	926.000	896.110	96.77%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.711	6.671	76.58%
	Contratti di servizio di asilo nido	25.000	0	0.00%
	Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione	36.000	8.825	24.51%
	Contratti di servizio per il trasporto di disabili e anziani	7.288	1.000	13.72%
	Altri servizi	79.000	79.000	100.00%
	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	69.000	63.000	91.30%
	Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.	350.000	347.564	99.30%
	Contratti di servizio di assistenza sociale residenziale e semiresidenziale	1.871.578	1.755.209	93.78%
	Utenze e canoni	12.000	3.000	25.00%
	Locazione di beni immobili	20.103	0	0.00%
	Altri assegni e sussidi assistenziali	89.533	17.501	19.55%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	29.208	23.078	79.01%
	Carta, cancelleria e stampati	800	400	50.00%
	Contratti di servizio di trasporto scolastico	39.000	2.800	7.18%
	Interventi assistenziali	236.451	236.451	100.00%
	Altre spese per il personale	2.000	0	0.00%
Totale Spese correnti		4.187.447	3.795.550	90.64%
Spese in conto capitale	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	70.000	0	0.00%
Totale Spese in conto capitale		70.000	0	0.00%
Totale USCITE		4.257.447	3.795.550	89.15%

Settore: -SERVIZI SOCIALI

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Settore: -URBANISTICA

PARTE ENTRATE

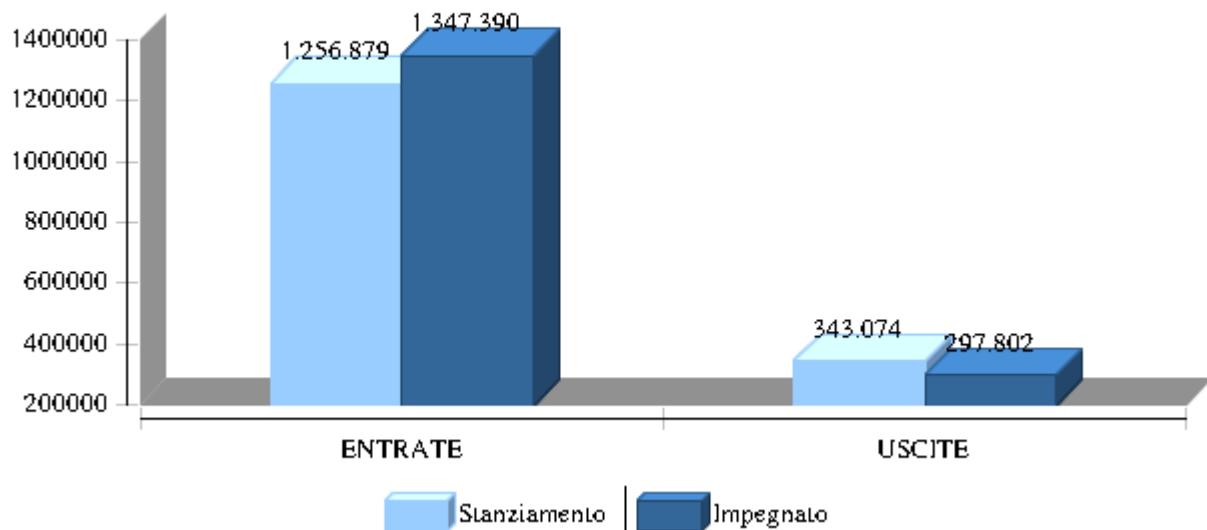
Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Entrate extratributarie	Locazioni di altri beni immobili	3.879	3.879	100.00%
	Entrate dalla vendita di servizi	158.000	184.745	116.93%
Totale Entrate extratributarie		161.879	188.624	116.52%
Entrate in conto capitale	Permessi di costruire	995.000	1.113.805	111.94%
	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	100.000	44.961	44.96%
Totale Entrate in conto capitale		1.095.000	1.158.766	105.82%
Totale ENTRATE		1.256.879	1.347.391	107.20%

Settore: -URBANISTICA

PARTE USCITE

Titolo	V Livello del Pdc	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	% Realizzazione delle previsioni def.
Spese correnti	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	100.000	59.782	59.78%
	Retribuzioni in denaro	164.228	162.879	99.18%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	13.470	13.470	100.00%
	Altri beni di consumo	800	319	39.86%
	Altre spese per il personale	2.800	0	0.00%
	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	15.000	15.000	100.00%
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	46.776	46.353	99.09%
Totale Spese correnti		343.074	297.803	86.80%
Totale USCITE		343.074	297.803	86.80%

Comparazioni tra previsioni definitive e loro realizzazione



Incidenza pagato sull' impegnato e riscosso sull'accertato

L'analisi elabora i dati di bilancio al fine di fornire informazioni dettagliate per responsabile circa la capacità di realizzazione delle entrate e di uscita in riscossioni e pagamenti e sulla formazione dei residui derivante dalla competenza.

