

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Laura Ghio
Indirizzo	[REDACTED]
Telefono	010.2412846 – 331.6775359 (ufficio)
Cellulare	[REDACTED]
E-mail	<a href="mailto:laura.ghio@portsofgenoa.com">laura.ghio@portsofgenoa.com</a> [REDACTED]
Nazionalità	[REDACTED]
Data di nascita	[REDACTED]

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **1999 ad oggi**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale (ex Autorità Portuale di Genova)**
  - Tipo di azienda o settore *Porto – Amministrazione pubblica*
  - Tipo di impiego *Da 1 gennaio 2018 Dirigente Servizio Pianificazione e Lavoro Portuale*
- Da 1 dicembre 2019 Dirigente ad Interim del Servizio Processi Portuali, Innovazione e Security*
- Da gennaio 2020 membro dell'Organismo di Regia in attuazione della Convenzione tra Struttura Tecnica di Missione (MIMS)-AdSP-Uirnet di cui all'art. 6 legge 130/2018 – risorse stanziare 30 milioni di euro.*
- Da dicembre 2021 referente per le misure 2.1 lett c) e 2.1 lett. d) (con Segretario Generale) di cui alla Convenzione ASPI-AdSP-Comune di Genova-Regione Liguria – valore economico 175 milioni di euro*
- Responsabile Istruttoria ristoro imprese di Autotrasporto ex art. 5 legge 130/2018 e relativi controlli per le annualità 2019 e 2020 per complessivi 180 milioni di euro*
- Coordinamento delle attività di gestione e sviluppo del Port Community System negli scali del sistema*
- Sviluppo delle attività connesse alla Zona Logistica Semplificata ex art. 7 legge 130/2018;*

**Fino a 31 dicembre 2017 Responsabile Ufficio – Direzione Pianificazione e Sviluppo  
– Ufficio Pianificazione Strategica e Controllo Piani di Impresa**

• Principali mansioni e responsabilità svolte o in corso

- Programmazione operativa prevista dalla legge 84/94 (elaborazione Piano Operativo Triennale) e predisposizione della Relazione Annuale
- Collaborazione alla predisposizione del piano delle opere portuali in relazione alle priorità dell'Ente e al contesto socio-economico
- Partecipazione all'elaborazione del Piano Regolatore Portuale e relative varianti, adeguamenti, anche attraverso opportune analisi economiche e di mercato
- Istruttorie connesse alle istanze di proroga / concessione per le imprese terminaliste ex. art. 18 con particolare riferimento all'analisi dell'affidabilità del concessionario e dei programmi di attività
- Istruttorie connesse alle istanze di proroga/concessione per le imprese operanti nel settore industriale con particolare riferimento all'analisi dell'affidabilità del concessionario e dei programmi di attività
- Monitoraggio e verifica del rispetto dei piani di impresa ai sensi dell'art. 18 comma 8 della legge 84/94
- Istruttorie connesse allo sviluppo di piani di logistica, trasporto intermodale e ferroviario di interesse per il porto di Genova
- Istruttoria autorizzazioni ex art. 16- 17 – 18. Con particolare riferimento al tema del lavoro portuale corredate da analisi dell'organizzazione del ciclo, della tipologia della forza lavoro e dell'andamento economico-gestionale
- Predisposizione di Studi e ricerche nel settore marittimo portuale finalizzati a: elaborazione Piano Operativo Triennale e Relazione annuale, presentazioni delle attività e delle strategie dell'Ente, documenti di pianificazione da elaborarsi in coordinato rapporto con Comune e/o Regione.
- E' stato inoltre attribuito il coordinamento delle attività del Genoa Port Center (decreto n. 1299 del 11 novembre 2012).
- Sviluppo della progettualità sul fronte security – affidamento servizio vigilanza e avvio delle opere di cui al programma straordinario.
- Istruttorie riguardanti le imprese autorizzate ex art. 17 negli scali di Genova e Savona-Vado;
- Istruttorie relative allo sviluppo del trasporto ferroviario e dell'intermodalità;
- Piano Organico Porto

