

## AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR LIGURE OCCIDENTALE

---

Decreto n. **1281**

**OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE  
2024 EX ART. 20 DEL DLGS N. 175/2016**

### IL PRESIDENTE

**VISTA** la legge 28 gennaio 1994, n. 84, di riordino della legislazione in materia portuale, il Decreto Legislativo n. 169 del 4 agosto 2016 e il Decreto Legislativo n. 232 del 13 dicembre 2017;

**VISTO** il decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 25 luglio 2025 n. 177, notificato all'Ente in pari data, di nomina dell' Avv. Matteo Paroli nella carica di Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale;

**VISTA** la deliberazione assunta dal Comitato di Gestione nella seduta del 30 ottobre 2025 prot. n. 103/8/2025 con la quale è stato nominato il dott. Tito Vespasiani a Segretario Generale dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale, dando mandato al Presidente di definirne l'effettiva entrata in servizio;

**VISTO** il decreto n. 982 del 14 novembre 2025 con il quale è stata definita al 9 dicembre 2025 l'effettiva decorrenza dell'incarico del dott. Vespasiani in qualità di Segretario Generale dell'Ente;

**VISTA** la deliberazione assunta dal Comitato di Gestione nella seduta del 2 dicembre 2021, Prot. n. 78/2, con la quale è stato approvato l'ampliamento della dotazione organica dell'AdSP, approvata dal Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili con nota prot. n. 39493 del 30 dicembre 2021;

**VISTO** il decreto n. 1522 del 31 dicembre 2021, con il quale è stata approvata la nuova organizzazione, la declaratoria delle strutture dirigenziali e il relativo funzionigramma dell'AdSP;



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
[www.portsofgenoa.com](http://www.portsofgenoa.com) - [segreteria.generale@portsofgenoa.com](mailto:segreteria.generale@portsofgenoa.com) - [segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com](mailto:segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com)



**VISTO** il decreto n. 657 del 30 luglio 2025, con il quale il Presidente ha confermato le deleghe e gli incarichi a dirigenti e funzionari dell'Ente per come ivi indicato;

**VISTO** il decreto n. 984 del 14 novembre 2025 con il quale il Presidente ha confermato, fino ad eventuale diversa disposizione e comunque non oltre la definizione del nuovo assetto organizzativo dell'Ente gli incarichi ad interim per la Direzione Governance Demaniale, Piani d'Impresa e Società Partecipate, all'Avv. Antonella Traverso, che conserva altresì l'attuale incarico di dirigente del Servizio Concessioni Pluriennali e Conferenze dei Servizi nonché per il Servizio Attività Economiche, all'Avv. Giovanna Chilà, che conserva altresì l'attuale incarico di dirigente del Servizio Concessioni e Licenze;

**VISTO** il Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175, recante Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (T.U.S.P.);

**CONSIDERATO** che l'art. 20 del T.U.S.P. prevede che le Amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle Società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, finalizzata ad una loro razionalizzazione, da inviare alla Corte dei conti e al Ministero dell'economia e delle finanze;

**VISTO** l'art. 26, comma 11 del T.U.S.P. secondo cui alla razionalizzazione periodica di cui all'art. 20 ibidem si procede a partire dal 2018, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017;

**VISTA** la revisione straordinaria ex art. 24 T.U.S.P. delle partecipazioni direttamente e indirettamente detenute dall'Amministrazione alla data di entrata in vigore del testo normativo (23 settembre 2016) finalizzata ad una loro razionalizzazione, approvata con provvedimento presidenziale n. 1515 del 29 settembre 2017, inviata alla Corte dei conti e al Ministero dell'economia e delle finanze;

**DATO ATTO** che la suddetta revisione straordinaria, nel rilevare che alcune partecipazioni societarie detenute, dirette ed indirette, non soddisfacevano i requisiti di cui all'art. 20 comma 2 del T.U.S.P., ha individuato un piano di riassetto prevedendo, per le società ivi indicate, la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione, attualmente in corso;

**POSTO** che, con decreti presidenziali n. 498 del 21 maggio 2020, n. 479 del 21 maggio 2021, n. 1574 del 31 dicembre 2021, n. 1441 del 31 dicembre 2022, n. 1462 del 31 dicembre 2023, sono stati approvati i documenti di revisione periodica delle partecipazioni detenute dall'Ente, rispettivamente, al 31 dicembre 2018, al 31 dicembre 2019, al 31 dicembre 2020, al 31 dicembre 2021 al 31 dicembre 2022;

**POSTO**, altresì, che, con decreto presidenziale n. 1299 del 30 dicembre 2024, è stato approvato il documento di revisione ed analisi periodica delle partecipazioni

direttamente e indirettamente detenute dall'Autorità al 31 dicembre 2023, redatto ai sensi dell'art. 20 T.U.S.P.;

**DATO ATTO** che è stata compiuta l'attività di controllo sulle condizioni previste dall'art. 20 T.U.S.P. in relazione ai dati contabili afferenti all'esercizio 2023;

**RITENUTO** di dover provvedere, ai sensi dell'art. 20 comma 1 T.U.S.P. all'approvazione formale della revisione periodica delle partecipazioni detenute dall'Ente al 31 dicembre 2024, avvalendosi delle linee guida pubblicate dal Ministero dell'economia e delle finanze, in condivisione con la Corte dei conti, sul portale del Dipartimento del Tesoro, comprensiva della ricognizione delle partecipazioni al 31.12.2024 e delle operazioni avviate nell'anno 2025, dello stato di attuazione del piano di razionalizzazione, da ultimo confermato con il decreto n. 1299 del 30.12.2024, nonché dell'aggiornamento dello stesso, anche in rapporto all'analisi sui requisiti previsti dall'art. 20 comma 2;

**SU PROPOSTA** del Responsabile del Procedimento, del Dirigente e del Direttore, entrambi ad interim, che attestano la regolarità tecnico amministrativa del presente provvedimento;

**SENTITO** il Segretario Generale;

**VISTI** gli atti d'ufficio;

#### **DECRETA**

- l'approvazione dell'allegato documento, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente decreto, recante la revisione periodica delle partecipazioni direttamente e indirettamente detenute dall'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale e la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni al 31 dicembre 2024, redatto ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016, così come indicato nelle premesse;
- che il provvedimento e relative allegazioni siano trasmesse alla sezione della Corte dei conti competente ed al Ministero dell'economia e delle finanze nonché pubblicare sul sito istituzionale alla pertinente sezione Amministrazione Trasparente.

Genova, li **30/12/2025**

IL PRESIDENTE

Firmato digitalmente

Avv. Matteo Paroli

**ALLEGATO**  
**DECRETO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE**  
**PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**AI SENSI DELL'ART.20 del DLGS 19/08/2016, n. 175**  
**(dati al 31.12.2024)**

**INDICE**

1. IL CONTESTO NORMATIVO ED IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELL'AUTORITA' ....2

2. LA RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI.....3

3. OBIETTIVI DI CONTENIMENTO DEI COSTI E DI TRASPARENZA DELLE CONTROLLATE 7

4. MONITORAGGIO E VERIFICHE SUI REQUISITI EX ART. 20 TUSP .....9

    4.1 Aspetti Generali (artt. 4 e 20 comma 2 lettera c).....9

    4.2 Verifica dei parametri definiti dall'art. 20 del TUSP.....10

        4.2.1 Attività esercitata (art. 20, comma 2 lettere a).....11

        4.2.2 Condizioni strutturali (art. 20 comma 2 lettere b e d) .....12

        4.2.3 Perdite di esercizio (art. 20 comma 2 lettera e).....14

        4.2.4 Analisi di bilancio (requisiti ex art. 20 comma 2 lettere f e g) .....15

    4.3 Sintesi degli esiti attività di verifica ex art. 20 del TUSP.....17

5. STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE19

    5.1 Stato di attuazione del piano di razionalizzazione 2024/2025 .....19

    5.2 Schede MEF per la relazione sul piano di attuazione .....20

    5.3 Piano di razionalizzazione 2025 - 2026.....22

6. REVISIONE PERIODICA AL 31/12/2024 - SCHEDE MEF.....24

## 1. IL CONTESTO NORMATIVO ED IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELL'AUTORITA'

L'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale (di seguito denominata "Autorità"), in ottemperanza all'art. 24 del Dlgs n.175 del 19 agosto 2016, "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (di seguito denominato TUSP), ha adottato, con provvedimento n. 1515 del 29 settembre 2017, un **piano di revisione straordinaria** delle proprie partecipazioni societarie condiviso con la Corte dei Conti e la Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP, istituita presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 15 del TUSP (di seguito denominato MEF).

Il piano ha incluso una ricognizione delle partecipazioni e la definizione di un insieme di interventi di razionalizzazione in cui si sono definite le partecipazioni da mantenere senza interventi, quelle da alienare o cessare e quelle da mantenere con altri interventi di razionalizzazione (fusione/incorporazione, adozione di misure di contenimento dei costi...).

Ai sensi dell'art. 20 commi 1 e 2 del TUSP, entro il 31 dicembre di ciascun anno, l'Autorità adotta un **piano di revisione periodica** delle partecipazioni detenute al 31/12 dell'anno precedente.

Tale revisione periodica, ai sensi della normativa citata, è composta da: (i) il provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre; (ii) la relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute l'anno immediatamente precedente.

L'ultimo provvedimento in materia è stato il *decreto n. 1299 del 30 dicembre 2024* relativo all'assetto ed al piano di revisione periodica delle partecipazioni al 31 dicembre 2023, comprensivo dello stato di attuazione delle misure di razionalizzazione previste nel piano immediatamente precedente e riferito alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2022.

Tale provvedimento, come previsto dall'art. 20 comma 3 del TUSP, è stato trasmesso alla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla sezione di controllo competente della Corte dei Conti.

