

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

MARCO FAZI

Posizione attuale

- **DOTTORE COMMERCIALISTA ISCRITTO ALL'ALBO DI ROMA AL N. AA_001565 DAL 20 GENNAIO 1984**
- **REVISORE LEGALE ISCRITTO AL REGISTRO MEF AL NUMERO 64698**
- **PARTNER E AMMINISTRATORE S&I SRL (STRATEGY & INNOVATION)**
- **CONSULENTE DI DIREZIONE**
- **MEMBRO DI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE E DI COLLEGI SINDACALI**

Nazionalità

Italiana

Data di nascita



ESPERIENZA LAVORATIVA

- Iscrizione in Albi professionali

Dottore Commercialista iscritto all'Albo di Roma al n. AA_001565 dal 20 gennaio 1984
Revisore legale iscritto al registro nazionale tenuto dal MEF (Ragioneria Generale dello Stato) al n. 64698 dal 13 giugno 1995

- Settore di specializzazione

Valutazioni, attestazioni, certificazioni, piani di fattibilità, sistemi contabili complessi, aggregazioni/scissioni societarie, operazioni straordinarie, impairment test per bilanci redatti a norma IAS, contrattualistica e governance. Esperto in strategie di sviluppo, financial management, organizzazione, processi, innovazione, valutazioni di aziende industriali e finanziarie, investimenti. Nel corso della vita professionale ha sviluppato know how attraverso progetti svolti per aziende private (settore petrolifero, alimentare, banche, costruzioni, aziende metalmeccaniche, di trasporto pubblico, logistica, arredamento, cemento, banche, società bancarie e finanziarie) e pubbliche (amministrazioni centrali, locali, enti pubblici, utilities, finanziarie regionali, aziende ospedaliere e aziende sanitarie locali). E' stato ed è amministratore di società. E' stato membro di collegi sindacali.

Ha partecipato alla costituzione di un network europeo tra società di consulenza (Eurogroup Consulting con circa 1.000 professionisti in Europa di cui 90 in Italia).

E' stato docente **culture della materia "Costi e Ricavi Bancari"** presso l'Università La Sapienza di Roma, Corso di Laurea in Economia e Commercio. E' esperto di Fintech e con PSD2.

Principali esperienze professionali

- **Luzi Elettrificazioni SASIB:** progettazione e realizzazione del sistema di contabilità industriale, disegno del sistema di gestione delle commesse e formazione in materia di project management;
- **Ferrovie dello Stato:** progettazione del nuovo sistema di gestione della tesoreria, disegno del nuovo modello di contabilità industriale;
- **TPL AV:** elaborazione del modello economico/finanziario per la valutazione del progetto Alta Velocità;
- **ANM Napoli:** disegno del modello di manutenzione mezzi per trasporto passeggeri;

