

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Laura Ghio
Indirizzo [REDACTED]
Telefono 010.2412846 – 331.6775359 (ufficio)
Cellulare [REDACTED]
E-mail laura.ghio@portsofgenoa.com
[REDACTED]

Nazionalità [REDACTED]
Data di nascita [REDACTED]

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **1999 ad oggi**
Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale (ex Autorità Portuale di Genova)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Porto – Amministrazione pubblica*
- Tipo di azienda o settore *Da 1 gennaio 2018 Dirigente Servizio Pianificazione e Lavoro Portuale*
- Tipo di impiego *Da 1 dicembre 2019 Dirigente ad Interim del Servizio Processi Portuali, Innovazione e Security*
- *Da gennaio 2020 membro dell'Organismo di Regia in attuazione della Convenzione tra Struttura Tecnica di Missione (MIMS)-AdSP-Uirnet di cui all'art. 6 legge 130/2018 – risorse stanziate 30 milioni di euro.*
- *Da dicembre 2021 referente per le misure 2.1 lett c) e 2.1 lett. d) (con Segretario Generale) di cui alla Convenzione ASPI-AdSP-Comune di Genova-Regione Liguria – valore economico 175 milioni di euro*
- *Responsabile Istruttoria ristoro imprese di Autotrasporto ex art. 5 legge 130/2018 e relativi controlli per le annualità 2019 e 2020 per complessivi 180 milioni di euro*

Coordinamento delle attività di gestione e sviluppo del Port Community System negli scali del sistema

Sviluppo delle attività connesse alla Zona Logistica Semplificata ex art. 7 legge 130/2018;

**Fino a 31 dicembre 2017 Responsabile Ufficio – Direzione Pianificazione e Sviluppo
– Ufficio Pianificazione Strategica e Controllo Piani di Impresa**

- Principali mansioni e responsabilità svolte o in corso

- Programmazione operativa prevista dalla legge 84/94 (elaborazione Piano Operativo Triennale) e predisposizione della Relazione Annuale
- Collaborazione alla predisposizione del piano delle opere portuali in relazione alle priorità dell'Ente e al contesto socio-economico
- Partecipazione all'elaborazione del Piano Regolatore Portuale e relative varianti, adeguamenti, anche attraverso opportune analisi economiche e di mercato
- Istruttorie connesse alle istanze di proroga / concessione per le imprese terminaliste ex. art. 18 con particolare riferimento all'analisi dell'affidabilità del concessionario e dei programmi di attività
- Istruttorie connesse alle istanze di proroga/concessione per le imprese operanti nel settore industriale con particolare riferimento all'analisi dell'affidabilità del concessionario e dei programmi di attività
- Monitoraggio e verifica del rispetto dei piani di impresa ai sensi dell'art. 18 comma 8 della legge 84/94
- Istruttorie connesse allo sviluppo di piani di logistica, trasporto intermodale e ferroviario di interesse per il porto di Genova
- Istruttoria autorizzazioni ex art. 16- 17 – 18. Con particolare riferimento al tema del lavoro portuale corredate da analisi dell'organizzazione del ciclo, della tipologia della forza lavoro e dell'andamento economico-gestionale
- Predisposizione di Studi e ricerche nel settore marittimo portuale finalizzati a: elaborazione Piano Operativo Triennale e Relazione annuale, presentazioni delle attività e delle strategie dell'Ente, documenti di pianificazione da elaborarsi in coordinato rapporto con Comune e/o Regione.
- E' stato inoltre attribuito il coordinamento delle attività del Genoa Port Center (decreto n. 1299 del 11 novembre 2012).
- Sviluppo della progettualità sul fronte security – affidamento servizio vigilanza e avvio delle opere di cui al programma straordinario.
- Istruttorie riguardanti le imprese autorizzate ex art. 17 negli scali di Genova e Savona-Vado;
- Istruttorie relative allo sviluppo del trasporto ferroviario e dell'intermodalità;
- Piano Organico Porto