Pare doveroso sottolineare che le informazioni elaborate per la parte spesa devono essere lette congiuntamente alla liquidità dell'Ente.

Settore: -AFFARI GENERALI**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	45.000	29.826	0	29.826
Totale ENTRATE	45.000	29.826	0	29.826

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	1.420.353	1.143.740	664.037	0
Totale USCITE	1.420.353	1.143.740	664.037	0

Settore: -AMBIENTE**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Accensione Prestiti	454.962	79.146	0	79.146
Entrate da riduzione di attività finanziarie	79.146	0	0	0
Entrate extratributarie	353.000	328.637	0	24.463
Entrate in conto capitale	183.495	8.363	0	0
Trasferimenti correnti	136.000	136.000	0	0
Totale ENTRATE	1.206.603	552.145	0	103.609

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	5.392.413	5.311.717	1.792.922	0
Spese in conto capitale	1.056.752	826.752	22.705	0
Totale USCITE	6.449.165	6.138.470	1.815.627	0

Settore: -AMMINISTRAZIONE GENERALE**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	60.000	0	0	0
Totale ENTRATE	60.000	0	0	0

Settore: -ATTIVITÀ PRODUTTIVE E INFRASTRUTTURE**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	8.000	6.587	0	5.915
Totale ENTRATE	8.000	6.587	0	5.915

Settore: -ATTIVITÀ PRODUTTIVE E INFRASTRUTTURE**PARTE USCITE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	62.945	36.377	20.406	0
Totale USCITE	62.945	36.377	20.406	0

Settore: -BILANCIO E FINANZIARIA**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.243.719	3.243.719	0	3.132.827
Entrate extratributarie	1.029.484	732.053	0	708.877
Trasferimenti correnti	263.273	323.261	0	323.261
Totale ENTRATE	4.536.476	4.299.033	0	4.164.965

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Rimborso Prestiti	434.161	434.160	219.570	0
Spese correnti	4.874.198	338.386	178.485	0
Totale USCITE	5.308.359	772.546	398.056	0

Settore: -EDILIZIA PRIVATA**PARTE USCITE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	27.570	21.570	15.152	0
Totale USCITE	27.570	21.570	15.152	0

Settore: -FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	480.000	451.548	0	407.836
Totale ENTRATE	480.000	451.548	0	407.836

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	367.962	161.230	117.795	0
Totale USCITE	367.962	161.230	117.795	0

Settore: -FARMACIA COMUNALE TOR LUPARA**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	700.000	516.747	0	491.002
Totale ENTRATE	700.000	516.747	0	491.002

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	568.952	254.873	185.774	0
Totale USCITE	568.952	254.873	185.774	0

Settore: -GESTIONE ENTRATE**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.553.393	12.639.714	0	7.561.064
Entrate extratributarie	188.154	171.911	0	50.910
Trasferimenti correnti	253.408	260.479	0	260.479
Totale ENTRATE	12.994.955	13.072.103	0	7.872.452

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	398.757	332.904	230.249	0
Totale USCITE	398.757	332.904	230.249	0

Settore: -LAVORI PUBBLICI**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Accensione Prestiti	4.401.963	1.106.327	0	1.100.000
Entrate da riduzione di attività finanziarie	4.552.779	1.179.146	0	84.137
Entrate extratributarie	275.872	177.802	0	33.477
Entrate in conto capitale	12.077.403	1.321.665	0	518.827
Totale ENTRATE	21.308.017	3.784.939	0	1.736.441

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	1.852.518	1.411.615	774.144	0
Spese in conto capitale	23.796.759	9.871.587	830.649	0
Spese per incremento attività finanziarie	6.131.260	210.000	210.000	0
Totale USCITE	31.780.536	11.493.202	1.814.793	0

Settore: -PATRIMONIO**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	101.500	68.986	0	55.948
Totale ENTRATE	101.500	68.986	0	55.948

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	89.735	49.816	24.888	0
Spese in conto capitale	1.064.711	0	0	0
Totale USCITE	1.154.446	49.816	24.888	0

Settore: -POLIZIA AMMINISTRATIVA E GIUDIZIARIA**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	300.000	190.006	0	77.472
Totale ENTRATE	300.000	190.006	0	77.472

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	500	0	0	0
Totale USCITE	500	0	0	0

Settore: -POLIZIA LOCALE**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	9.500	12.219	0	9.985
Entrate in conto capitale	9.740	9.740	0	0
Trasferimenti correnti	59.383	50.630	0	32.000
Totale ENTRATE	78.623	72.589	0	41.985

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	899.416	782.491	384.951	0
Totale USCITE	899.416	782.491	384.951	0

Settore: -PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA

PARTE ENTRATE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	650.000	632.056	0	468.139
Trasferimenti correnti	122.496	181.965	0	181.965
Totale ENTRATE	772.496	814.020	0	650.104