Nel corso dell'anno solare 2025, in ottemperanza al comma 4 dell'art. 17 del D.L. n. 90/2014 "Ricognizione degli enti pubblici e unificazione delle banche dati delle società partecipate" ed al decreto del MEF del 25 gennaio 2015, n. 57 l'Autorità ha, altresì, proceduto a trasmettere al MEF, attraverso l'applicativo *Partecipazioni*, gli elementi informativi in analisi e, contestualmente e in maniera integrata, anche i dati richiesti ai fini del **censimento annuale** delle partecipazioni in società e in soggetti di forma non societaria e dei rappresentanti in organi di governo di società o enti.

## 2. LA RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

L'assetto delle partecipazioni societarie detenute dall'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale è rappresentato nei **diagrammi** di seguito riportati. In particolare, il diagramma 1 evidenzia l'assetto al 31/12/2024 mentre il diagramma 2 mostra la situazione aggiornata alla data di emissione del presente provvedimento.

Le caselle relative alle società evidenziate con riempimento verde si riferiscono alle società per le quali l'Autorità detiene una partecipazione di controllo solitario ovvero per le quali esercita una influenza notevole in virtù dei diritti di voto in sede di assemblea e/o di previsioni statutarie.

Le partecipazioni sono classificate tra:

- **dirette**, in cui l'Autorità detiene direttamente una partecipazione nel capitale sociale;
- **indirette** nei casi in cui suddette partecipazioni sono detenute mediante una società tramite nella quale l'Autorità possiede una partecipazione diretta e di controllo.

Alla data di emissione del presente provvedimento si hanno due casi - la Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l. e la Stazioni Marittime S.p.A. - nelle quali l'Autorità *detiene contestualmente partecipazioni dirette ed indirette*.

L'art. 2, comma 1 lettera b) del TUSP definisce, in primo luogo, la fattispecie del "controllo" utilizzando le ordinarie categorie del diritto societario e vale a dire la situazione descritta nell'articolo 2359 del Codice civile.

L'art. 2359 c.c. qualifica come controllate le società in cui si:

- disponga della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria;
- disponga di voti sufficienti a esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
- eserciti un'influenza dominante in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.

L'art. 2, comma 1 lettera b) del TUSP, in secondo luogo, aggiunge - per le sole società a partecipazione pubblica - un'ipotesi ulteriore, specificamente dedicata al "controllo congiunto", riscontrabile allorquando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo. Alla data di emissione del presente provvedimento le società a controllo congiunto sono F.I.L.S.E. S.p.A, Liguria Digitale S.p.A., I.R.E. S.p.A.

In relazione ai criteri definiti dal decreto legislativo n. 175 del 19 agosto 2016, Testo Unico sulle Società Partecipate (TUSP) ed al quadro delle partecipazioni detenute dall'Autorità sopra descritto, sono **società partecipate in controllo diretto solitario** le seguenti:

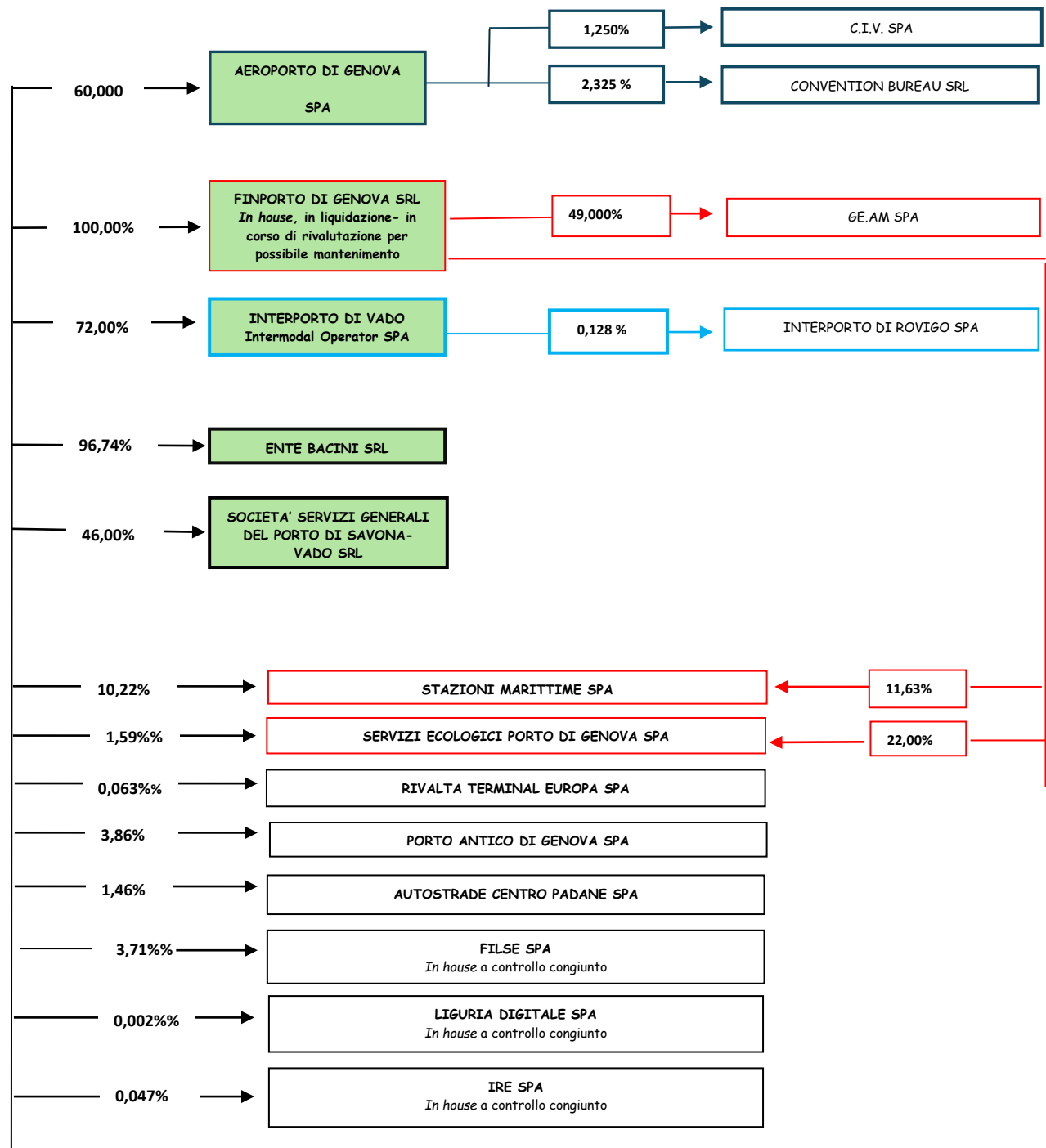
- Aeroporto di Genova S.p.A.
- Finporto S.r.l. (in liquidazione)
- Interporto di Vado - Intermodal Operator S.p.A.
- Ente Bacini S.r.l.

Circa la Società Servizi Generali del Porto di Savona-Vado S.r.l., in forma abbreviata SV Port Service S.r.l., si osserva che il rapporto di partecipazione dell'Autorità la qualifica ai sensi del Codice civile come "società collegata" in virtù dell'influenza notevole esercitata dall'Autorità sulla società.

Non vi sono società partecipate in controllo indiretto.

**Diagramma 1 Società partecipate dirette ed indirette al 31 dicembre 2024**

Le caselle relative alle società “controllate” sono evidenziate con riempimento verde





Nel corso dell'anno solare 2025, l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale ha proceduto all'attuazione del piano di razionalizzazione definito con il decreto n. 1299 del 30 dicembre 2024.

Come è noto, la disciplina in materia di gestione del portafoglio di partecipazioni pubbliche prevede che l'Ente socio proceda almeno annualmente ad una revisione dell'assetto complessivo delle singole partecipazioni al fine di verificarne la conformità e la coerenza con un definito insieme di parametri definiti dal legislatore (art. 20, c. 2 TUSP). A valle di ciò, ove ne ricorrano i presupposti di non conformità e/o incoerenza, la disciplina prescrive all'Ente socio di definire un piano di razionalizzazione che, in funzione della tipologia dell'operazione prevista, comporta o un mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società o una modifica del perimetro delle partecipazioni detenute, ossia la conduzione di operazioni straordinarie di alienazione, recesso, scioglimento/liquidazione e fusione.

Il piano definito con il decreto n. 1299 del 30 dicembre 2024 dall'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale, relativamente alle operazioni di razionalizzazione che prevedono una modifica del perimetro delle partecipazioni detenute, riguardava le seguenti società (tra parentesi la quota di partecipazione):

- *Autostrade Centro Padane S.p.A. (1,46%);*
- *Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l. (1,60%);*
- *Rivalta Terminal Europa S.p.A. (0,06%).*

Come più ampiamente descritto nel successivo capitolo 5 – dedicato all'attuazione e revisione del piano di razionalizzazione – le condizioni di mercato hanno permesso di attivare le procedure di alienazione per la partecipazione in Autostrade Centro Padane S.p.A. Questa era già stata oggetto, negli anni 2023/24, di operazioni di cessione, che tuttavia non hanno avuto esito positivo. L'Ente – con decreto n. 111 del 19.02.2025 prot. n. 9746 – ha sottoscritto, insieme agli altri soci pubblici, un protocollo d'intesa per l'affidamento delle funzioni di stazione unica appaltante per lo svolgimento di un'asta pubblica per l'alienazione delle quote azionarie alla Provincia di Brescia, ente che ha la maggioranza relativa della società. Tale procedura è in corso di svolgimento al momento della pubblicazione del presente documento.

Per le rimanenti altre due partecipazioni di cui è stata prevista la razionalizzazione tramite alienazione a titolo oneroso, sono in corso valutazioni di competenza anche mediante contatti con le società. Va, peraltro, rilevata l'oggettiva difficoltà di condurre in condizioni di economicità operazioni straordinarie – almeno quelle a titolo oneroso – quando la quota di partecipazione è di minima entità. Nel caso della Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l., la società risulta coerente e conforme rispetto ai parametri definiti dal legislatore e trattasi di operazione più complessa in quanto la struttura partecipativa è di natura diretta ed indiretta.