- **Alstom, Torno, Grassetto e Partners:** elaborazione del modello economico e finanziario per la partecipazione alla gara Project Financing, realizzazione della Linea 5 di Milano;
- **MetroRoma:** piano industriale, modello delle manutenzioni treni metro_ferroviani;
- **Atac/Comune di Roma:** assistenza nella analisi di fattibilità per la costituzione della OGR (Officine Grandi Revisioni/Polo Manutentivo Magliana), modello di business per l'integrazione dei servizi di manutenzione ordinaria treni CAF (Joint Venture ATAC_CAF);
- **ASTRAL:** elaborazione del modello organizzativo;
- **Cotral:** progetto di scissione societaria per la costituzione di Cotral Patrimonio, supporto alla elaborazione del piano industriale, supporto nella progettazione del sistema di business intelligence;
- **ENI_AGIP Petroli_STANIC:** bilancio societario, bilancio consolidato, procedure di investimento;
- **FILAS:** valutazioni di aziende e di investimenti;
- **REL (Ristrutturazioni Elettronica):** sistema di controllo di gestione delle partecipazioni;
- **MCC (Mediocredito Centrale):** disegno del sistema di controllo di gestione delle partecipate;
- **Banca IMI:** processo mutui;
- **Abbey National:** supporto alla holding UK nel processo di cessione della branch italiana a Unicredit;
- **EFIBANCA:** valutazione di una banca oggetto di operazione di acquisizione;
- **Dexia/Crediop:** reingegnerizzazione processi di back office;
- **Clienti privati e fondi di investimento:** elaborazione degli impairment test;
- **Compagnia Finanziaria Industriale (CFI):** valutazione di aziende e di investimenti (Legge Marcora);
- **Findomestic Banca:** piano industriale, modello gestionale progetti, rete di vendita indiretta;
- **Polcart:** piano industriale e valutazione;
- **Cetelem (Gruppo BNP):** analisi comparativa dei processi gestionali delle società europee del gruppo;
- **ARVAL:** analisi e ristrutturazione dei processi gestionali di front office;
- **RIBS:** valutazione di aziende e di investimenti;
- **H2i:** valutazione di aziende e di investimenti, due diligence di aziende;
- **Casali di Torrimpietra:** piano finanziario per la ristrutturazione del debito e membro del CdA;
- **Tecnoinvestimenti/Visura:** analisi di fattibilità progetti di investimento in sistemi di pagamento;
- **Cedac Software:** analisi di fattibilità progetti di investimento e due diligence;
- **Stet International:** valutazioni di progetti di investimento e partnership internazionali;
- **INPS:** disegno del sistema contabile integrato. Analisi e procedure dei flussi finanziari INPS-Tesoro-Poste;
- **INAIL:** disegno del modello organizzativo;
- **Agenzia per l'Imprenditorialità Giovanile:** tutoraggio e valutazione di progetti;
- **Sviluppo Italia:** disegno del sistema di controllo di gestione e sistema di gestione del gruppo, progetti 231;
- **IRITEL:** valutazione del business radio-marittimo e procedure di integrazione dei servizi nel mondo Telecom;
- **Telecom Italia e TMI:** valutazione del business internazionale e supporto integrazione in Europa con ATT e UNISOURCE;
- **TMI (Gruppo Telecom):** procedure di consolidamento del bilancio SAP R3;
- **ASSILT e CRAL TELECOM ITALIA:** disegno e realizzazione del sistema contabile;
- **Università degli Studi di Siena e Università di Cassino:** riorganizzazione dei servizi amministrativi e modello organizzativo;
- **Autostrade Telecomunicazioni:** disegno e realizzazione del sistema *Single Customer View*;
- **Policlinico Umberto I:** piano economico e finanziario per la ristrutturazione dell'ospedale. Supporto nella conversione del bilancio finanziario pubblico in bilancio economico-patrimoniale;
- **N. 6 ASL (Lazio, Campania e Lombardia):** disegno delle procedure contabili per il passaggio ai sistemi contabili di bilancio economico/patrimoniali;
- **BIC Lazio:** analisi e realizzazione di progetti finanziati con fondi UE;
- **Agenzia del Demanio:** riorganizzazione dei servizi amministrativi;

Posizioni lavorative

- Date (da-a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

• Principali mansioni e responsabilità

- **Met.Ro:** analisi di fattibilità e realizzazione di un polo specializzato nelle manutenzioni metroferroviarie. Piano industriale;
- **FINLOMBARDA:** analisi delle offerte per la realizzazione di un ospedale in project financing (Prima legge Merloni);
- **CONFCOMMERCIO:** analisi del mercato Fintech per l'associazione e per la relativa rete di CONFIDI;
- **ESAC (Ente di Sviluppo Agricolo della Calabria):** piano industriali dei diversi settori di attività e valutazione degli investimenti;
- **Thales Alenia Space_CO.Ri.S.T.A:** governance consortile e modalità di contribuzione degli associati;
- **Thales Alenia Space:** attestazione spese progetti di ricerca.
- **AESE Srl:** valutazioni di azienda.
- **ISMEA/Business Value:** disegno del sistema contabile.
- **MediaPharma:** progetto di sviluppo.

2010 ad oggi (S&I)

Dottore Commercialista e Revisore, partner della S&I Srl, (management consulting & business advisory)

Consulenza di direzione. Fondatore e Amministratore.

Advisory finanziario svolto in collaborazione con AD Advisory per operazioni di gestione NPL.