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	1.411.614	988.593	842.433	0
Totale USCITE	1.411.614	988.593	842.433	0

Settore: -RISORSE AZIENDALI E CED

PARTE ENTRATE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	43.000	10.893	0	8.052
Entrate in conto capitale	14.960	14.960	0	14.960
Trasferimenti correnti	7.950	1.590	0	1.590
Totale ENTRATE	65.910	27.443	0	24.602

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	790.329	626.830	432.260	0
Totale USCITE	790.329	626.830	432.260	0

Settore: -SERVIZI DEMOGRAFICI

PARTE ENTRATE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	39.500	23.127	0	22.656
Totale ENTRATE	39.500	23.127	0	22.656

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	445.017	350.775	194.898	0
Totale USCITE	445.017	350.775	194.898	0

Settore: -SERVIZI SOCIALI**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Accensione Prestiti	75.000	0	0	0
Entrate extratributarie	235.000	36.949	0	7.716
Trasferimenti correnti	2.002.556	1.673.615	0	546.174
Totale ENTRATE	2.312.556	1.710.564	0	553.890

PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	4.187.447	3.795.550	1.218.497	0
Spese in conto capitale	70.000	0	0	0
Totale USCITE	4.257.447	3.795.550	1.218.497	0

Settore: -URBANISTICA**PARTE ENTRATE**

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Entrate extratributarie	161.879	188.624	0	184.334
Entrate in conto capitale	1.095.000	1.158.766	0	1.067.010
Totale ENTRATE	1.256.879	1.347.391	0	1.251.344

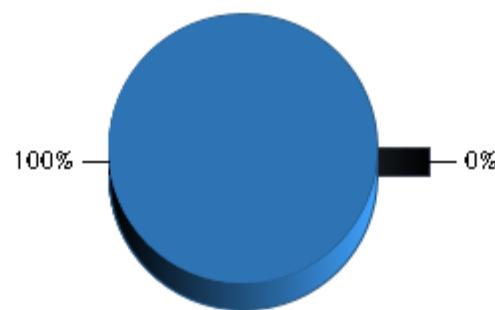
PARTE USCITE

Titolo	Stanziamento Assestato	Impegnato / Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
Spese correnti	343.074	297.803	193.177	0
Totale USCITE	343.074	297.803	193.177	0