Altre attività di particolare rilievo svolte negli ultimi anni o in corso:

- Istruttoria, per conto di AdSP; per esecuzione Accordo ASPI-Regione Liguria-Comune di Genova-AdSP – misure per 175 milioni di euro;
- Avvio e sviluppo delle attività di cui all'attuazione dell'art. 6 della legge 130/2018 che, nello specifico, ha visto la sottoscritta nominata all'interno della Cabina di Regia formata da AdSP, Struttura Tecnica di Missione e Uirnet (ora DigITALog);

- Istruttoria per erogazione dei contributi ex art. 7 legge 130/2018 (Ferrobonus) comprensivi dei rapporti con la Commissione Europea per la procedura di notifica degli Aiuti di Stato (per altro andata a buon fine e istruita anche per conto dell'allora MIT in relazione alle misure dallo stesso adottate);
- RUP dell'affidamento del servizio di analisi di impatto economico e sociale
- RUP per la concessione del servizio ferroviario portuale 2009-2010 e 2014-2015;
- RUP per la concessione del servizio dei bacini di Carenaggio 2019;
- Attività istruttoria finalizzata alla concessione del servizio di ultimo miglio portuale;
- in qualità di precedente responsabile dell'Ufficio pianificazione ha curato le istruttorie proroga dei seguenti concessionari ex art. 18 L. 84/94 del porto di Genova – SECH, Gruppo Spinelli, Industrie Rebora

Formazione e coordinamento di risorse umane

- Attualmente gestisce e coordina 7 Uffici – Ufficio Pianificazione e Lavoro Portuale, Ufficio Pianificazione e Procedimenti Concertativi, Ufficio Politiche UE e Logistica, Ufficio Rilevazione e Andamenti di mercato; Ufficio Sistemi, Ufficio Anagrafe e Ufficio Security
- Nell'ambito delle attività svolte dall'ufficio e dalla sottoscritta, si evidenzia il coordinamento e la formazione di numerose risorse umane in forza all'ente o con contratti di collaborazione (circa 10) avvicendatesi nelle attività di competenza nel corso degli anni.
- Assunta presso APGE da giugno 1999 a seguito di concorso pubblico per la selezione di n. 2 posizioni di Quadro A (CCNL Lavoratori Porti) da destinare all'Ufficio Studi Economici)
- Ha svolto, in ambito universitario e non, svariati interventi formativi sui temi della pianificazione, della gestione delle imprese marittime e di trasporto, dell'intermodalità e della logistica

- Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Da Aprile 2012 a ottobre 2015

Autorità Portuale di Genova

E' stata membro del Comitato Portuale dell'Autorità Portuale di Genova in rappresentanza dei lavoratori dell'Ente

E' stata delegato sindacale per la FILT-CGIL a partire dal 2009 e fino a tutto il 2015

- Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

2006-2013

Università di Genova – Facoltà di Economia, Via Vivaldi 2 16124 Genova

Docenza - Università

Professore a contratto (a titolo gratuito)

Professore a contratto nel corso ufficiale di "Programmazione e Controllo della Logistica Marittima Portuale – Modulo B" nell'ambito della corso di laurea in Economia e Management

Marittimo Portuale, nei seguenti anni:

A.A. 2006-2007, A.A. 2007-2008, A.A. 2008-2009, A.A. 2009-2010; A.A. 2010-2011; A.A. 2001-2012; A.A. 2012-2013

Principali argomenti trattati nel corso: le Autorità Portuali in Italia – ruoli, funzioni e contesto normativo, analisi delle principali caratteristiche del settore marittimo-portuale, le aree strategiche di affari nel settore marittimo portuale, elementi di finanziamento delle opere e gestione del territorio, la pianificazione portuale, i rapporti con i concessionari e l'analisi dei piani di impresa.