Non vi sono, allo stato, operazioni di razionalizzazione che non comportano una modifica del perimetro delle partecipazioni detenute già secondo il piano approvato decreto n. 1299 del 30 dicembre 2024, essendoci coerenza e conformità ai sensi dei requisiti dell'art. 20 del TUSP.

Le misure di razionalizzazione di contenimento di costi previste nei precedenti piani per Ente Bacini S.r.l. avevano già generato gli effetti auspicati negli esercizi 2022 e 2023; i risultati economico finanziari dell'esercizio 2024, come descritto nel successivo capitolo 4, confermano sia l'attuale stato di buona salute della società sia la positiva conclusione delle operazioni di razionalizzazione.

La maggiore operazione straordinaria censita nel decreto n. 1299 del 30 dicembre 2024 e vale a dire l'operazione sul capitale ex art. 2447 condotta dalla partecipata Aeroporto di Genova S.p.A., si segnala che, nel corso del 2025, l'operazione è stata completata attraverso il versamento dei decimi richiamati dalla società. L'Ente aveva infatti sottoscritto l'aumento di capitale per la quota di propria competenza, per un totale di euro 1.763.194,44 versando – ex art. 2439 c. 1 c.c. – il 25% al momento della sottoscrizione. In data 12 giugno 2025 la società ha richiamato i decimi restanti



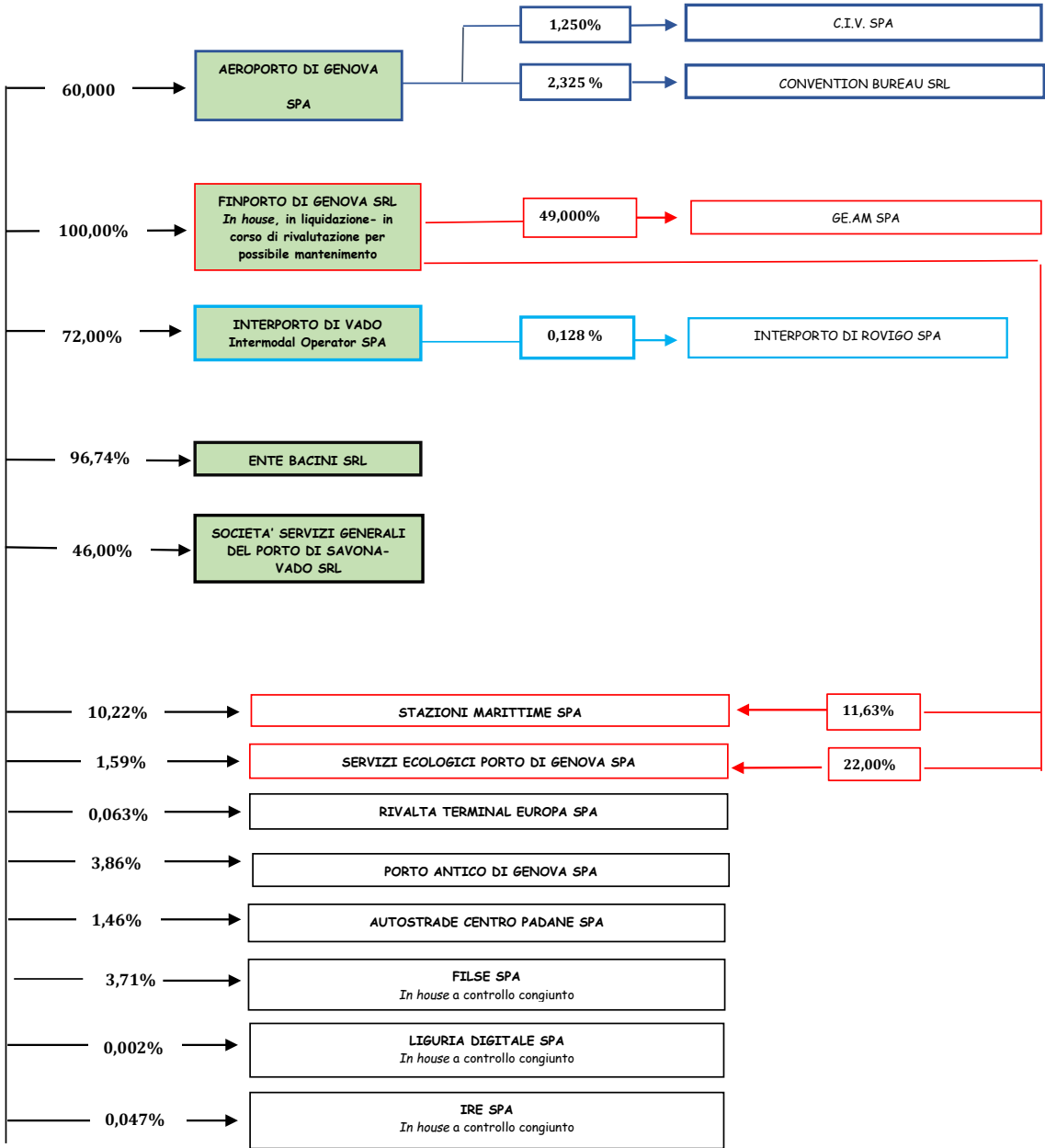


(prot n 30380 del 12.06.2025) e l'Ente ha provveduto al versamento del residuo pari a euro 1.322.395,83.

Da ultimo, sempre nel corso del 2025, è proseguito il monitoraggio da parte di AdSP dei costi di funzionamento e del personale della Società, formalizzati con decreto del Presidente.

Tali evoluzioni conducono all'attuale assetto delle partecipazioni societarie detenute dall'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale, come descritto nel diagramma 2 che segue non recante modifiche rispetto alla situazione al 31.12.2024.

Le caselle relative alle società "controllate" sono evidenziate con riempimento verde



### 3. OBIETTIVI DI CONTENIMENTO DEI COSTI E DI TRASPARENZA DELLE CONTROLLATE

Con precipuo Decreto Presidenziale del 23/12/2025 recante n. 1212, l'Autorità ha approvato la "Relazione di monitoraggio delle spese di funzionamento e del personale delle società controllate e fissazione di obiettivi di contenimento dei costi" ai sensi del comma 5, art. 19, D.lgs. n. 175/2016.

In osservanza delle disposizioni del decreto legislativo n. 175 del 19 agosto 2016, Testo Unico sulle Società Partecipate (TUSP), le società a partecipazione totale o di controllo dell'Autorità devono attenersi ai principi di razionalizzazione dei costi di funzionamento ed in particolare dei costi del personale e di aumento della redditività aziendale attraverso:

- il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni, al fine di garantire un equilibrato rapporto percentuale tra spese di personale e spese correnti;
- lo sviluppo dell'attività e dei ricavi.

L'Autorità deve monitorare la gestione delle proprie società controllate con particolare attenzione:

- alla ricognizione del personale in servizio, per individuare eventuali eccedenze e conseguente adozione di azioni di razionalizzazione da parte degli organi di governo;
- alle politiche di investimento volte allo sviluppo del business aziendale.

Nel citato provvedimento presidenziale, sono stati altresì fissati, nell'ambito degli *obiettivi strategici* assegnati alle proprie società controllate, specifici target finalizzati al raggiungimento ed al mantenimento dell'equilibrio della gestione economico-patrimoniale, al *contenimento delle spese di personale e dei costi generali di funzionamento*.

In particolare, per ciascuna società ed in relazione agli obiettivi sopra riportati sono stati individuati i seguenti parametri e target:

- **Obiettivo 1** finalizzato al raggiungimento dell'equilibrio della gestione economico/patrimoniale.

*Parametro 01.01* individuato: risultato di esercizio.

*Target:* mantenere positivo il risultato di esercizio nel prossimo triennio.

- **Obiettivo 2** finalizzato al contenimento dei costi di funzionamento

*Parametro 02.01* individuato: rapporto % tra il margine operativo lordo e il costo del personale.

*Target:* mantenere nel prossimo triennio un valore % tendenzialmente non inferiore rispetto al triennio precedente.

*Parametro 02.02* individuato: rapporto % tra costi di funzionamento sul valore della produzione.

*Target:* mantenere nel prossimo triennio un valore % tendenzialmente non superiore rispetto al triennio precedente.

*Parametro 02.03* Rapporto % tra costi di funzionamento per Servizi (B7 da Conto Economico) e valore della produzione.

*Target:* mantenere nel prossimo triennio un valore % tendenzialmente non superiore rispetto al triennio precedente.

L'Autorità ha, altresì, verificato la *sostenibilità e la fondatezza del piano dei fabbisogni del personale* delle società.

Come sostenuto dalla giurisprudenza contabile di riferimento, non si esclude la possibilità per le società di adottare una politica espansiva a fronte di un incremento dell'attività, purché le assunzioni siano disposte solo in esito a una razionalizzazione interna da parte della società stessa



e la durata dei contratti di lavoro degli assunti sia correlata a quella potenziale della maggiore attività. La politica espansiva dovrà essere compatibile con il principio di efficienza e con la realizzazione di economie di scala.

Al fine di monitorare la gestione societaria in tale ambito, in sede di monitoraggio, viene acquisito dalla società il dettaglio sui costi del personale.

Inoltre, le società controllate, al fine di assolvere agli obiettivi devono essere prudenzialmente dotate di un Piano Industriale con orizzonte almeno triennale, approvato dal Consiglio di amministrazione che fissi gli obiettivi imprenditoriali, strategici e gestionali con il relativo dettaglio degli investimenti del periodo. Deve essere inclusa l'indicazione delle modalità di copertura finanziaria, l'individuazione dei principali fattori di rischio che possono compromettere l'integrità del patrimonio e la continuità dell'attività, che gravano sulle risorse umane o che possano determinare costi aggiuntivi anche derivanti da contenziosi.