**Altre attività di particolare rilievo svolte negli ultimi anni o in corso:**

- Istruttoria, per conto di AdSP; per esecuzione Accordo ASPI-Regione Liguria- Comune di Genova-AdSP – misure per 175 milioni di euro;
- Avvio e sviluppo delle attività di cui all'attuazione dell'art. 6 della legge 130/2018 che, nello specifico, ha visto la sottoscritta nominata all'interno della Cabina di Regia formata da AdSP, Struttura Tecnica di Missione e Uirnet (ora DigITAllog);

- Istruttoria per erogazione dei contributi ex art. 7 legge 130/2018 (Ferrobonus) comprensivi dei rapporti con la Commissione Europea per la procedura di notifica degli Aiuti di Stato (per altro andata a buon fine e istruita anche per conto dell'allora MIT in relazione alle misure dallo stesso adottate);
- RUP dell'affidamento del servizio di analisi di impatto economico e sociale
- RUP per la concessione del servizio ferroviario portuale 2009-2010 e 2014-2015;
- RUP per la concessione del servizio dei bacini di Carenaggio 2019;
- Attività istruttoria finalizzata alla concessione del servizio di ultimo miglio portuale;
- in qualità di precedente responsabile dell'Ufficio pianificazione ha curato le istruttorie proroga dei seguenti concessionari ex art. 18 L. 84/94 del porto di Genova – SECH, Gruppo Spinelli, Industrie Rebora

### **Formazione e coordinamento di risorse umane**

- Attualmente gestisce e coordina 7 Uffici – Ufficio Pianificazione e Lavoro Portuale, Ufficio Pianificazione e Procedimenti Concertativi, Ufficio Politiche UE e Logistica, Ufficio Rilevazione e Andamenti di mercato; Ufficio Sistemi, Ufficio Anagrafe e Ufficio Security
- Nell'ambito delle attività svolte dall'ufficio e dalla sottoscritta, si evidenzia il coordinamento e la formazione di numerose risorse umane in forza all'ente o con contratti di collaborazione (circa 10) avvicendatesi nelle attività di competenza nel corso degli anni.
- Assunta presso APGE da giugno 1999 a seguito di concorso pubblico per la selezione di n. 2 posizioni di Quadro A (CCNL Lavoratori Porti) da destinare all'Ufficio Studi Economici)
- Ha svolto, in ambito universitario e non, svariati interventi formativi sui temi della pianificazione, della gestione delle imprese marittime e di trasporto, dell'intermodalità e della logistica

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

### **Da Aprile 2012 a ottobre 2015**

#### **Autorità Portuale di Genova**

*E' stata membro del Comitato Portuale dell'Autorità Portuale di Genova in rappresentanza dei lavoratori dell'Ente*

*E' stata delegato sindacale per la FILT-CGIL a partire dal 2009 e fino a tutto il 2015*

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

### **2006-2013**

#### **Università di Genova – Facoltà di Economia, Via Vivaldi 2 16124 Genova**

- Tipo di azienda o settore

*Docenza - Università*

- Tipo di impiego

#### **Professore a contratto (a titolo gratuito)**

- Principali mansioni e responsabilità

*Professore a contratto nel corso ufficiale di "Programmazione e Controllo della Logistica Marittimo Portuale – Modulo B" nell'ambito della corso di laurea in Economia e Management*

*Marittimo Portuale, nei seguenti anni:*

*A.A. 2006-2007, A.A. 2007-2008, A.A. 2008-2009, A.A. 2009-2010; A.A. 2010-2011; A.A. 2001-2012; A.A. 2012-2013*

*Principali argomenti trattati nel corso: le Autorità Portuali in Italia – ruoli, funzioni e contesto normativo, analisi delle principali caratteristiche del settore marittimo-portuale, le aree strategiche di affari nel settore marittimo portuale, elementi di finanziamento delle opere e gestione del territorio, la pianificazione portuale, i rapporti con i concessionari e l'analisi dei piani di impresa.*

*Nel corso dell'esperienza universitaria è stata relatrice di diverse Tesi di laurea sui temi dell'economia e gestione delle imprese, della portualità e della logistica tra le quali:*

