

Francesco Patrizi

Esperienze di lavoro

Da Set 2023 **Cotral SpA, Roma**
Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo

Feb 2019- Ago 2023 **SETA SpA, Modena**
Amministratore Delegato

Responsabile Amministrazione Finanza, Controllo e Commerciale a.i. da Giugno 2020
(Principi contabili OIC, ERP SAP versione EHP7).

Aree di operatività in aggiunta agli ambiti specifici della funzione:

- gestione e rendicontazione per bacino nei confronti degli Enti appaltanti (Agenzie per la Mobilità) ed attività propedeutiche alla proroga dei Contratti di Servizio;
- attività di programmazione e rendicontazione in qualità di società partecipata di Enti locali Soci;
- attività di programmazione e rendicontazione nei confronti di Regione Emilia-Romagna e Ministero delle Infrastrutture e Mobilità Sostenibili (inclusa rendicontazione programmi di investimento);
- gestione rapporti con Enti regolatori (es. ART);
- membro della Commissione Economica ASSTRA.

Gen 2019- Ago 2023 **TPER SpA, Bologna**

Responsabile Pianificazione strategica, controllo e sviluppo nuove iniziative

- Gestione del processo di pianificazione economico-finanziaria, programmazione (budgeting, forecasting) e controllo di TPER e del gruppo (Mafer: manutenzione rotabili ferroviari; Dinazzano Po: manovre ferroviarie, gestione terminali merci, trasporto ferroviario merci) (Principi contabili IFRS e OIC, ERP SAP versione EHP7).
- Coordinamento del processo di pianificazione e programmazione degli investimenti di gruppo e delle linee di contribuzione pubblica su investimenti (linee MIMS, PSNMS, PNRR, POR FESR, MATTM, FSC), definizione delle coperture per la quota in autofinanziamento.
- Gestione e rendicontazione dei Contratti di Servizio.
- Introduzione e gestione attività di reportistica, Business Intelligence e data management.
- Analisi di mercato e di contesto interno, esterno e regolatorio.
- Analisi e sviluppo nuove iniziative di business industriali e societarie.
- Responsabile del Service attività di amministrazione, pianificazione e controllo verso la partecipata TrenitaliaTper.
- Gestione dei rapporti con Istituti di Credito per finanziamento piani di investimento e linee di breve/medio termine.

Gen 2021- Set 2022 **Marconi Express SpA, Bologna**
Consigliere di Amministrazione

1999-2018 **KPMG Advisory SpA, Roma**
Senior Manager

In KPMG dal 1999, dirigente dal 2003.

Responsabilità di sviluppo commerciale, coordinamento e gestione di progetti anche di elevata complessità in termini di clienti, durata, risorse, partnership e subforniture.

Specializzazione in ambito Amministrazione, Finanza, Pianificazione e Controllo.

Focalizzazione su clienti in ambito Transportation (in particolare TPL e ferroviario).

Dal 2013 promozione e sviluppo progettualità oggetto di potenziale finanziamento tramite Fondi Strutturali Europei.

Principali incarichi per tipologia

- *Temporary management*: Supporto continuativo al Top Management di un'azienda di trasporto dal 2007 al 2018 su tematiche di gestione aziendale ordinaria e straordinaria (elaborazione e monitoraggio di piani industriali, sviluppo dell'area controllo di gestione, revisione del ciclo attivo e passivo, analisi di fattibilità e coordinamento di progetti innovativi, definizione e gestione operazioni straordinarie di integrazione con altri operatori e monitoraggio dell'avanzamento, coordinamento gruppi di lavoro per la partecipazione a gare per l'affidamento di servizi di trasporto)

- *Amministrazione, Finanza, Pianificazione e Controllo*:
Analisi e ridisegno di piani dei conti, modelli contabili, processi e procedure contabili, anche in concomitanza con l'introduzione di nuovi sistemi informativi.
Introduzione modelli contabili e gestionali interdivisionali ed intercompany, sviluppo di modelli di contabilità regolatoria.
Definizione e implementazione di modelli di chiusura contabile e gestionale infrannuale e introduzione di modelli di fast closing.
Analisi e revisione di modelli e processi di contabilità analitica, programmazione e controllo di gestione e specifiche funzionali per la successiva implementazione.
Assistenza nei processi di budgeting, reporting e forecasting.
Disegno e avvio di report e tableau de bord economico-finanziari e fisico-tecnici.
Definizione e introduzione di modelli di analisi di redditività per aree di business.
Definizione di piani strategici ed industriali e di investimento.
Studi di domanda e offerta di trasporto a livello europeo e nazionale.
Analisi di fattibilità e sostenibilità economico-finanziaria di infrastrutture di trasporto e programmi di investimento.
Redazione di bilanci sociali.