Infine, come noto, il D.lgs. n. 97/2016 - recante *"Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche"* - ha disposto l'applicazione della disciplina in materia di **anticorruzione e trasparenza** anche alle società in controllo pubblico.

In particolare, da un lato, l'art. 2 bis del D.lgs. n. 33/2013, così come modificato dal decreto succitato, ha stabilito che la disciplina in materia di trasparenza dettata dallo stesso decreto si applica, *"in quanto compatibile"*, anche alle società in controllo pubblico come definite dal d.lgs. n. 175/2016; dall'altro, il co. 2-bis, dell'art. 1 della Legge n. 190/2012 ha previsto che tanto le pubbliche amministrazioni quanto gli *"altri soggetti di cui all'art. 2-bis, comma 2, del d.lgs. n. 33 del 2013"* siano destinatari delle indicazioni contenute nel PNA, ma secondo un regime differenziato: mentre le prime sono tenute ad adottare un vero e proprio PTPC, i secondi devono adottare *"misure integrative di quelle adottate ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231"*.

Al fine di individuare gli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza che le società in controllo pubblico sono tenute ad osservare, occorre fare riferimento alla determinazione dell'ANAC n. 1134/2017 attraverso la quale l'Autorità ha definito le misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza che le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni sono tenute ad attuare ed i compiti delle amministrazioni controllanti.

Le risultanze di cui sopra saranno debitamente illustrate in apposita sezione del prossimo piano anticorruzione quale sottosezione del PIAO.

## 4. MONITORAGGIO E VERIFICHE SUI REQUISITI EX ART. 20 TUSP

La presente sezione sulla ricognizione delle partecipazioni societarie al 31 dicembre 2024 evidenzia:

- le informazioni necessarie ai fini dell'individuazione delle società che devono essere oggetto di interventi di razionalizzazione in base alle disposizioni del TUSP;
- i dati richiesti dal Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro secondo le specifiche linee guida condivise con la Corte dei conti.

Secondo le indicazioni del Ministero dell'Economia e Finanza sul portale <https://portaletesoro.mef.gov.it>, i dati e le informazioni si riferiscono al 31/12/2024 ovvero sono aggiornati alla data di adozione del provvedimento.

### 4.1 Aspetti Generali (artt. 4 e 20 comma 2 lettera c)

La legge 84/94, così come modificata dal decreto legislativo n. 169 del 2016 e dal decreto legislativo 13 dicembre 2017 n. 232 - prevede che le Autorità di Sistema Portuale non possano esercitare, né direttamente né tramite partecipazioni, operazioni portuali ed attività ad esse strettamente connesse.

Le Autorità possono costituire società, ovvero partecipare in società, esercenti attività accessorie o strumentali rispetto ai compiti istituzionali affidati, anche ai fini della promozione e dello sviluppo dell'intermodalità, della logistica e delle reti trasportistiche.

Ciò premesso, il principio generale statuito dal TUSP (art. 4 comma 1) è che le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società o detenere partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali che, per le Autorità di Sistema Portuali (AdSP) - ai sensi della legge istitutiva e dei decreti sopra citati - sono essenzialmente definite come segue:

- indirizzo, programmazione, coordinamento, regolazione, promozione e controllo delle operazioni e dei servizi portuali e delle altre attività commerciali e industriali esercitate nei porti;
- manutenzione ordinaria e straordinaria delle parti comuni nell'ambito portuale;
- affidamento e controllo delle attività dirette alla fornitura agli utenti portuali di servizi di interesse generale non coincidenti né strettamente connessi alle operazioni portuali;
- sviluppo dell'intermodalità, della logistica e delle reti trasportistiche.

Nella successiva tabella 4.1 sono riportate tutte le partecipazioni societarie detenute dall'Autorità al 31 dicembre 2024 con gli elementi informativi che permettono di valutare tali condizioni, ossia:

- ragione sociale;
- quota di partecipazione (diretta e/o indiretta);
- eventuale società per il cui tramite la partecipazione indiretta è posseduta;
- il tipo di controllo esercitato dall'Autorità;
- il codice fiscale della società partecipata;
- la data di costituzione della società;
- il codice ATECO (principale) che classifica l'attività economica esercitata;
- la definizione ISTAT di detto codice ATECO;
- una breve descrizione dell'attività svolta dalla società.



Tabella 4.1 – Anagrafica Società Partecipate

Anagrafica Società Partecipate (dati al 31.12.2024)										
#	Società	Quota partecip. diretta	Quota partecip. indiretta	Società tramite	Tipo di controllo	Codice Fiscale	Data costituz.	ATECO (codice principale)	ATECO (definizione)	Descrizione dell'attività
1	Aeroporto di Genova S.p.A.	60,000%	"	"	controllo solitario - maggioranza dei voti nell'assemblea ordinaria	02701420107	12/07/1985	52.23.00	Servizi di supporto al trasporto aereo	Gestione dell'aeroporto di Genova e attività dei servizi connessi al trasporto aereo
2	Finporto di Genova S.r.l. in liquidazione	100,000%	"	"	controllo solitario - maggioranza dei voti nell'assemblea ordinaria	00263570103	28/03/1969	70.20.09	Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale n.c.a.	Promuovere la programmazione portuale mediante la partecipazione, il finanziamento e la fornitura di servizi finanziari, tecnici e commerciali a società o enti di promozione e sviluppo del sistema portuale e aeroportuale di Genova
3	Interporto di Vado S.p.A.	72,000%	"	"	controllo solitario - maggioranza dei voti nell'assemblea ordinaria	00989700091	20/11/1990	52.21.40	Gestione di centri di movimentazione merci (interporti)	Attività di magazzini di custodia e di deposito per conto terzi
4	Ente Bacini S.r.l.	96,739%	"	"	controllo solitario - maggioranza dei voti nell'assemblea ordinaria	00263800104	19/02/1925	30.1	Costruzione di navi e imbarcazioni	Costruzione ed esercizio dei bacini di carenaggio
5	Servizi Generali Porto di Savona Vado S.r.l.	46,000%	"	"	nessuno	0180580092	31/07/1997	38.12	Raccolta rifiuti pericolosi	Attività di servizi svolti all'interno del porto di Savona Vado quali il ritiro rifiuti all'interno del porto e delle navi, fornitura di acqua alle navi e agli utenti portuali, fornitura di energia elettrica all'interno del porto
6	F.I.L.S.E. S.p.A.	3,947%	"	"	controllo congiunto per effetto di patti parasociali	00616030102	30/01/1975	82.99.99	Tutti gli altri servizi vari di supporto alle imprese n.c.a.	Attività finanziaria e di consulenza imprenditoriale amministrativo gestionale, pianificazione aziendale per lo sviluppo delle attività economiche regionali
7	I.R.E. S.p.A.	0,147%	"	"	controllo congiunto per effetto di patti parasociali	02264880994	06/06/2014	71.12.20	Gestione di progetti relativi a opere di ingegneria integrata	Attività di consulenza tecnica di progettazione direzioni lavori piani di manutenzione; gestione di progetti di costruzioni civili e industriali
8	Liguria Digitale S.p.A.	0,002%	"	"	controllo congiunto per effetto di patti parasociali	02994540108	07/04/1988	62.10.00	Attività di programmazione informatica	Progettazione messa in opera e gestione di sistemi informativi razionalizzazione di sistemi già in esercizio produzione di sistemi operativi procedure e programmi elettronici sia di base che applicativi
9	Porto Antico di Genova S.p.A.	3,861%	"	"	nessuno	03502260106	30/12/1994	68.32.01	Gestione di immobili per conto terzi	Gestione e valorizzazione delle aree, degli edifici e delle strutture poste nel perimetro dell'area del porto antico di Genova
10	Stazioni Marittime S.p.A.	10,216%	11,632%	Finporto di Genova S.r.l.	nessuno	02906780107	29/05/1987	52.22.09	Altri servizi di supporto al trasporto marittimo e per le vie d'acqua interne	Attività strumentali ed accessorie alle stazioni marittime per il traffico dei passeggeri sulle navi attività dei servizi connessi al trasporto marittimo
11	Autostrade Centro Padane S.p.A.	1,464%	"	"	nessuno	00114590193	19/12/1960	52.21.20	Gestione e manutenzione di strade	Progettazione, costruzione ed esercizio autostrade
12	Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l.	1,594%	22,000%	Finporto di Genova S.r.l.	nessuno	02812890107	26/06/1986	38.3	Smaltimento dei rifiuti senza recupero	Raccolta, rimozione, smaltimento di rifiuti solidi e liquidi prodotti in ambito portuale e non
13	Rivolta Terminal Europa S.p.A.	0,063%	"	"	nessuno	02115110062	23/02/2006	52.21.40	Gestione di centri di movimentazione merci (interporti)	Realizzazione e gestione di terminal attrezzati per il trasporto intermodale
14	Ge. Am. SpA	"	49,000%	Finporto di Genova S.r.l.	nessuno	01242340998	06/08/2001	38	Attività di raccolta, recupero e smaltimento dei rifiuti	Attività di raccolta, trattamento e smaltimento di rifiuti e recupero dei materiali
15	Convention Bureau Genova S.r.l.	"	2,325%	Aeroporto di Genova S.p.A.	nessuno	03586240107	19/04/1996	82.30.0	Organizzazione di convegni e fiere	Promozione di attività turistiche, in special modo congressuali e fieristiche, della città di Genova
16	C.I.V. S.p.A.	"	1,250%	Aeroporto di Genova S.p.A.	nessuno	09959410151	30/01/1990	52.32.00	Attività di intermediazione per il trasporto di passeggeri	Attività di studio, coordinamento e organizzazione di attività di progettazione, realizzazione e gestione di sistemi di trasporto e comunicazione
17	Interporto di Rovigo S.p.A.	"	0,128%	Interporto di Vado S.p.A.	nessuno	00967830290	16/10/1992	52.21.40	Gestione di centri di movimentazione merci (interporti)	Gestione di centri di movimentazione merci (interporti)

4.2 Verifica dei parametri definiti dall'art. 20 del TUSP

L'art. 20 del TUSP prevede che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente un'analisi dell'assetto complessivo delle società di cui detengono partecipazioni, analisi articolata su tre condizioni meglio precisate nei paragrafi successivi, ossia:

- condizioni di natura oggettiva, relativa all'attività esercitata dalla società partecipata (TUSP, art. 4, comma 2, lettera a) et TUSP, art. 20, comma 2 lettera c);
- condizioni di natura strutturale, relativamente alla dimensione e alla governance (TUSP, art. 20 comma 2, lettera b et d);
- condizioni economiche d'esercizio, relative a fattori legati ai risultati d'esercizio e alla performance (TUSP, art. 20 comma 2, lettera e) et lettera f) et g)).