Responsabile: null

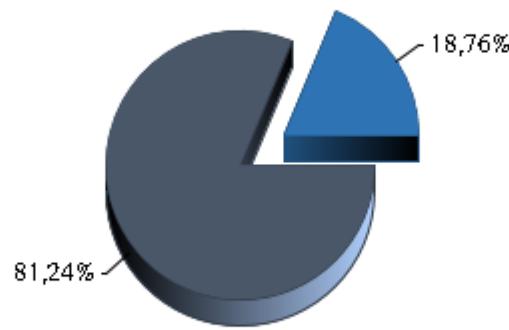
Settore: -AFFARI GENERALI

Incidenza del pagato sull'impegnato



Settore: -AMBIENTE

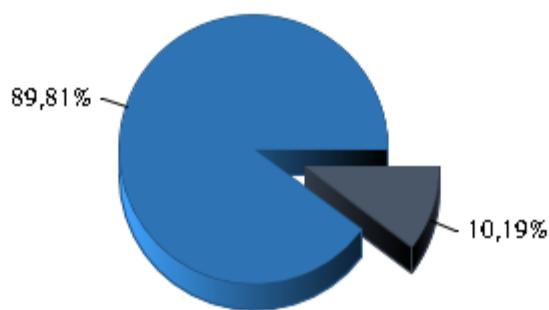
Incidenza del pagato sull'impegnato



Responsabile: null

Settore: -ATTIVITÀ PRODUTTIVE E INFRASTRUTTURE

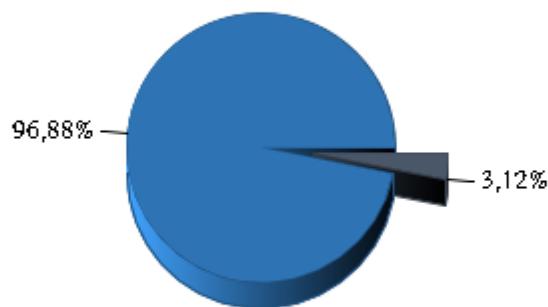
Incidenza del pagato sull'impegnato



Incassato in competenza Residuo di nuova formazione

Settore: -BILANCIO E FINANZIARIA

Incidenza del pagato sull'impegnato

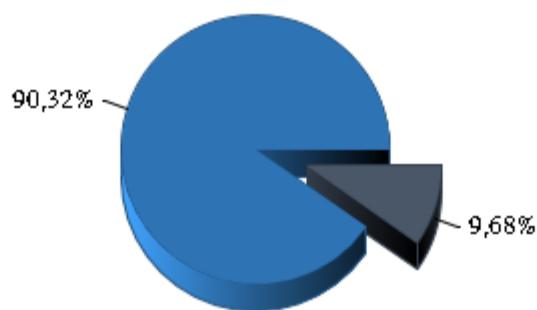


Incassato in competenza Residuo di nuova formazione

Responsabile: null

Settore: -FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA

Incidenza del pagato sull'impegnato



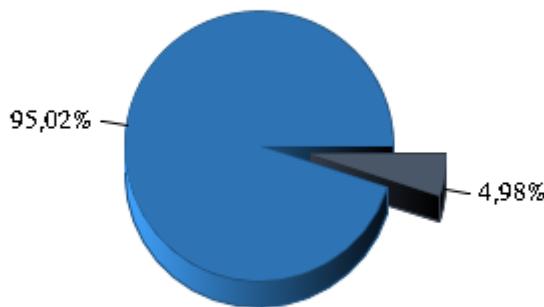
Incassato in competenza



Residuo di nuova formazione

Settore: -FARMACIA COMUNALE TOR LUPARA

Incidenza del pagato sull'impegnato



Incassato in competenza

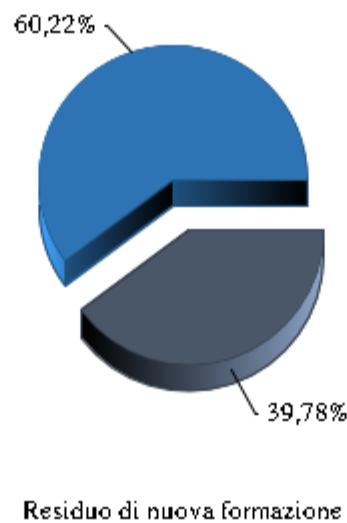


Residuo di nuova formazione

Responsabile: null

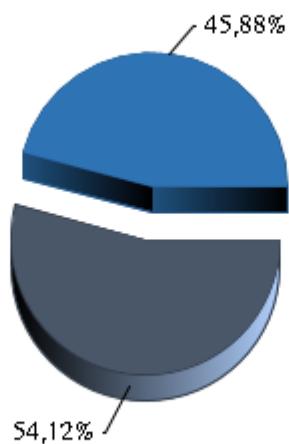
Settore: -GESTIONE ENTRATE

Incidenza del pagato sull'impegnato



Settore: -LAVORI PUBBLICI

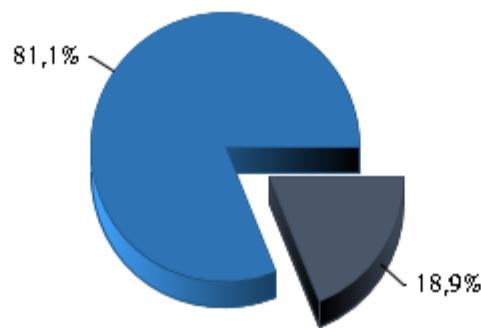
Incidenza del pagato sull'impegnato



Responsabile: null

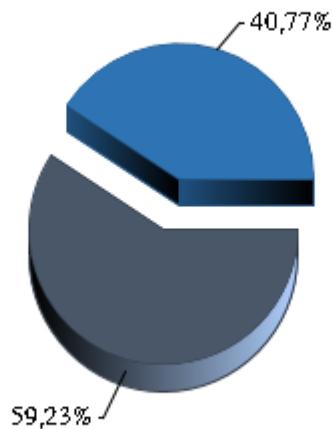
Settore: -PATRIMONIO

Incidenza del pagato sull'impegnato



Settore: -POLIZIA AMMINISTRATIVA E GIUDIZIARIA

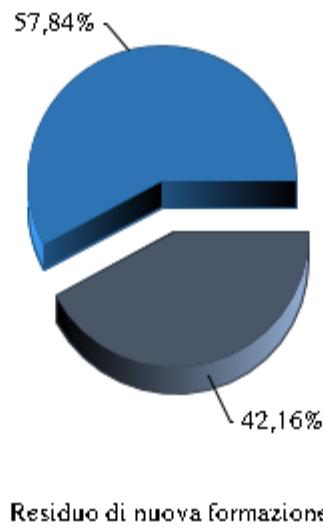
Incidenza del pagato sull'impegnato



Responsabile: null

Settore: -POLIZIA LOCALE

Incidenza del pagato sull'impegnato



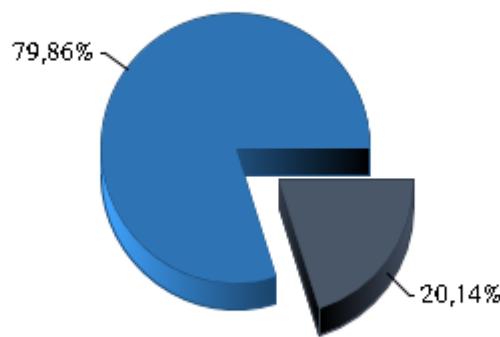
Incassato in competenza



Residuo di nuova formazione

Settore: -PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA

Incidenza del pagato sull'impegnato



Incassato in competenza



Residuo di nuova formazione

Responsabile: null

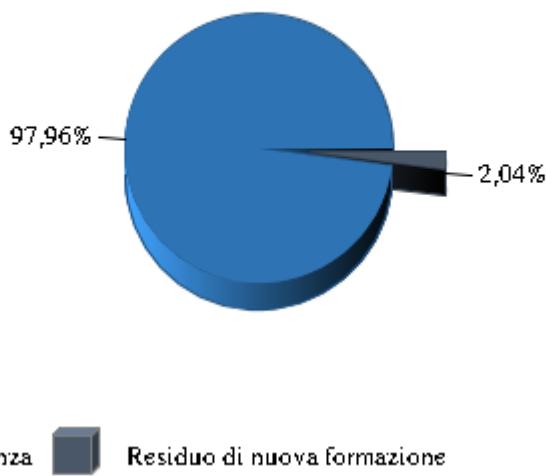
Settore: -RISORSE AZIENDALI E CED

Incidenza del pagato sull'impegnato



Settore: -SERVIZI DEMOGRAFICI

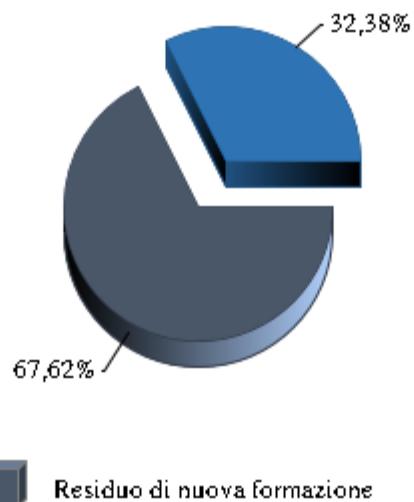
Incidenza del pagato sull'impegnato



Responsabile: null

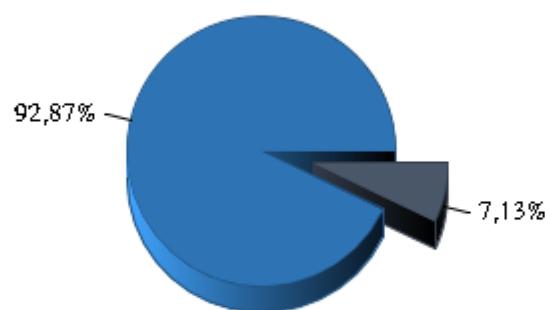
Settore: -SERVIZI SOCIALI

Incidenza del pagato sull'impegnato



Settore: -URBANISTICA

Incidenza del pagato sull'impegnato



Analisi dei residui