Quale responsabile dello sviluppo della S&I si è occupato di promuovere il business, presso aziende private e pubbliche, attraverso la promozione dei servizi di:

- Pianificazione strategica
- Accordi finanziari e ristrutturazioni del debito
- Accordi commerciali ed industriali, partnership
- Valutazioni di aziende e di investimenti
- Pianificazione economica e finanziaria
- Disegno e realizzazione di operazioni di finanza straordinaria
- Innovazione dei processi aziendali (BPR)
- Studi di mercato e di fattibilità
- Progettazione e realizzazione di sistemi di business intelligence.

Si è occupato di problematiche inerenti i rapporti tra banche e imprese, valutazioni di aziende e fair value test.

Principali progetti e clienti gestiti:

- **Fintech e Istituzioni Finanziarie:** progetti di fattibilità per fintech lending e istituti di pagamento
- **Società di costruzioni**
Piano finanziario e ristrutturazione del debito. Membro CDA e gestione rapporti con banche, fornitori e assicurazioni.
- **Ente di assistenza sanitaria integrativa, oltre 300 mila assistiti**
Sviluppo del piano industriale, del modello di assistenza, determinazione delle prestazioni e modello contabile di riferimento. Elaborazione degli atti sociali, e piano per l'esportazione del modello associativo al settore di riferimento.
- **Società finanziaria di partecipazioni**
Analisi di fattibilità e valutazioni di investimenti.
- **Fondo di investimento e società finanziarie (ex art. 106 TUB)**
Impairment test partecipazioni.

- **Società di servizi automotive**
Progetto di acquisizione di una primaria concessionaria automobilistica a marchio internazionale: valutazione della società target, trattative con la società venditrice, struttura dell'operazione societaria, funding dell'operazione.
- **Primaria società regionale di trasporto passeggeri**
Definizione del sistema di controllo di gestione basato su un approccio Balanced Scorecard e realizzazione del sistema con l'implementazione di un primario software di BI. Monitoraggio del sistema e formazione della struttura amministrativa.
- **Società farmaceutica**
Analisi del clima e motivazionale. Progetto di integrazione della cultura aziendale e definizione delle direttrici di sviluppo per l'affermazione della leadership.
- **Finanziaria regionale di sviluppo**
Valutazione di aziende e business plan.
- **Primaria società di produzione pavimenti in legno**
Piano industriale a supporto della cessione. Valutazione e trattative con sistema bancario per la rinegoziazione del debito e con investitori istituzionali.
- **Società operante nel settore degli espositori per ceramiche**
 - Assistenza nella elaborazione di un Piano industriale quinquennale e di un piano di riorganizzazione societaria
 - Presentazione del piano alle banche di riferimento
 - Presentazione del piano a investitori istituzionali.

• Date (da-a)

2007-2009

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Eurogroup Consulting Srl

Consulenza di direzione

• Tipo di azienda o settore

• Principali mansioni e responsabilità

Fondatore, Senior Partner e Amministratore. Eurogroup Consulting è stata costituita con conferimento della SGC-Sviluppo Gestione Controllo (precedente società costituita dallo scrivente) con la partecipazione di un altro socio. Tale società aderiva ad un network internazionale presente in oltre 15 paesi e con una forza lavoro di oltre 1000 consulenti.

Oltre alle attività di amministrazione (circa 90 consulenti su tre uffici, Roma, Milano e Napoli), di seguito si riportano i principali clienti e progetti seguiti:

- **Primario operatore telefonico nazionale**
 - Analisi di mercato dei servizi a valore aggiunto su telefonia mobile e selezione dei servizi internet TV
 - Elaborazione del modello di business da adottare tra operatori media content e media broadcast
 - Studio di fattibilità per la introduzione dei servizi di "mobile payment".
- **Banca internazionale di credito al consumo**
 - Ridisegno dei processi
 - Piano industriale triennale
 - Disegno organizzativo
 - Sviluppo e benchmark del mercato finanziario nel settore automotive
 - Disegno e realizzazione del sistema di contabilità direzionale.
- **Banca internazionale specializzata in mutui immobiliari**
 - Assistenza alla cessione della branch italiana
 - Trattative di cessione con il banca acquirente
 - Valutazione del business