- *“Il ruolo dell’Information Technology al servizio dell’operatività marittimo portuale – Il caso del Porto di Genova”, Simona Bagalà*
- *“Le strategie di un operatore di medie dimensioni nel settore della movimentazione di merci containerizzate: il caso SECH”, Carolina De Martini*
- *“Analisi del sistema logistico-portuale australiano del Dry Bulk”, Michele Carpanè*
- *“La logistica delle rinfuse liquide minori – il caso di Genova”, Filippo Chiarella*

• Date (da – a)	<b>2002-2004</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Società Per la Zona Franca S.r.L.</b>
• Tipo di azienda o settore	<i>Logistica</i>
• Tipo di impiego	<i>Componente consiglio di Amministrazione</i>
• Principali mansioni e responsabilità	<i>Nomina in rappresentanza dell’Autorità Portuale di Genova</i>
• Date (da – a)	<b>1993-1999 (maggio)</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università di Genova – Facoltà di Economia, Via Vivaldi 2 16124 Genova</b>
• Tipo di azienda o settore	<i>Ricerca/Docenza - Università</i>
• Tipo di impiego	<i>Culture della materia Tecnica Industria e Commerciale, titolare di assegni di ricerca e borse di studio</i>
	<ul style="list-style-type: none"><li>- <i>Borsa di studio CNR (12 mesi fino a 1/3/1995 nell’ambito della tematica “Analisi dei profili di offerta nelle principali “aree strategiche d’affari” del settore marittimo portuale” (Progetto Finalizzato Trasporti 2) presso DI.T.E.A.);</i></li><li>- <i>Borsa di Studio DUFERCO (24 mesi con scadenza 1/3/1997) della durata di due anni per l’approfondimento degli studi in tema di Trasporti via mare, shipping, intermodalità e in particolare gestione di terminal rinfuse e container, presso DI.T.E.A.</i></li></ul>

- Principali mansioni e responsabilità

*Ricerca presso Dipartimento di Tecnica ed Economia delle Aziende. In particolare:*

- attività di ricerca e didattica sui temi dello shipping e della logistica industriale
- cultore della materia nel corso di Tecnica Industriale e Commerciale (D.I.T.E.A.) – (dal 1996);
- collaborazione (dal 1995 al 1999) nei corsi di Economia e Gestione delle Imprese Logistiche e di Economia e Gestione delle Imprese di Trasporto via Mare II (Prof. A. Gozzi);
- ha collaborato (1994-1998) nel corso di Tecnica Industriale e Commerciale (per le parti riguardanti il manufacturing e la logistica industriale)

*Tematiche di ricerca:*

- “Problematiche organizzative e gestionali delle imprese di trasporto marittimo” (DITEA, 1993);
- “Il trasporto marittimo nella logistica industriale” (Finmare – Genova, 1993-94);
- “La portualità meridionale nel quadro delle trasformazioni del trasporto marittimo” (IRAT – Napoli, 1995-96);
- “Integrazione logistica nei sistemi industriali a rete” (1997-98);
- “Il mercato dei servizi logistici – il caso italiano” (settembre 1998);
- Collaborazione ad sviluppo caso di studio su Gruppo Autogrill;
- “Studio sulla dinamica dell’ambiente competitivo e sulle prospettive a medio lungo termine della domanda di servizi nel porto di Genova (DITEA con coordinamento Autorità Portuale di Genova, 1997-98).

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

**1996-1998**

**Istituto Ligure di Ricerche Economico Sociali (ILRES), via Malta**

*Istituto ricerca*

*Consulente*

*Svolgimento di attività di e ricerca sulle tematiche marittimo portuali nonché su progetti europei in materia trasportistica presso l’Istituto Ligure di Ricerche Economiche e Sociali (ILRES) tra i quali:*

- “Definizione delle Aree Strategiche d’Affari (ASA) nel settore portuale e verifica di congruenza con alcuni casi emblematici” (ILRES – Genova) – 1996
- Progetto Port-Net-Med (Interreg III B)

- Date (da – a)