#### 4.2.1 Attività esercitata (art. 20, comma 2 lettere a)

##### *Condizioni oggettive sulla natura dell'attività esercitata*

L'art. 20, comma 2, lett. a), del TUSP, rimanda alle categorie d'impresa definite dall'art. 4 comma 2 per definire la tipologia di attività in cui l'amministrazione, assolti i vincoli relativi al perimetro degli investimenti in partecipazioni di cui al paragrafo precedente, può investire.

In particolare, l'art. 4 comma 2, **lettera a)** del TUSP prevede che le amministrazioni pubbliche possano detenere partecipazioni solo in attività di produzione di un servizio di interesse generale, ossia in attività che non sarebbero svolte senza un intervento pubblico ovvero sarebbero svolte in condizioni differenti (in termini di accessibilità fisica ed economica, di continuità, di non discriminazione, qualità e sicurezza) senza l'intervento pubblico.

L'elenco prosegue, poi, con la definizione del perimetro degli investimenti ammissibili, aggiungendo:

- alla **lettera b)** le società che svolgono progettazione e realizzazione di un'opera pubblica;
- alla **lettera c)** la società che realizzano e/o organizzano e gestiscono un servizio di interesse generale in partenariato con un imprenditore privato;
- alla **lettera d)** l'autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti;
- alla **lettera e)** i servizi di committenza apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 25, del codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006.

Sempre ai sensi dell'art. 4 del TUSP, **comma 7**, sono poi ammesse le partecipazioni nelle società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva esercitati in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili.

Infine, l'art. 4 del TUSP, **comma 3**, statuisce che le amministrazioni pubbliche possono acquisire partecipazioni in società tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato, al solo fine di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio.

L'art. 20, comma 2, lett. c), del TUSP, inoltre, chiede che le pubbliche amministrazioni rilevino se le società partecipate svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali; in tale caso, la normativa (TUSP, art. 20, comma 1) chiede che sia elaborato un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Nella successiva tabella 4.2 sono riportate per tutte le partecipazioni societarie detenute dall'Autorità al 31 dicembre 2024 gli elementi informativi - tratti dalla precedente scheda anagrafica - che permettono di valutare tali aspetti di coerenza e conformità in relazione alla natura dell'attività esercitata dalla società partecipata.

Tabella 4.2 – Coerenza e Conformità (TUSP, art. 4 e art. 20, comma 2, lettera c)

Elementi di verifica TUSP - dati al 31.12.2024					
	Dati Anagrafici				Coerenza (art. 4)
#	Società	Quota partecip. diretta	Quota partecip. indiretta	Società tramite	Coerenza finalità art. 4?
1	Aeroporto di Genova S.p.A.	60,000%	=	=	SI, 4.2 lett. a)
2	Finporto di Genova S.r.l. in liquidazione	100,000%	=	=	SI, 4.2 lett. d)
3	Interporto di Vado S.p.A.	72,000%	=	=	SI, 4.2 lett. a)
4	Ente Bacini S.r.l.	96,739%	=	=	SI, 4.2 lett. a)
5	Servizi Generali Porto di Savona Vado S.r.l.	46,000%	=	=	SI, 4.2 lett. a)
6	F.I.L.S.E. S.p.A.	3,710%	=	=	esente (all. A)
7	I.R.E. S.p.A.	0,047%	=	=	SI, 4.2 lett. a)
8	Liguria Digitale S.p.A.	0,002%	=	=	SI, 4.2 lett. a) e)
9	Porto Antico di Genova S.p.A.	3,861%	=	=	SI, 4.2 lett. a)
10	Stazioni Marittime S.p.A.	10,216%	11,632%	Finporto di Genova S.r.l.	SI, 4.2 lett. a)
11	Autostrade Centro Padane S.p.A.	1,464%	=	=	SI, 4.2 lett. a)
12	Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l.	1,594%	22,000%	Finporto di Genova S.r.l.	SI, 4.2 lett. a)
13	Rivalta Terminal Europa S.p.A.	0,063%	=	=	SI, 4.2 lett. a)
14	Ge. Am. SpA	=	49,000%	Finporto di Genova S.r.l.	SI, 4.2 lett. a)
15	Convention Bureau Genova S.r.l.	=	2,325%	Aeroporto di Genova S.p.A.	SI, 4.7
16	C.I.V. S.p.A.	=	1,250%	Aeroporto di Genova S.p.A.	SI, 4.2 lett. a)
17	Interporto di Rovigo S.p.A.	=	0,128%	Interporto di Vado S.p.A.	SI, 4.2 lett. a)

4.2.2 Condizioni strutturali (art. 20 comma 2 lettere b e d)

Condizioni strutturali sulla dimensione d'impresa (e governance)

L'art. 20, comma 2 del TUSP, stabilisce poi che le amministrazioni pubbliche devono adottare misure di razionalizzazione per le partecipazioni detenute in società che non rispettano due requisiti di natura strutturale relative alla dimensione aziendale e cioè:

- **numero di dipendenti e di amministratori.** La norma richiede di verificare che le società partecipate non siano: i) prive di dipendenti ovvero ii) che abbiano un numero di amministratori superiore al numero di dipendenti (art. 20, comma 2, lett. b);
- **fatturato.** La norma richiede di verificare che le società partecipate, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio superiore a un milione di euro (art. 20, comma 2, lett. d);

Si noti che, relativamente al fatturato, le istruzioni pubblicare dal MEF indicano che si debba fare riferimento al bilancio individuale di ciascuna società partecipata con specifico riferimento all'area ordinaria della gestione aziendale, al fine di individuare la misura della “dimensione economica” dell'impresa.

Nella presente analisi, viene adottata, come misura della dimensione aziendale, la voce A1 del Conto Economico (“Ricavi delle vendite e delle prestazioni”), come definito per le società per azioni, dall'art. 2425 c.c. e, per le società a responsabilità limitata, dall'art. 2478-bis c.c.





Tale misura è prevista come campo di compilazione in materia nelle schede di revisione periodica, predisposte dal MEF come ausilio per l'elaborazione dei provvedimenti in parola. Inoltre, con la finalità di fornire chiarimenti in merito alle modalità di applicazione dei criteri da utilizzare per il calcolo della dimensione delle imprese (in ossequio alla disciplina comunitaria), l'allora Ministero delle Attività Produttive, con il decreto ministeriale 18 aprile 2005, ha identificato la nozione di fatturato nei ricavi delle vendite e delle prestazioni contenuti nella voce A1 del Conto Economico.

Sempre le istruzioni del MEF indicano di escludere da tale verifica le società in liquidazione.

Nella successiva tabella 4.3 sono riportate, per tutte le partecipazioni societarie detenute dall'Autorità al 31 dicembre 2024, gli elementi informativi - tratti dal Registro Imprese della Camera di Commercio dove ha sede legale la società partecipata - che permettono di valutare tali elementi.

Si segnala che per la partecipata indiretta Ge.Am. S.p.A. (tramite: Finporto di Genova S.r.l.) alla data di adozione del provvedimento i dati per l'esercizio 2024 non risultano disponibili, in quanto l'assemblea dei soci non è ancora stata celebrata per gli adempimenti ex art. 2364 c.c., comma 1.

Tabella 4.3 – Conformità circa le condizioni sulla dimensione d'impresa (TUSP, art. 20, comma 2, lettera b) et d)

Elementi di verifica TUSP - dati al 31.12.2024												
#	Società	Dati Anagrafici			Personale			Fatturato (*)				
		Quota partecip. diretta	Quota partecip. indiretta	Società tramite	N. Amm.tori	N. Dipendenti	Amm.ri > Dip. ?	2022	2023	2024	media	Fatt. < 1 M ? (art. 20 lett. d)
1	Aeroporto di Genova S.p.A.	60,000%	=	=	5	166,0	NO	26.335.464	28.291.007	29.620.849	28.082.440	NO
2	Finporto di Genova S.r.l. in liquidazione	100,000%	=	=	1	0,0	SI (in liq.)	0	0	0	0	SI (in liq.)
3	Interporto di Vado S.p.A.	72,000%	=	=	5	11,0	NO	3.611.178	3.314.003	3.375.139	3.433.440	NO
4	Ente Bacini S.r.l.	96,739%	=	=	5	48,0	NO	11.676.305	15.254.425	15.423.191	14.117.974	NO
5	Servizi Generali Porto di Savona Vado S.r.l.	46,000%	=	=	7	28,0	NO	9.107.094	6.890.036	6.604.978	7.534.036	NO
6	F.I.L.S.E. S.p.A.	3,947%	=	=	5	101,0	NO	7.046.436	8.027.792	8.840.179	7.971.469	NO
7	I.R.E. S.p.A.	0,147%	=	=	5	70,0	NO	4.809.555	16.273.843	12.294.644	11.126.014	NO
8	Liguria Digitale S.p.A.	0,002%	=	=	1	471,0	NO	82.328.974	89.308.050	88.862.710	86.833.245	NO
9	Porto Antico di Genova S.p.A.	3,861%	=	=	5	47,0	NO	23.389.048	20.162.820	21.384.203	21.645.357	NO
10	Stazioni Marittime S.p.A.	10,216%	11,632%	Finporto di Genova S.r.l.	11	58,0	NO	23.989.728	28.348.482	28.076.190	26.804.800	NO
11	Autostrade Centro Padane S.p.A.	1,464%	=	=	5	2,0	SI	0	0	0	0	SI
12	Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l.	1,594%	22,000%	Finporto di Genova S.r.l.	3	15,0	NO	2.158.853	2.535.811	2.725.403	2.473.356	NO
13	Rivalta Terminal Europa S.p.A.	0,063%	=	=	7	0,0	SI	1.024.853	1.024.852	1.500.000	1.183.235	NO
14	Ge. Am. SpA (*)	=	49,000%	Finporto di Genova S.r.l.	3	56,0	NO	6.558.728	6.614.564	-	6.586.646	NO
15	Convention Bureau Genova S.r.l.	=	2,325%	Aeroporto di Genova S.p.A.	13	4,0	SI	65.799	201.424	62.673	109.965	NO
16	C.I.V. S.p.A.	=	1,250%	Aeroporto di Genova S.p.A.	7	0,0	SI	149.400	0	0	49.800	SI
17	Interporto di Rovigo S.p.A.	=	0,128%	Interporto di Vado S.p.A.	5	24,0	NO	2.991.790	3.039.770	3.319.679	3.117.080	NO