Nel corso dell'esperienza universitaria è stata relatrice di diverse Tesi di laurea sui temi dell'economia e gestione delle imprese, della portualità e della logistica tra le quali:

- “Il ruolo dell'Information Technology al servizio dell'operatività marittimo portuale – Il caso del Porto di Genova”, Simona Bagalà
- “Le strategie di un operatore di medie dimensioni nel settore della movimentazione di merci containerizzate: il caso SECH”, Carolina De Martini
- “Analisi del sistema logistico-portuale australiano del Dry Bulk”, Michele Carpanè
- “La logistica delle rinfuse liquide minori – il caso di Genova”, Filippo Chiarella

- Date (da – a)

2002-2004

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Società Per la Zona Franca S.r.l.

- Tipo di azienda o settore

Logistica

- Tipo di impiego

Componente consiglio di Amministrazione

- Principali mansioni e responsabilità

Nomina in rappresentanza dell'Autorità Portuale di Genova

- Date (da – a)

1993-1999 (maggio)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università di Genova – Facoltà di Economia, Via Vivaldi 2 16124 Genova

- Tipo di azienda o settore

Ricerca/Docenza - Università

- Tipo di impiego

Cultore della materia Tecnica Industria e Commerciale, titolare di assegni di ricerca e borse di studio

- Borsa di studio CNR (12 mesi fino a 1/3/1995 nell'ambito della tematica “Analisi dei profili di offerta nelle principali “aree strategiche d'affari” del settore marittimo portuale” (Progetto Finalizzato Trasporti 2) presso DI.T.E.A);
- Borsa di Studio DUFERCO (24 mesi con scadenza 1/3/1997) della durata di due anni per l'approfondimento degli studi in tema di Trasporti via mare, shipping, intermodalità e in particolare gestione di terminal rinfuse e container, presso DI.T.E.A.

- Principali mansioni e responsabilità

Ricerca presso Dipartimento di Tecnica ed Economia delle Aziende. In particolare:

- attività di ricerca e didattica sui temi dello shipping e della logistica industriale
- cultore della materia nel corso di Tecnica Industriale e Commerciale (D.I.T.E.A.) – (dal 1996);
- collaborazione (dal 1995 al 1999) nei corsi di Economia e Gestione delle Imprese Logistiche e di Economia e Gestione delle Imprese di Trasporto via Mare II (Prof. A. Gozzi);
- ha collaborato (1994-1998) nel corso di Tecnica Industriale e Commerciale (per le parti riguardanti il manufacturing e la logistica industriale)

Tematiche di ricerca:

- “Problematiche organizzative e gestionali delle imprese di trasporto marittimo” (DITEA, 1993);
- “Il trasporto marittimo nella logistica industriale” (Finmare – Genova, 1993-94);
- “La portualità meridionale nel quadro delle trasformazioni del trasporto marittimo” (IRAT – Napoli, 1995-96);
- “Integrazione logistica nei sistemi industriali a rete” (1997-98);
- “Il mercato dei servizi logistici – il caso italiano” (settembre 1998);
- Collaborazione ad sviluppo caso di studio su Gruppo Autogrill;
- “Studio sulla dinamica dell’ambiente competitivo e sulle prospettive a medio lungo termine della domanda di servizi nel porto di Genova (DITEA con coordinamento Autorità Portuale di Genova, 1997-98).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1996-1998

Istituto Ligure di Ricerche Economico Sociali (ILRES), via Malta

Istituto ricerca

Consulente

Svolgimento di attività di ricerca sulle tematiche marittimo portuali nonché su progetti europei in materia trasportistica presso l’Istituto Ligure di Ricerche Economiche e Sociali (ILRES) tra i quali:

- “Definizione delle Aree Strategiche d’Affari (ASA) nel settore portuale e verifica di congruenza con alcuni casi emblematici” (ILRES – Genova) – 1996
- Progetto Port-Net-Med (Interreg III B)

- Date (da – a)