**1993-2002**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>SOGEA, Scuola Nazionale Trasporti (SNT), ENI-Scuola Superiore Enrico Mattei, Consorzio Genova Formazione (CGF), CISITA, EUMARES, Autorità Portuale di Livorno</b>
• Tipo di azienda o settore	<i>Istituti di formazione</i>
• Tipo di impiego	<i>Docente</i>
• Principali mansioni e responsabilità	<i>Svolgimento di attività di docenza e coordinamento in master di II livello e corsi di formazione sui temi della logistica e dei trasporti:</i>
• Date (da – a)	<b>1997-1998</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Council of Logistic Management, Illinois</b>
• Tipo di azienda o settore	<i>Logistica</i>
• Tipo di impiego	<i>Socia</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Partecipazione a gruppi di lavoro
• Date (da – a)	<b>1999 (marzo-maggio)</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>METIS S.p.A</b>
• Tipo di azienda o settore	<i>Società di consulenza</i>
• Tipo di impiego	<i>Consulente</i>
• Principali mansioni e responsabilità	<i>Partecipazione alla preparazione del libro "Rapporto sulla Portualità italiana 1998-99"</i>

#### **PUBBLICAZIONI**

- *schede bibliografiche dal titolo "Managing Service Companies" e "Intelligent Enterprise" in Economia e Diritto del Terziario, n.3, 1994*
- *articolo "Il trasporto multimodale: una risposta alla complessità dei flussi logistici delle imprese industriali", Economia e Diritto del Terziario, n. 3, 1995*
- *dispense del corso "Economia e Gestione delle Imprese di Trasporto via Mare II", A.A. 1998-99 (terminal portuali e profili di evoluzione della domanda di trasporto marittimo)*
- *dispense del corso "Economia e Gestione delle Imprese Logistiche"*
- *collaborazione alla redazione del "Secondo Rapporto sulla Portualità Italiana 1998-99", a cura di Uniontrasporti e Metis, ed. Il Sole 24 Ore*
- *collaborazione nella redazione di "Piano, Porto, Città. L'esperienza di Genova", edito dall'Autorità Portuale di Genova.*
- *"I porti e le Strutture terminalistiche al servizio dei traffici rinfusieri" in A. Gozzi, Bulk Shipping, Giappichelli Editore, 2002*

- Nell'ambito dell'attività dell'Ufficio Studi Economici – Autorità Portuale di Genova, ha curato la redazione dei "Quaderni Portuali" - rivista quadrimestrale edita da Autorità Portuale di Genova sui temi della portualità e dello shipping (da numero 0 a numero 5)

#### **Negli ultimi anni:**

- Nuovo manuale dei traffici marittimi" (Capitolo 1 in collaborazione con G.B. D'Aste e F.Moglia), 2012 e 2025
- 11° Rapporto Annuale SRM, "Le nuove sfide dei porti dell'area euro-mediterranea" – Capitolo 4 "I porti italiani e l'intermodalità: il ruolo delle Autorità di Sistema Portuale tra mercato e regolazione", insieme a Mario Franzone, Alberto Pera, Emanuele Profice
- ha contribuito al coordinamento del numero monografico dei Quaderni Portuali sul tema "Lavoro Portuale" edito da Autorità Portuale e alla redazione di un contributo "Il lavoro portuale nel porto di Genova" (in collaborazione con Francesca Moglia), 2011
- I porti e le Strutture terminalistiche al servizio dei traffici rinfusieri" in A. Gozzi, Bulk Shipping, Giappichelli Editore, 2013 (seconda edizione)
- ha contribuito alla stesura del capitolo: "Traffici e commerci: Come ritrovare i mercati e i mercanti" del volume "Infrastrutture e Competitività 2013 – 4 nodi strategici" (Fondazioni Astrid, Italia Decide, Repubblica) presentato in data 8 luglio 2013 alla Camera dei Deputati
- ha contribuito, in qualità di esperta, al rapporto "High Speed Rail Integration to Corridor 24 – Final Report, Agosto 2015

#### **PRESENTAZIONI**

- ha partecipato in qualità di relatore per conto di Autorità Portuale di Genova a molteplici iniziative di respiro nazionale e internazionale sui temi del trasporto e della logistica