- Project management.
- **Società di noleggio auto**
 - Ridisegno dei processi di business
 - Project management dei progetti di cambiamento
 - Disegno del sistema informativo contabile
 - Benchmark internazionale sui processi amministrativi e gestionali tra le società del gruppo.
- **Primaria società di trasporto regionale**
 - Progettazione e assistenza nella realizzazione di una scissione societaria,
 - Assistenza contrattuale, disegno organizzativo e assistenza contabile nelle scritture di registrazione della scissione,
 - Project management.
- **Amministrazione comunale**
 - Studio per la realizzazione di un modello distributivo "City Logistics"

• Date (da-a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Principali mansioni e responsabilità

1997 – 2006

SGC – Sviluppo Gestione Controllo Srl

Consulenza di direzione

Fondatore, Senior Partner e Amministratore

Oltre alle attività di amministrazione (circa 35 consulenti), di seguito si riportano i principali clienti e progetti seguiti:

- **Business Innovation Center**
 - Gestione di una misura DOCUP finalizzata al passaggio generazionale nelle aziende a conduzione familiare
 - Project management
 - Istruttorie di investimento
 - Rendicontazione UE
- **Agenzia dipendente dal Ministero del Tesoro**
 - Ridisegno dei processi e delle procedure amministrative, disegno organizzativo
 - Assistenza organizzativa nella applicazione dei processi
 - Formazione del personale
 - Project management
 - Assistenza gestionale ad una unità responsabile dei beni demaniali regionali
- **Consorzio di costruttori edili nazionali**
 - Assistenza nella predisposizione della offerta per la realizzazione di una linea treno-metropolitano a Milano
 - Elaborazione del modello economico e finanziario di valutazione dell'investimento
 - Disegno del sistema societario SPV e del modello di business
- **Finanziaria regionale**
 - Stesura delle procedure per la valutazione di una procedura competitiva in Project Financing per la realizzazione di un ospedale regionale in Lombardia
 - Partecipazione alla commissione di valutazione
 - Emissione del rapporto di aggiudicazione della gara
 - Rilascio di pareri difensivi in procedimento presso il TAR/Lombardia
- **Amministrazione comunale**
 - Studio di fattibilità per la realizzazione di una società specializzata nella manutenzione dei treni metropolitani,
 - Stesura del modello operativo del ciclo delle manutenzioni
 - Determinazione del modello manutentivo (medie e grandi revisioni)

- Stesura del sistema di pricing
- **Ospedale privato convenzionato**
 - Piano industriale
 - Project management della installazione di un nuovo pacchetto ERP
 - Piano di fattibilità per la valorizzazione di un progetto scientifico brevettato di proprietà dell'ospedale. Presentazione del progetto agli investitori.
- **Ente nazionale di prevenzione infortuni sul lavoro**
 - Partecipazione alla commissione presidenziale di disegno del nuovo modello organizzativo
- **Policlinico Universitario**
 - Assistenza nel passaggio dalla contabilità pubblica alla contabilità economico-patrimoniale
 - Stesura del primo bilancio economico-patrimoniale
- **Università Centro Italia**
 - Elaborazione del piano economico finanziario per la riconversione in Project Financing di un'area ospedaliera
- **N. 6 Aziende Sanitarie Locali**
 - Assistenza per la implementazione dei sistemi contabili economico-patrimoniali
 - Software selection
 - Stesura delle procedure amministrative e contabili
 - Assistenza alla installazione
 - Formazione del personale
- **Università Centro Nord**
 - Assistenza nel disegno organizzativo del back office amministrativo
 - Implementazione del nuovo modello organizzativo
 - Formazione del personale.
- **Banca Mondiale**
 - Partecipazione, in qualità di esperto di amministrazione sanitaria ed ospedaliera, al progetto di ristrutturazione di 4 ospedali della provincia di Salta (Argentina).
- **Operatore del settore safety & security**
 - Piano industriale quinquennale
 - Trasformazione di una società di capitali in cooperativa
 - Stesura degli atti societari
 - Assistenza gestionale
 - Disegno e realizzazione del sistema di contabile e di controllo di gestione.