1993-2002

• Nome e indirizzo del datore di lavoro	SOGEA, Scuola Nazionale Trasporti (SNT), ENI-Scuola Superiore Enrico Mattei, Consorzio Genova Formazione (CGF), CISITA, EUMARES, Autorità Portuale di Livorno
• Tipo di azienda o settore	<i>Istituti di formazione</i>
• Tipo di impiego	<i>Docente</i>
• Principali mansioni e responsabilità	<i>Svolgimento di attività di docenza e coordinamento in master di II livello e corsi di formazione sui temi della logistica e dei trasporti:</i>
• Date (da – a)	1997-1998
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Council of Logistic Management, Illinois
• Tipo di azienda o settore	<i>Logistica</i>
• Tipo di impiego	<i>Socia</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Partecipazione a gruppi di lavoro
• Date (da – a)	1999 (marzo-maggio)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	METIS S.p.A
• Tipo di azienda o settore	<i>Società di consulenza</i>
• Tipo di impiego	<i>Consulente</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Partecipazione alla preparazione del libro “Rapporto sulla Portualità italiana 1998-99”

PUBBLICAZIONI

- schede bibliografiche dal titolo “Managing Service Companies” e “Intelligent Enterprise” in *Economia e Diritto del Terziario*, n.3, 1994
- articolo “Il trasporto multimodale: una risposta alla complessità dei flussi logistici delle imprese industriali”, *Economia e Diritto del Terziario*, n. 3, 1995
- dispense del corso “Economia e Gestione delle Imprese di Trasporto via Mare II”, A.A. 1998-99 (terminal portuali e profili di evoluzione della domanda di trasporto marittimo)
- dispense del corso “Economia e Gestione delle Imprese Logistiche”
- collaborazione alla redazione del “Secondo Rapporto sulla Portualità Italiana 1998-99”, a cura di Uniontrasporti e Metis, ed. Il Sole 24 Ore
- collaborazione nella redazione di “Piano, Porto, Città. L’esperienza di Genova”, edito dall’Autorità Portuale di Genova.
- “I porti e le Strutture terminalistiche al servizio dei traffici rinfusieri” in A. Gozzi, *Bulk Shipping*, Giappichelli Editore, 2002

- Nell'ambito dell'attività dell'Ufficio Studi Economici – Autorità Portuale di Genova, ha curato la redazione dei “Quaderni Portuali” - rivista quadrimestrale edita da Autorità Portuale di Genova sui temi della portualità e dello shipping (da numero 0 a numero 5)

Negli ultimi anni:

- Nuovo manuale dei traffici marittimi” (Capitolo 1 in collaborazione con G.B. D'Aste e F.Moglia), 2012 e 2025
- 11° Rapporto Annuale SRM, “Le nuove sfide dei porti dell'area euro-mediterranea” – Capitolo 4 “I porti italiani e l'intermodalità: il ruolo delle Autorità di Sistema Portuale tra mercato e regolazione”, insieme a Mario Franzone, Alberto Pera, Emanuele Profice
- ha contribuito al coordinamento del numero monografico dei Quaderni Portuali sul tema “Lavoro Portuale” edito da Autorità Portuale e alla redazione di un contributo “Il lavoro portuale nel porto di Genova” (in collaborazione con Francesca Moglia), 2011
- I porti e le Strutture terminalistiche al servizio dei traffici rinfusieri” in A. Gozzi, Bulk Shipping, Giappichelli Editore, 2013 (seconda edizione)
- ha contribuito alla stesura del capitolo:” Traffici e commerci: Come ritrovare i mercati e i mercanti” del volume ”Infrastrutture e Competitività 2013 – 4 nodi strategici” (Fondazioni Astrid, Italia Decide, Repubblica) presentato in data 8 luglio 2013 alla Camera dei Deputati
- ha contribuito, in qualità di esperta, al rapporto “High Speed Rail Integration to Corridor 24 – Final Report, Agosto 2015

PRESENTAZIONI

- ha partecipato in qualità di relatore per conto di Autorità Portuale di Genova a molteplici iniziative di respiro nazionale e internazionale sui temi del trasporto e della logistica

Principali presentazioni degli ultimi anni:

- Intervento nella sessione “Opportunities and impact of the Rhine-Alpine Corridor on Firms, Operators and Logistic Hubs” – Convegno – “Dal Code24 all'EGTC – Strategie di cooperazione territoriale lungo il Corridoio Genova-Rotterdam, Milano 6 febbraio 2015;
- Strategie per lo sviluppo della logistica nel porto di Genova” – Convegno “Port and Shipping Tech”, Genova 17 settembre 2015
- “The Port of Genoa and the European Corridors Facing the Challenges through Smart Solutions”, Convegno – “Shaping the Future of the European Core Network Corridors”, Milano 24-25 ottobre 2016
- Molteplici presentazioni in rappresentanza dell'AdSP in convegni e incontri sui temi della portualità, logistica e shipping

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Maggio 1993

Università degli studi di Genova – Facoltà di Economia

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	<i>Tesi di Laurea: "La portualità britannica: Il porto di Felixstowe"</i> <i>La tesi di laurea è stata il risultato di un progetto di scambio Università-Imprese finanziato con una borsa di studio europea vinta nell'ambito del progetto CO.ME.T.T. Li.sa. nel periodo compreso tra il 4/11/1992 e il 4/4/1993. Attività di scambio fruita presso la società di shipping CONTSHIP U.K. (Regno Unito);</i>
• Qualifica conseguita	<i>Laurea in Economia Aziendale – votazione 110/110 lode</i>
• Date (da – a)	Tra il 1985/86 e 1988/89
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<i>Università degli studi di Genova – Facoltà di Fisica</i>
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	<i>Due anni di corso prima del passaggio alla Facoltà di Economia – sostenuti i seguenti esami: Sperimentazioni di fisica – Geometria – Scritto Analisi I</i>
• Date (da – a)	1980-1985
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<i>Diploma di Liceo Scientifico</i>
• Qualifica conseguita	<i>Diploma G.D. Cassini</i>

**CORSI DI FORMAZIONE
ORGANIZZATI DA AUTORITÀ
PORTUALE DI GENOVA**

Oggetto	Data	Ore
- Addetti primo soccorso	2014	12
- Lingua inglese one to one	2013	30
- Redazione DUVRI	2013	8
- Ruolo e adempimenti del RUP negli appalti di servizi e forniture	2013	8
- Accordo Stato - Regioni n. 221/2011 - lavoratori rischio basso IV	2012	8
- Il procedimento amministrativo ed il diritto di accesso	2011	16
- Seminario di informazione sulla rendicontazione sociale di APG - V gruppo	2011	4
- Appalti e Contratti - Approfondimento su servizi e forniture	2011	5
- La rendicontazione sociale in APG	2010	4
- Laboratorio sperimentale sulla rendicontazione sociale della P.A. in Liguria	2008	7
- Lingua Inglese	2007	60
- Il bilancio sociale negli enti portuali	2005	16
- ISO 14001: non conformità azioni correttive e preventive, emergenze	2005	3
- Lingua inglese	2000 2001/2003/2005	131
- E-Port Communities and Portal	2000	14
- Marketing del territorio e attrazione degli investimenti	2000	8

PRIMA LINGUA *Italiano*

ALTRE LINGUE

	Inglese	Francese
• Capacità di lettura	C1*	B1
• Capacità di scrittura	C2	A1
• Capacità di espressione orale	C1	A1

(*) esame TOEFL sostenuto nell'aprile 1997

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Ottima conoscenza dei sistemi operativi Windows, applicativi MS Office. Utilizzo Internet

CAPACITÀ E COMPETENZE

ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

Teatro in lingua italiana e dialettale con numerosi spettacoli nei teatri genovesi : Albatros, Garage, Teatro Govi, Teatro dell'Ortica, Sipario Strappato e rassegne sul territorio ligure

PATENTE O PATENTI

B

Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae, secondo quanto previsto dal D. Lgs 196/2003

Genova, febbraio 2025

NOME E COGNOME (FIRMA)



LAURA RAVASI

17.02.2025

18:10:27

GMT+01:00