Gli indicatori e i diagrammi di seguito elaborati hanno l'obiettivo di mettere in evidenza le dinamiche relative alla gestione delle entrate e delle spese iscritte a residuo. Al fine di fornire informazioni dettagliate in ordine alla capacità di smaltimento degli stessi ma

anche di bontà delle attività di riaccertamento ordinario, attività gestionale, le analisi sono state elaborate per responsabile di servizio.

Il grado di smaltimento dei residui indica la misura con la quale i residui provenienti dagli esercizi precedenti sono stati riscossi (residui attivi) o pagati (residui passivi) nel periodo di riferimento e viene rappresentato dalla seguente coppia di indicatori:

Riscossioni residui attivi iniziali
Pagamenti residui passivi iniziali

Residui attivi iniziali
Residui passivi iniziali

Suddetti indici possono presentare un valore compreso tra 0 e 1. Il valore teorico 0 sta ad indicare la mancata riscossione e il mancato pagamento integrale dei residui esistenti ad inizio periodo, mentre il valore teorico 1 indica la completa riscossione e il completo pagamento dei residui iniziali.

Tasso di smaltimento residui attivi

Settore: -AMBIENTE

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.87
Entrate in conto capitale	0.00
Trasferimenti correnti	0.83

Settore: -ATTIVITÀ PRODUTTIVE E INFRASTRUTTURE

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	1.00
Trasferimenti correnti	0.00

Settore: -BILANCIO E FINANZIARIA

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0.69
Entrate extratributarie	0.71

Settore: -EDILIZIA PRIVATA

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Trasferimenti correnti	0.00

Settore: -FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.97

Tasso di smaltimento residui attivi**Settore: -FARMACIA COMUNALE TOR LUPARA**

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.78

Settore: -GESTIONE ENTRATE

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0.13
Entrate extratributarie	0.66

Settore: -LAVORI PUBBLICI

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Accensione Prestiti	0.12
Entrate da riduzione di attività finanziarie	0.24
Entrate extratributarie	1.00
Entrate in conto capitale	0.11

Settore: -PATRIMONIO

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.08

Settore: -POLIZIA AMMINISTRATIVA E GIUDIZIARIA

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.03

Settore: -POLIZIA LOCALE

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.01
Trasferimenti correnti	1.00