#### **Principali presentazioni degli ultimi anni:**

- Intervento nella sessione "Opportunities and impact of the Rhine-Alpine Corridor on Firms, Operators and Logistic Hubs" – Convegno – "Dal Code24 all'EGTC – Strategie di cooperazione territoriale lungo il Corridoio Genova-Rotterdam, Milano 6 febbraio 2015;
- Strategie per lo sviluppo della logistica nel porto di Genova" – Convegno "Port and Shipping Tech", Genova 17 settembre 2015
- "The Port of Genoa and the European Corridors Facing the Challenges through Smart Solutions", Convegno – "Shaping the Future of the European Core Network Corridors", Milano 24-25 ottobre 2016
- Molteplici presentazioni in rappresentanza dell'AdSP in convegni e incontri sui temi della portualità, logistica e shipping

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

#### **Maggio 1993**

**Università degli studi di Genova – Facoltà di Economia**



• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

*Tesi di Laurea: "La portualità britannica: Il porto di Felixstowe"*

*La tesi di laurea è stata il risultato di un progetto di scambio Università-Imprese finanziato con una borsa di studio europea vinta nell'ambito del progetto CO.ME.T.T. Li.sa. nel periodo compreso tra il 4/11/1992 e il 4/4/1993. Attività di scambio fruita presso la società di shipping CONTSHIP U.K. (Regno Unito);*

• Qualifica conseguita

*Laurea in Economia Aziendale – votazione 110/110 lode*

• Date (da – a)

**Tra il 1985/86 e 1988/89**

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

*Università degli studi di Genova – Facoltà di Fisica*

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

*Due anni di corso prima del passaggio alla Facoltà di Economia – sostenuti i seguenti esami: Sperimentazioni di fisica – Geometria – Scritto Analisi I*

• Date (da – a)

**1980-1985**

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

*Diploma di Liceo Scientifico*

• Qualifica conseguita

*Diploma G.D. Cassini*

**CORSI DI FORMAZIONE  
ORGANIZZATI DA AUTORITA'  
PORTUALE DI GENOVA**

<b>Oggetto</b>	<b>Data</b>	<b>Ore</b>
- Addetti primo soccorso	2014	12
- Lingua inglese one to one	2013	30
- Redazione DUVRI	2013	8
- Ruolo e adempimenti del RUP negli appalti di servizi e forniture	2013	8
- Accordo Stato - Regioni n. 221/2011 - lavoratori rischio basso IV	2012	8
- Il procedimento amministrativo ed il diritto di accesso	2011	16
- Seminario di informazione sulla rendicontazione sociale di APG - V gruppo	2011	4
- Appalti e Contratti - Approfondimento su servizi e forniture	2011	5
- La rendicontazione sociale in APG	2010	4
- Laboratorio sperimentale sulla rendicontazione sociale della P.A. in Liguria	2008	7
- Lingua Inglese	2007	60
- Il bilancio sociale negli enti portuali	2005	16
- ISO 14001: non conformità azioni correttive e preventive, emergenze	2005	3
- Lingua inglese	2000 2001/2003/2005	131
- E-Port Communities and Portal	2000	14
- Marketing del territorio e attrazione degli investimenti	2000	8



**PRIMA LINGUA** Italiano

**ALTRE LINGUE**

	Inglese	Francese
• Capacità di lettura	C1*	B1
• Capacità di scrittura	C2	A1
• Capacità di espressione orale	C1	A1

(\*) esame TOEFL sostenuto nell'aprile 1997

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE** Ottima conoscenza dei sistemi operativi Windows, applicativi MS Office. Utilizzo Internet  
Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE** Teatro in lingua italiana e dialettale con numerosi spettacoli nei teatri genovesi : Albatros, Garage, Teatro Govi, Teatro dell'Ortica, Sipario Strappato e rassegne sul territorio ligure  
Musica, scrittura, disegno ecc.

**PATENTE O PATENTI** B

Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae, secondo quanto previsto dal D. Lgs 196/2003

Genova, febbraio 2025

NOME E COGNOME (FIRMA)



17.02.2025  
18:10:27  
GMT+01:00