(\*) Fatturato come definito dal MEF nelle Schede di Rilevazione Periodica (voce A1 dello schema di Conto Economico ex art. 2425 c.c. e Principio Contabile OIC 12)

(\*\*) Dati del bilancio di esercizio 2024 non ancora disponibili

Le partecipazioni societarie detenute dall'Autorità al 31 dicembre 2024 che risultano non coerenti rispetto alle condizioni relative alla dimensione d'impresa sono le seguenti:

- Finporto di Genova S.r.l.: la non conformità non rileva in quanto la società è in liquidazione;
- Autostrade Centropadane S.p.A. (partecipazione diretta);
- Rivalta Terminal Europa S.p.A. (partecipazione diretta);
- Convention Bureau Genova S.r.l. (partecipazione indiretta, tramite la Aeroporto di Genova S.p.A.);
- C.I.V. S.p.A. (partecipazione indiretta, tramite la Aeroporto di Genova S.p.A.).

Per Autostrade Centropadane S.p.A. il mancato rispetto dei criteri di cui all'art. 20 conferma la classificazione della partecipazione come da alienare/cedere. Sono in corso infatti contatti con la società in tal senso, come meglio dettagliato nel Cap. 5 dedicato allo stato di attuazione e aggiornamento del piano di razionalizzazione.

Si deve sottolineare che la società, dal 2018, non opera più come gestore dell'autostrada A21 tra





Brescia e Piacenza/Fiorenzuola, a seguito del subentro del nuovo gestore, e l'attività economica operativa si è indirizzata nella gestione delle sue significative partecipazioni; in particolare, le partecipazioni iscritte nel bilancio d'esercizio 2024 sono:

- Stradivaria S.p.A: 11.839.999 azioni pari al 59,2% del capitale sociale; la partecipazione è iscritta nel bilancio 2024 per 8,895 M€;
- altre partecipazioni (di minoranza) di settore (Autostrade Lombarde S.p.A: 5,4%; Società di Progetto Brebemi S.p.A: 1,05%). Queste partecipazioni sono rispettivamente iscritte nel bilancio 2024 per 14,9 M€ e 2,5 M€.

Per *Rivaltà Terminal Europa S.p.A.* il mancato rispetto dei criteri di cui all'art. 20 conferma la classificazione della partecipazione come da alienare/cedere. Peraltro, in considerazione dei significativi investimenti pubblici attesi sul territorio e nel segmento di mercato in cui opera la società, derivanti dalla realizzazione del c.d. Terzo Valico, gli amministratori ed i soci stanno valutando le opportunità che ne potrebbero derivare.

Per *Convention Bureau Genova S.r.l.* - peraltro partecipazione indiretta non significativa pari al 2,325% tramite Aeroporto di Genova S.p.A., - la non conformità relativa ai parametri dimensionali trae origine dalla natura consortile e dall'attività svolta. La società, infatti, opera come organismo consortile incentivando le attività a supporto delle aziende consorziate (tipicamente operanti nel settore alberghiero) e le attività di promozione degli eventi congressuali e della destinazione di Genova e della Liguria.

Per *C.I.V. S.p.A.* la non conformità relativa ai parametri dimensionali è di immediata comprensione in quanto l'attività svolta dalla *C.I.V. S.p.A.* è strettamente correlata alla realizzazione della linea ferroviaria AV/AC tra Genova e Milano (c.d. "terzo valico dei Giovi") ed essendo tale opera in corso di completamento le misure di dimensione economica dell'attività trovano riscontro nella voce A3 del Conto Economico "Variazioni dei lavori in corso".

Infatti, il bilancio 2024 della società presenta i seguenti dati:

- A1 - Ricavi = 0 €;
- A3 - Variazioni lavori in corso = 70.637.504 €;
- Totale (A) - Valore della Produzione = 71.087.418 €.

Con riferimento, poi, al criterio dimensionale relativo al personale, la *C.I.V. S.p.A.* non ha dipendenti in quanto agisce solo come socio di riferimento nel Consorzio COCIV, il *general contractor* a cui è affidata la progettazione e la realizzazione dell'opera.

#### 4.2.3 Perdite di esercizio (art. 20 comma 2 lettera e)

*Condizioni economiche d'esercizio: risultati d'esercizio*

Sempre l'art. 20, comma 2, del TUSP indica i seguenti requisiti di natura economica d'esercizio per il mantenimento delle partecipazioni senza necessità di interventi di razionalizzazione:

- limitatamente alle società *diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale*, si richiede che le imprese non abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (art. 20, comma 2, lett. e);
- per tutte le società, che non sia necessario un contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, comma 2, lett. f) e che non sia necessaria una aggregazione con altre società (art. 20, comma 2, lett. g).

In relazione al primo aspetto (perdite di esercizio), tutte le partecipazioni societarie detenute dall'Autorità rispettano i vincoli previsti art. 20, comma 2, lett. e) del TUSP.

Nella successiva tabella 4.4 sono riportate, per tutte le partecipazioni societarie detenute dall'Autorità al 31 dicembre 2024, gli elementi informativi - tratti dal Registro Imprese della Camera di Commercio dove ha sede legale la società partecipata - che permettono di evidenziare



tale elemento. Si segnala che per la partecipata indiretta Ge.Am. S.p.A. (tramite: Finporto di Genova S.r.l.) alla data di adozione del provvedimento i dati per l'esercizio 2024 non risultano disponibili, in quanto l'assemblea dei soci non è ancora stata celebrata per gli adempimenti ex art. 2364 c.c., comma 1.

Tabella 4.4 – Conformità circa le condizioni sul risultato d'esercizio (TUSP, art. 20, comma 2, lettera e)

Elementi di verifica TUSP (dati al 31.12.2024)											
Dati Anagrafici					Risultato d'esercizio (art. 20 lett. e)						
#	Società	Quota partecip. diretta	Quota partecip. indiretta	Società tramite	2020	2021	2022	2023	2024	Occorre check ex lett. e dell'art. 20?	4 anni perdita su 5? (art. 20 lett. e) (art. 20 lett. d)
1	Aeroporto di Genova S.p.A.	60,000%	=	=	-2.460.322	872.432	7.463	-1.880.178	255.255	NO	=
2	Finporto di Genova S.r.l. in liquidazione	100,000%	=	=	-32.402	24.346	68.954	-13.513	76	NO (in liq.)	=
3	Interporto di Vado S.p.A.	72,000%	=	=	359.107	272.718	1.213.601	334.992	374.279	NO	=
4	Ente Bacini S.r.l.	96,739%	=	=	-657.375	505.574	720.102	2.343.569	959.661	NO	=
5	Servizi Generali Porto di Savona Vado S.r.l.	46,000%	=	=	221.759	259.941	218.945	358.968	341.029	NO	=
6	F.I.L.S.E. S.p.A.	3,947%	=	=	271.544	2.338.274	62.842	783.013	533.853	NO	=
7	I.R.E. S.p.A.	0,147%	=	=	6.044	848	40.358	53.938	9.638	NO	=
8	Liguria Digitale S.p.A.	0,002%	=	=	1.444.862	1.959.217	1.364.543	3.776.251	1.421.689	NO	=
9	Porto Antico di Genova S.p.A.	3,861%	=	=	22.634	136.569	143.859	243.202	279.438	NO	=
10	Stazioni Marittime S.p.A.	10,216%	11,632%	Finporto di Genova S.r.l.	-3.645.552	1.229.785	969.828	1.702.086	1.540.968	NO	=
11	Autostrade Centro Padane S.p.A.	1,464%	=	=	-8.180.117	-604.801	-8.983.996	-684.902	3.535	NO	=
12	Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l.	1,594%	22,000%	Finporto di Genova S.r.l.	45.675	37.381	59.610	32.386	14.724	NO	=
13	Rivalta Terminal Europa S.p.A.	0,063%	=	=	-440.198	-295.413	544.867	-1.018.397	268.595	NO	=
14	Ge. Am. SpA	=	49,000%	Finporto di Genova S.r.l.	342.678	239.981	163.324	337.262	-	NO	=
15	Convention Bureau Genova S.r.l.	=	2,325%	Aeroporto di Genova S.p.A.	1	1	1	1	1	SI	NO
16	C.I.V. S.p.A.	=	1,250%	Aeroporto di Genova S.p.A.	4.509.635	14.540.728	11.996.932	17.491.316	13.199.011	NO	=
17	Interporto di Rovigo S.p.A.	=	0,128%	Interporto di Vado S.p.A.	213.780	200.377	418.440	514.646	575.995	NO	=

A titolo di complemento informativo, si segnala che le società partecipate per le quali risulta un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti sono le seguenti:

- Autostrade Centropadane S.p.A. (partecipazione diretta).