Settore: -PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.09
Entrate in conto capitale	0.00
Trasferimenti correnti	0.61

Tasso di smaltimento residui attivi**Settore: -RISORSE AZIENDALI E CED**

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.85

Settore: -SERVIZI DEMOGRAFICI

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.05

Settore: -SERVIZI SOCIALI

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.00
Trasferimenti correnti	0.11

Settore: -URBANISTICA

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0.18
Entrate in conto capitale	0.26

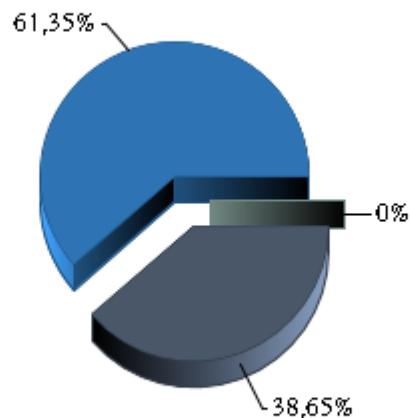
Al fine di completare l'analisi sui residui e desumere tutte le informazioni utili a valutare ciascun responsabile circa la gestione attiva dei residui è necessario tener conto delle risultanze del riaccertamento ordinario dei residui stessi. Vengono, quindi, di seguito aggregate, in diagrammi a torta, le informazioni circa i residui riportati ad inizio anno, il pagamento/riscossione degli stessi e le variazioni intervenute in occasione del riaccertamento.

Parte Entrata

Responsabile: null

Settore: -AMBIENTE

Gestione dei residui



Incassato residuo



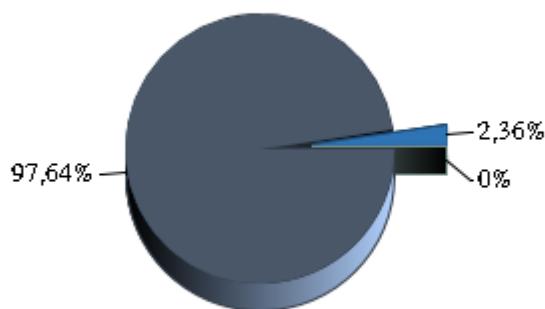
Residuo da riportare all'anno successivo



Variaz...

Settore: -ATTIVITÀ PRODUTTIVE E INFRASTRUTTURE

Gestione dei residui



Incassato residuo



Residuo da riportare all'anno successivo

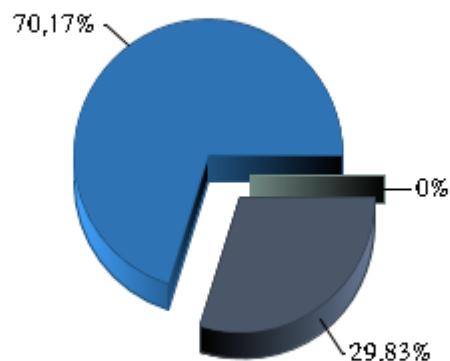


Variaz...

Parte Entrata

Responsabile: null

Settore: -BILANCIO E FINANZIARIA

Gestione dei residui

Incassato residuo

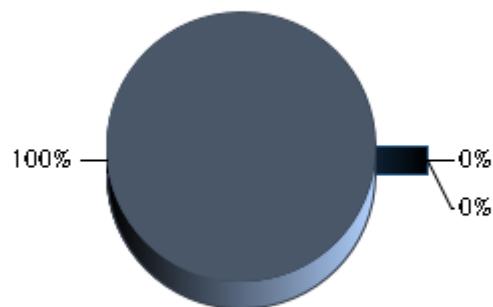


Residuo da riportare all'anno successivo



Variaz...

Settore: -EDILIZIA PRIVATA

Gestione dei residui

Incassato residuo



Residuo da riportare all'anno successivo



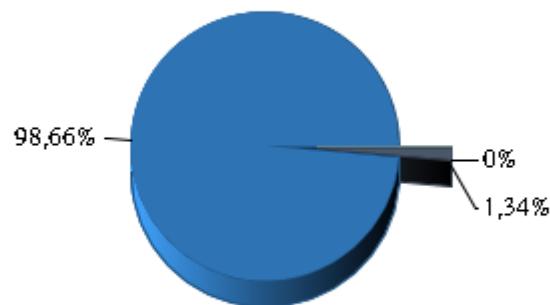
Variaz...

Parte Entrata

Responsabile: null

Settore: -FARMACIA COMUNALE SANTA LUCIA

Gestione dei residui



Incassato residuo



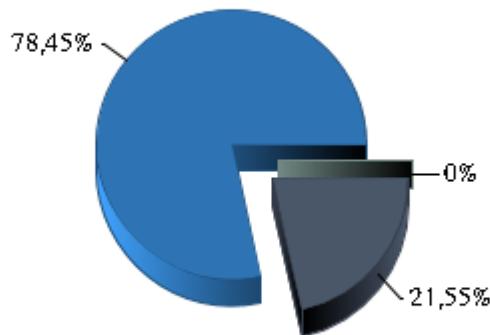
Residuo da riportare all'anno successivo



Variaz...