• Date (da-a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Principali mansioni e responsabilità

1987 – 1996

Theorema Srl

Consulenza di direzione

Socio e Amministratore

In questo periodo, nella veste di responsabile dell'area strumenti e sistemi, ha seguito i seguenti principali progetti:

- **N. 2 società alimentari:** sistemi di controllo di gestione e pianificazione economica e finanziaria,
- **Operatore telefonico internazionale:** progetto di fusione delle attività europee con carrier internazionali,

- Date (da-a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

1985 – 1987

KPMG, Ernst & Winney, Arthur Andersen, Considi, Interaudit

Consulenza

Consulente free lance. In tale veste ha partecipato a progetti per i seguenti principali clienti:

INPS (Sistema contabile integrato), **Ferrovie dello Stato** (sistema di tesoreria e gestione dei flussi finanziari), **Costa Crociere** (software selection e installazione di un pacchetto ERP). Nello stesso periodo è stato incaricato come revisore esterno, da Arthur Andersen & Co' Sas ed Ernst & Winney, per la certificazione di bilancio di tre clienti.

- Date (da-a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

1982- 1985

Arthur Andersen & Co'

Revisione contabile e Consulenza

Senior auditor & Senior Consultant

In questo periodo ha seguito progetti di revisione contabile e consulenza per i seguenti clienti:

Agip Petroli Spa, ENI Spa, Stanic Raffinerie Spa, Cementerie di Barletta, Merloni Elettrodomestici, Consorzio Regionale Produttori Agricoli, Ente Sviluppo Agricolo Della Calabria (ESAC), CPC Alimentare Spa, IMI – Istituto Mobiliare Italiano, ICCREA, REL Spa.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Qualifica conseguita

1976

Liceo Statale Ennio Quirino Visconti, Roma

Maturità Classica

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Qualifica conseguita

1982

Università La Sapienza di Roma

Laurea in Economia e Commercio con la votazione di 110/110 con lode

DOCENZE

- Date (da – a)

LUISS Scuola di Management, docente in seminari in tema di controllo di gestione.

1987 - 1990 **Università di Roma, Economia e Commercio**, “Costi e Ricavi Bancari”, cultore della Materia.

Università Gregoriana: docente nel corso di specializzazione Etica e Management in Sanità.

Pontificia Università Lateranense: docente nel corso di specializzazione Etica e Management in Sanità.

Docente della materia public private partnership al **Master ATO, Architettura e Tecnologie Ospedaliere della Facoltà di Ingegneria** di Roma

PUBBLICAZIONI	ARTICOLI in tema di “cost accounting and managerial control” pubblicati in “Il Consulente della Impresa Industriale e Commerciale”. Appunti Universitari per il corso Costi e Ricavi bancari in tema di tasso interno di trasferimento.
SERVIZIO MILITARE	Ufficiale di complemento Artiglieria da Campagna Ott. 1978-Gen 1980
PRIMA LINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	FRANCESE Eccellente Eccellente Eccellente
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	INGLESE Buono Buono Buono
TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI, INFORMATIVA E CONSENSO	Il D.Lgs. 30.6.2003, n. 196 “ <i>Codice in materia di protezione dei dati personali</i> ” regola il trattamento dei dati personali, con particolare riferimento alla riservatezza, all'identità personale e al diritto di protezione dei dati personali; l'interessato deve essere previamente informato del trattamento. La norma in considerazione intende come “trattamento” qualunque operazione o complesso di operazioni concernenti la raccolta, la registrazione, l'organizzazione, la conservazione, la consultazione, l'elaborazione, la modificazione, la selezione, l'estrazione, il raffronto, l'utilizzo, l'interconnessione, il blocco, la comunicazione, la diffusione, la cancellazione e la distruzione di dati, anche se non registrati in una banca dati. In relazione a quanto riportato autorizzo il trattamento dei dati contenuti nel presente <i>curriculum vitae</i> , nel mio interesse, unicamente per la eventuale presentazioni ad aziende interessate, partecipazione a gare di appalto, licitazioni private, di servizi tecnici, di cui dovrò comunque essere informato, autorizzando quindi il soggetto titolare del trattamento ed altresì a comunicarmi offerte ed opportunità di lavoro. Sono consapevole che mi competono i diritti previsti all'art. 7 del citato D.Lgs n. 196/2003.