Per tale società valgono le considerazioni esposte nel paragrafo precedente, tenuto comunque conto che, secondo quanto definito dall'art. 20 del TUSP comma 2 lettera e, afferma che il criterio non si applica nel caso di "partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale.

4.2.4 Analisi di bilancio (requisiti ex art. 20 comma 2 lettere f e g)

Condizioni economiche d'esercizio: performances

In relazione al secondo aspetto citato - contenimento dei costi di funzionamento e necessità di una aggregazione con altre società - la normativa non specifica i criteri di analisi da adottare per rilevarne la conformità o meno.

In continuità con gli anni passati, l'Autorità adotta un sistema di indici di bilancio per valutare la redditività della gestione nelle sue relazioni con la capacità remunerativa del flusso di ricavi.

All'origine di tale scelta vi è la considerazione che il legislatore, indicando tali criteri, sembra voler fare riferimento alla capacità dell'impresa di produrre reddito e generare risorse finanziarie, e quindi di mantenere un sostenibile livello di autonoma continuità aziendale e un adeguato livello di produttività delle risorse impiegate. Il sistema di indici di bilancio elaborato dall'Autorità - in letteratura nota come matrice Du Pont (Cfr. Harvard Business Review, *The Business Analysis in a nutshell*, ed. italiana, marzo 2020), permette di esaminare i nessi tra la strategia aziendale ed i flussi che portano alla formazione del reddito.

Si tratta di un approccio analitico che si risolve in un esame di economicità delle attività di





approvvigionamento dei fattori produttivi – rappresentati in bilancio dai componenti negativi di reddito – e l'operatività commerciale dell'azienda nella sua capacità di servire vantaggiosamente i bisogni del mercato di riferimento, operatività che è rappresentata in bilancio attraverso i componenti positivi di reddito e la dimensione aziendale, misurata in termini di totale dell'attivo.

Più in dettaglio, l'analisi condotta è quella del *Ritorno sugli Investimenti* (R.O.I. "Return On Investment"), interpretato qui come rapporto tra risultato netto e capitale investito. L'analisi del R.O.I., inoltre, permette di avere indicazioni su entrambi gli aspetti richiesti dal TUSP vale a dire la verifica dei costi e la verifica dell'efficienza delle condizioni di "attività aziendale". Tale affermazione risulta evidente quanto si osserva che il R.O.I. può essere scomposto come segue:

$$R/K = ROI = R/VdP \times VdP/K$$

dove:

*R* = Risultato netto

*K* = Capitale investito (nelle nostre elaborazioni eguale a Total Assets)

*VdP* = Valore della Produzione

*R/VdP* = Ritorno sulle vendite (ROS = Return On Sales)

*VdP/K* = Tasso di rotazione del capitale investito (Asset Turnover)

Dalla scomposizione sopra indicata risulta che il R.O.I. è un quoziente reddituale che esprime il tasso di redditività del capitale investito, a prescindere dalle fonti di finanziamento della gestione medesima.

Parimenti, il R.O.I. segnala la capacità dell'impresa di remunerare il capitale investito, conveniente combinazione tra struttura e dimensione dell'attività economica svolta dall'impresa, volta a definire il "che cosa" ed il "quanto" produrre per il mercato. Il tasso di rotazione del capitale investito va inteso da un lato come "moltiplicatore" della redditività delle vendite, e dall'altro, indica le condizioni di elasticità dell'impresa, intesa come combinazione tra la rigidità delle strutture aziendali e l'elasticità delle strategie e delle politiche di gestione, in rapporto alla variabilità delle condizioni ambientali e di mercato.

L'analisi del R.O.I. applicata alle partecipazioni societarie detenute dall'Autorità porta ai risultati esposti nella successiva tabella 4.5. Al fine di rendere più leggibile la tabella stessa si è evidenziato in forma simbolica (tramite i simboli: +/-/-) le performance rispettivamente in miglioramento, stazionarie o in peggioramento delle singole partecipate relativamente a tali indicatori di bilancio. Pertanto, la tabella 4.5 riporta per tutte le partecipazioni societarie detenute dall'Autorità al 31 dicembre 2024 gli elementi informativi – elaborati sulla base dell'algoritmo sopra illustrato – che permettono di avere un segnale di allerta relativamente alla necessità di contenimento dei costi di funzionamento e/o di necessità di una aggregazione con altre società.

Si segnala che per la partecipata indiretta Ge.Am. S.p.A. (tramite: Finporto di Genova S.r.l.) alla data di adozione del provvedimento i dati per l'esercizio 2024 non risultano disponibili, in quanto l'assemblea dei soci non è ancora stata celebrata per gli adempimenti ex art. 2364 c.c., comma 1.



Tabella 4.5 – Analisi di bilancio: R.O.I. e sue componenti

Analsi di bilancio: R.O.I. e sue componenti (dati al 31.12.2024 vs 2023)													
#	Società	Dati Anagrafici		ATECO (definizione)	R.O.S. Return on Sales = R/V			Asset Turnover = V/K			R.O.I. Return on Investment = R/K		
		Data costituz.	ATECO (codice)		2023	2024	2024 vs 23	2023	2024	2024 vs 23	2023	2024	2024 vs 23
1	Aeroporto di Genova S.p.A.	12/07/1985	52.23.00	Servizi di supporto al trasporto aereo	-6.54%	0.85%	(+)	0.77	0.81	(+)	-5.06%	0.69%	(++)
2	Finoporto di Genova S.r.l. in liquidazione	28/03/1969	70.20.09	Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale n.c.a.	-747.40%	0.35%	(*)	0.00	0.01	(*)	-0.53%	0.00%	(*)
3	Interporto di Vado S.p.A.	20/11/1990	52.21.40	Gestione di centri di movimentazione merci (interporti)	9.27%	10.20%	(+)	0.13	0.14	(+)	1.25%	1.43%	(+)
4	Ente Bacini S.r.l.	19/02/1925	30.1	Costruzione di navi e imbarcazioni	13.95%	5.97%	(-)	1.13	1.05	(-)	15.73%	6.26%	(-)
5	Servizi Generali Porto di Savona Vado S.r.l.	31/07/1997	38.12	Raccolta rifiuti pericolosi	5.17%	5.07%	(+)	1.05	0.97	(-)	5.43%	4.94%	(+)
6	F.I.L.S.E. S.p.A.	30/01/1975	82.99.99	Tutti gli altri servizi vari di supporto alle imprese n.c.a.	7.06%	4.89%	(**)	0.03	0.02	(**)	0.21%	0.11%	(**)
7	I.R.E. S.p.A.	06/06/2014	71.12.20	Gestione di progetti relativi a opere di ingegneria integrata	0.33%	0.07%	(-)	0.64	0.57	(-)	0.21%	0.04%	(-)
8	Liguria Digitale S.p.A.	07/04/1988	62.10.00	Attività di programmazione informatica	4.15%	1.50%	(-)	1.39	1.20	(-)	5.76%	1.81%	(-)
9	Porto Antico di Genova S.p.A.	30/12/1994	68.32.01	Gestione di immobili per conto terzi	1.15%	1.24%	(+)	0.30	0.31	(+)	0.35%	0.38%	(+)
10	Stazioni Marittime S.p.A.	29/05/1987	52.22.09	Altri servizi di supporto al trasporto marittimo e per le vie d'acqua interne	5.85%	5.41%	(+)	0.50	0.50	(+)	2.95%	2.73%	(+)
11	Autostrade Centro Padane S.p.A.	19/12/1960	52.21.20	Gestione e manutenzione di strade	-234.61%	0.60%	(++)	0.00	0.01	(+)	-0.99%	0.01%	(+)
12	Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l.	26/06/1986	38.3	Smaltimento dei rifiuti senza recupero	2.35%	0.54%	(-)	0.74	0.63	(-)	1.73%	0.34%	(-)
13	Rivolta Terminal Europa S.p.A.	23/02/2006	52.21.40	Gestione di centri di movimentazione merci (interporti)	-81.03%	16.21%	(++)	0.02	0.03	(+)	-2.00%	0.53%	(+)
14	Ge. Am. Spa	06/08/2001	38	Attività di raccolta, recupero e smaltimento dei rifiuti	4.87%	-	(-)	1.52	-	(+)	7.40%	-	(-)
15	Convention Bureau Genova S.r.l.	19/04/1996	82.30.0	Organizzazione di convegni e fiere	0.00%	0.00%	(+)	1.73	1.35	(+)	0.00%	0.00%	(+)
16	C.I.V. S.p.A.	30/01/1990	52.32.00	Attività di intermediazione per il trasporto di passeggeri	23.49%	18.57%	(+)	0.13	0.13	(+)	3.02%	2.42%	(+)
17	Interporto di Rovigo S.p.A.	16/10/1992	52.21.40	Gestione di centri di movimentazione merci (interporti)	12.88%	12.38%	(+)	0.13	0.15	(+)	1.70%	1.90%	(+)

La tabella mostra che per nessuna delle partecipazioni societarie detenute dall’Autorità al 31 dicembre 2024 si abbia avuto un severo peggioramento delle condizioni economiche d’esercizio - dove la severità è valutata come peggioramento significativo di due indicatori su tre - e quindi la necessità di operazioni di contenimento dei costi di funzionamento e/o di una aggregazione con altre società.

4.3 Sintesi degli esiti attività di verifica ex art. 20 del TUSP

L’esito dell’attività di monitoraggio della coerenza e conformità delle partecipazioni detenute rispetto ai requisiti previsti dalla normativa in materia di acquisto, mantenimento e gestione di partecipazioni societarie da parte delle amministrazioni pubbliche (art. 20 del TUSP) è riportato sinteticamente nella successiva tabella 4.6.