Settore: -FARMACIA COMUNALE TOR LUPARA

Gestione dei residui



Incassato residuo



Residuo da riportare all'anno successivo



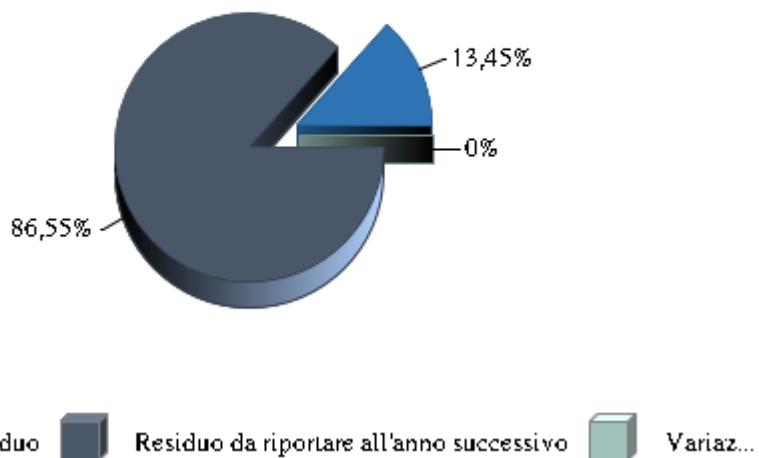
Variaz...

Parte Entrata

Responsabile: null

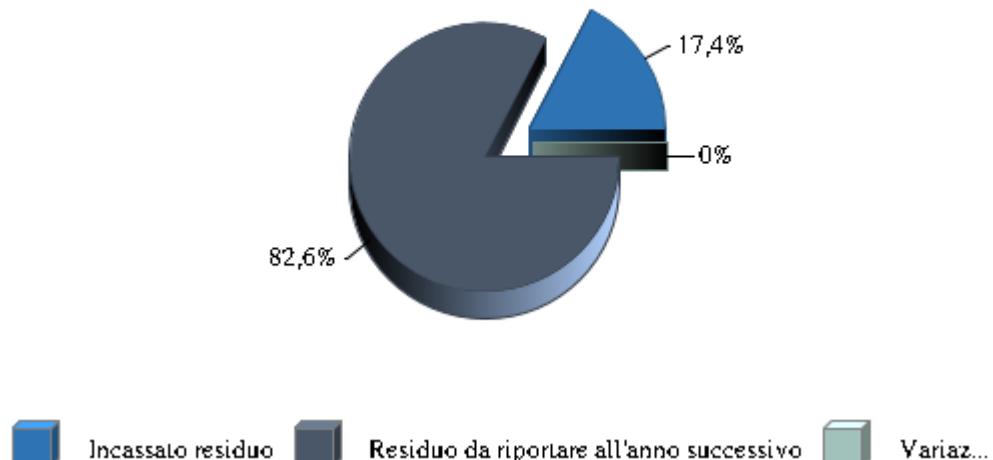
Settore: -GESTIONE ENTRATE

Gestione dei residui



Settore: -LAVORI PUBBLICI

Gestione dei residui

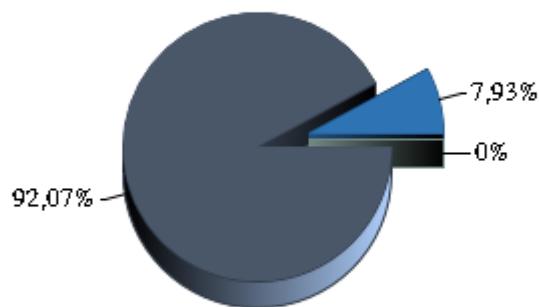


Parte Entrata

Responsabile: null

Settore: -PATRIMONIO

Gestione dei residui



Incassato residuo



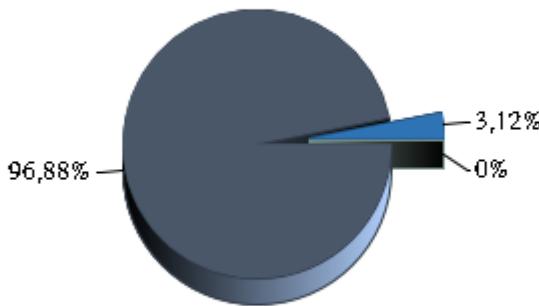
Residuo da riportare all'anno successivo



Variaz...