- *Operazioni straordinarie e sviluppo business*:
Analisi di fattibilità, progettazione e assistenza nella realizzazione di percorsi per il riassetto di gruppi societari e per operazioni straordinarie di scissione, fusione, conferimento, start up.
Analisi di mercato e studi di fattibilità tecnica, gestionale ed economico-finanziaria sulle opportunità di sviluppo di nuove aree di business e sulla realizzazione e gestione di infrastrutture di trasporto.
Sviluppo commerciale e progettazione operativa di nuove iniziative e business.
Predisposizione di offerte nell'ambito di gare per l'acquisizione di quote di aziende e per l'affidamento di servizi pubblici locali.

- *Program e Change management e Performance Improvement*
Attività di Program Management e Project Office in progetti di integrazione tra più aziende e start-up di nuove realtà societarie, processi di riassetto societario, organizzativo ed operativo di gruppi e di aziende, programmi operativi di implementazione di Piani Industriali.
Attività di Change Management e comunicazione verso stakeholders interni ed esterni nelle fasi realizzative di diverse tipologie di programmi di intervento.
Analisi diagnostica e benchmarking di assetti e performance aziendali e di processo/area funzionale, individuazione di aree e piani di intervento ed ottimizzazione dei processi industriali.
Riprogettazione di servizi di trasporto in ottica di miglioramento delle performance e dell'utilizzo delle risorse produttive.

- *Organizzazione, risorse umane*
 Analisi e ridefinizione di assetti organizzativi, di processi e procedure di lavoro, di introduzione di nuovi applicativi per l'automazione di processo.
 Analisi di fattibilità economica e supporto nella revisione di piattaforme contrattuali aziendali di lavoro.
 Definizione di Carte dei Servizi e di modelli organizzativi e di processo per la certificazione di Qualità.

Principali clienti

Accor, ACTV-AVM Venezia, AIM Vicenza, Almaviva, AMT Genova, ARPA Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi, ATAC Roma, ATCM Modena, ATM Milano, ATV Verona, Bosnia and Herzegovina Railways Public Corporation, Car Server, Consorzio Nazionale Concessionari, Comune di Roma, Consorzio ACT Reggio Emilia, Compagnie des Wagons Lits, Cotral, Dinazzano Po, ENAC, ENAV, Ferrovie dello Stato, Ferrovie Emilia Romagna, Ferrovie Nord Milano, FTV Vicenza, HERM, Interporto Campano, Kriotrans, Maggiore, Mobilità di Marca, Italo Nuovo Trasporto Viaggiatori, Poste Italiane, Progetti Europa & Global, RAI, Regione Campania, Regione Emilia-Romagna, Regione Friuli Venezia Giulia, Regione Lombardia, Regione Puglia, Regione Siciliana, SACBO Bergamo, SAVE Venezia, SBB, Seta, Sistemi Territoriali, Start Romagna, SVT Vicenza, Takeda, Tecnoinvestimenti, TAV, TPER, Trenitalia, UIC

1998 **Coopers & Lybrand Consulenti di direzione SpA, Roma.**

1997 **Consiel SpA, Roma.**

Docenze

2002 Corso di Management Accounting - LUISS Management S.p.A.: Corsi su Controllo di gestione e Advanced Cost Accounting

1997 Corsi di formazione su temi amministrativi, di pianificazione e controllo di gestione e sul Sistema SAP R/3 (Finsiel, TSF, Ansaldo)

Studi ed aggiornamento professionale

2018 Certificazione Project Management Prince2 Foundation

2000-2018 Corsi di formazione del network KPMG

1999 Corso di Business Analysis and Valuation - London School of Economics

1997 Corso SAP R/3 (Moduli FI, CO, MM)

1996 Laurea in Economia e Commercio – Università L.U.I.S.S., Roma, Italia (110/110)

1991 Diploma di Maturità Classica – Istituto Villa Flaminia, Roma, Italia (60/60)

Conoscenze Linguistiche

Ottima conoscenza della lingua inglese parlata e scritta

Discreta conoscenza della lingua francese parlata

Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum ai sensi del D Lgs 196/2003 e del GDPR 2016/679.