Settore: -POLIZIA AMMINISTRATIVA E GIUDIZIARIA

Gestione dei residui



Incassato residuo



Residuo da riportare all'anno successivo



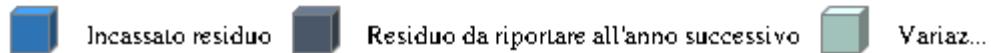
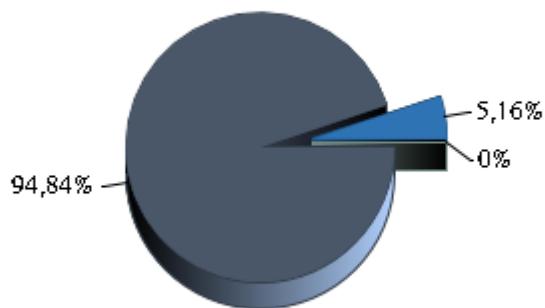
Variaz...

Parte Entrata

Responsabile: null

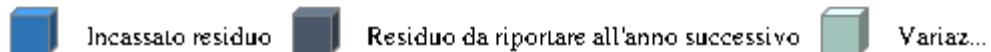
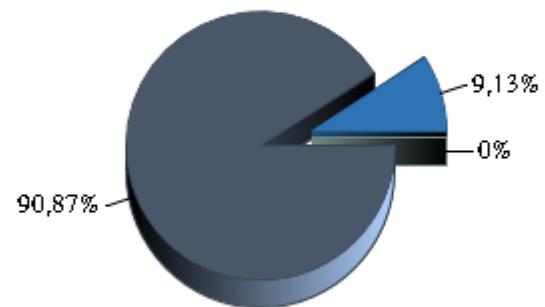
Settore: -POLIZIA LOCALE

Gestione dei residui



Settore: -PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA

Gestione dei residui

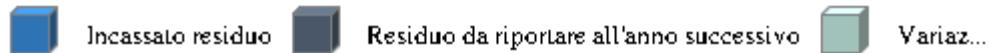
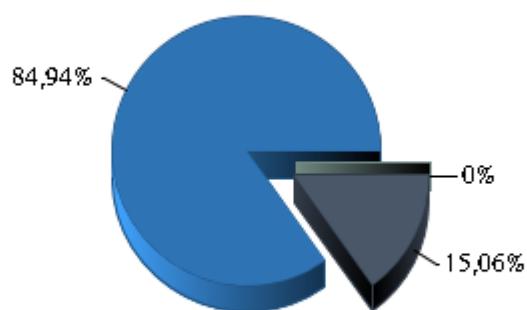


Parte Entrata

Responsabile: null

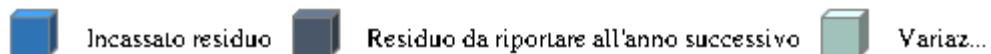
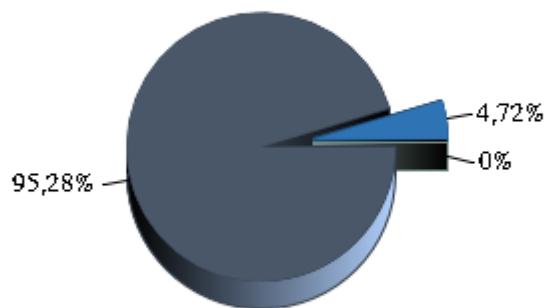
Settore: -RISORSE AZIENDALI E CED

Gestione dei residui



Settore: -SERVIZI DEMOGRAFICI

Gestione dei residui

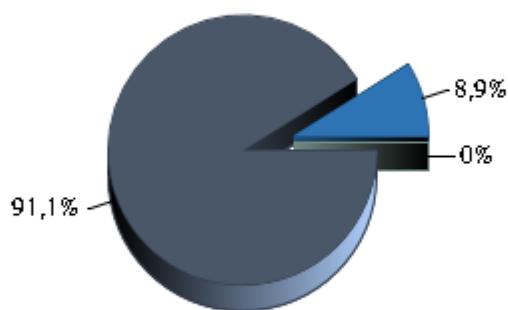


Parte Entrata

Responsabile: null

Settore: -SERVIZI SOCIALI

Gestione dei residui



Incassato residuo



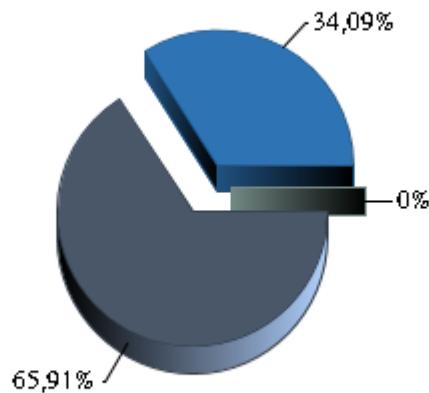
Residuo da riportare all'anno successivo



Variaz...

Settore: -URBANISTICA

Gestione dei residui



Incassato residuo



Residuo da riportare all'anno successivo



Variaz...

Tasso di smaltimento residui passivi

Parte Spesa