Tabella 4.6 – Verifica della coerenza e conformità ex art. 20 TUSP

Elementi di verifica TUSP (dati al 31.12.2024)										
Dati Anagrafici				Coerenza (art. 4)	Conformità (art.20 lett b - e)			Costi (art. 20 lett. f)	Aggregazione (art. 20 lett. g)	
#	Società	Quota partecip. diretta	Quota partecip. indiretta	Società tramite	Coerenza finalità art. 4?	Amm.ri > Dip. ?	Fatt. < 1 M ? (*) (art. 20 lett. d)	4 anni perdita su 5? (art. 20 lett. e) (art. 20 lett. d)	Necessità intervento costi ? (art. 20 lett. f)	Necessità di aggregazione ? (art. 20 lett. g)
1	Aeroporto di Genova S.p.A.	60,000%	=	=	SI, 4.2 lett. a)	NO	NO	=	NO	NO
2	Finporto di Genova S.r.l. in liquidazione	100,000%	=	=	SI, 4.2 lett. d)	SI (in liq.)	SI (in liq.)	=	NO	NO
3	Interporto di Vado S.p.A.	72,000%	=	=	SI, 4.2 lett. a)	NO	NO	=	NO	NO
4	Ente Bacini S.r.l.	96,739%	=	=	SI, 4.2 lett. a)	NO	NO	=	NO	NO
5	Servizi Generali Porto di Savona Vado S.r.l.	46,000%	=	=	SI, 4.2 lett. a)	NO	NO	=	NO	NO
6	F.I.L.S.E. S.p.A.	3,947%	=	=	esente (all. A)	NO	NO	=	NO	NO
7	I.R.E. S.p.A.	0,147%	=	=	SI, 4.2 lett. a)	NO	NO	=	NO	NO
8	Liguria Digitale S.p.A.	0,002%	=	=	SI, 4.2 lett. a) e)	NO	NO	=	NO	NO
9	Porto Antico di Genova S.p.A.	3,861%	=	=	SI, 4.2 lett. a)	NO	NO	=	NO	NO
10	Stazioni Marittime S.p.A.	10,216%	11,632%	Finporto di Genova S.r.l.	SI, 4.2 lett. a)	NO	NO	=	NO	NO
11	Autostrade Centro Padane S.p.A.	1,464%	=	=	SI, 4.2 lett. a)	SI	SI	=	NO	NO
12	Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l.	1,594%	22,000%	Finporto di Genova S.r.l.	SI, 4.2 lett. a)	NO	NO	=	NO	NO
13	Rivalta Terminal Europa S.p.A.	0,063%	=	=	SI, 4.2 lett. a)	SI	NO	=	NO	NO
14	Ge. Am. SpA	=	49,000%	Finporto di Genova S.r.l.	SI, 4.2 lett. a)	NO	NO	=	NO	NO
15	Convention Bureau Genova S.r.l.	=	2,325%	Aeroporto di Genova S.p.A.	SI, 4.7	SI	NO	NO	NO	NO
16	C.I.V. S.p.A.	=	1,250%	Aeroporto di Genova S.p.A.	SI, 4.2 lett. a)	SI	SI	=	NO	NO
17	Interporto di Rovigo S.p.A.	=	0,128%	Interporto di Vado S.p.A.	SI, 4.2 lett. a)	NO	NO	=	NO	NO

(\*) Fatturato come definito dal MEF nelle Schede di Rilevazione Periodica (voce A1) più voce A5 dello schema di Conto Economico ex art. 2425 c.c. e Principio Contabile OIC 12)

Nella tabella 4.6 è riportato, per tutte le partecipazioni societarie detenute dall’Autorità al 31 dicembre 2024, l’esito dell’attività di monitoraggio della coerenza e conformità delle partecipazioni detenute rispetto ai requisiti dall’art. 20 del TUSP. Gli elementi di difformità riguardano casi specifici, che sono stati argomentati in modo analitico nelle pagine precedenti e che riguardano le seguenti società (tra parentesi la quota di partecipazione e il riferimento normativo all’art. 20 del TUSP):

- Finporto di Genova S.r.l. (100%): la non conformità non rileva in quanto la società è in liquidazione;
- Autostrade Centropadane S.p.A. (1,46%): non conformità per lett. b) c.2. art. 20 (numero di amministratori); non conformità per lett. d) c.2. art. 20 (fatturato). In entrambi i casi l’incoerenza parametrica trae origine dalla particolare attività svolta dalla società come descritto nel § 4.2.2. La partecipazione è comunque già inclusa nel piano di razionalizzazione mediante alienazione a titolo oneroso;
- Rivalta Terminal Europa S.p.A. (0,06%): non conformità per lett. b) c.2. art. 20 (numero di amministratori). L’incoerenza parametrica trae origine dalla particolare attività svolta dalla società come descritto nel § 4.2.2. La partecipazione è comunque già inclusa nel piano di razionalizzazione mediante alienazione a titolo oneroso;
- Convention Bureau Genova S.r.l. (2,33% - partecipazione indiretta, tramite la Aeroporto di Genova S.p.A.) non conformità per lett. b) c.2. art. 20 (numero di amministratori). L’incoerenza parametrica trae origine dalla particolare attività svolta dalla società come descritto nel § 4.2.2.;
- C.I.V. S.p.A. (1,25% - partecipazione indiretta, tramite la Aeroporto di Genova S.p.A.): non conformità per lett. b) c.2. art. 20 (numero di amministratori); non conformità per lett. d) c.2. art. 20 (fatturato). L’incoerenza parametrica trae origine dalla particolare attività svolta dalla società e dalla specifica classificazione contabile dei componenti positivi di reddito come descritto nel § 4.2.2.



5. STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

La prima parte della presente sezione è dedicata alla relazione **sull’attuazione del precedente piano di razionalizzazione (2024/25)** che era riferito alle partecipazioni al 31 dicembre 2023; essa è stata redatta secondo le indicazioni del Ministero dell’Economia e Finanza pubblicate sul portale <https://portaletesoro.mef.gov.it>. in data 18 novembre 2025. Tale piano è stato attuato nel corso degli anni solari 2024/25.

La seconda parte della sezione è dedicata alla definizione del **piano di razionalizzazione (2025/26) delle partecipazioni detenute al 31/12/2024** che ha natura obbligatoria qualora l’attività di monitoraggio abbia rilevato elementi di non conformità e/o incoerenza per rapporto alle variabili previste dalla normativa. Tale piano sarà attuato nel corso degli anni solari 2025/26 e nel rispetto dei principi di efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, di tutela e promozione della concorrenza e del mercato, di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

5.1 Stato di attuazione del piano di razionalizzazione 2024/2025

Evidenze sintetiche del piano di razionalizzazione 2024/25

L’art. 20 comma 4 del TUSP prevede che, entro il 31 dicembre dell’anno successivo all’adozione del piano di razionalizzazione, le pubbliche amministrazioni approvino una relazione sull’attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti.

Le linee guida elaborate dal MEF prevedono che la rilevazione delle informazioni riguardi solamente le partecipazioni dirette.

Sulla scorta dell’attività di monitoraggio delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2023, in data 30 dicembre 2024, l’Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale ha proceduto alla definizione di un piano di razionalizzazione 2024/25 attraverso il decreto n. 1299 del 30 dicembre 2024.

Tale piano prevedeva solo operazioni straordinarie e quindi una modifica del perimetro delle partecipazioni detenute, riguardante le seguenti società (tra parentesi la quota di partecipazione):

- *Autostrade Centro Padane S.p.A (1,46%);*
- *Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l. (1,60%);*
- *Rivalta Terminal Europa S.p.A. (0,06%).*

Ciò premesso, evidenza dello stato di attuazione del piano di razionalizzazione 2024/25 è fornita di seguito, in via sintetica, e nel prossimo paragrafo, in via analitica, attraverso le schede di rilevazione sullo stato di attuazione dei piani di razionalizzazione predisposte dal MEF.

Partecipazioni dirette detenute al 31.12.2024 (o alla data del provvedimento) per le quali è prevista una attività di razionalizzazione	
<b>Società per azioni Autostrade Centropadane (*)</b>	<b>Operazione di alienazione in corso</b>  L’Ente - con decreto n. 111 del 19.02.2025 prot. n. 9746 - ha sottoscritto, insieme agli altri soci pubblici della società, un protocollo d’intesa per l’affidamento delle funzioni di stazione unica appaltante per lo svolgimento di un’asta pubblica per l’alienazione delle quote azionarie alla Provincia di Brescia, ente che ha la maggioranza relativa della società. Tale procedura è in corso di svolgimento al momento della pubblicazione del presente documento.  In particolare, in attuazione del già menzionato protocollo di intesa, la Provincia di Brescia ha indetto un’asta pubblica per l’alienazione delle partecipazioni pubbliche dei sottoscrittori, corrispondente a 2.075.770 azioni pari al 69,1923% del capitale sociale.





	<p>In data 30.04.2025 la Provincia di Brescia comunicava ai soci pattizi (nel caso di AdSP con prot. n. 22574 del 01.05.2025) l'esito dell'avviso d'asta; non essendo pervenuta alcuna offerta entro i termini stabiliti, l'asta era dichiarata deserta.</p> <p>Pertanto, la Provincia di Brescia, sempre in attuazione del protocollo di intesa, ha avviato una procedura ad evidenza pubblica finalizzata a raccogliere manifestazione di interesse da parte di operatori economici interessati a partecipare ad una fase di trattativa privata.</p> <p>In data 26.05.2025 la Provincia di Brescia comunicava ai soci pattizi (nel caso di AdSP con prot. n. 26989 del 26.05.2025) l'avvenuta pubblicazione dell'avviso pubblico relativo a detta Manifestazione di Interesse. L'operazione, originariamente con termine al 18.06.2025 successivamente prorogato al 31.07.2025, dava esito positivo essendo stata ricevuta una manifestazione di interesse da parte di un operatore economico. Alla data di pubblicazione del presente provvedimento, sono in corso le trattative, coperte da un accordo di riservatezza.</p>
<b>Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l. (**)</b>	<p><b>Procedura di alienazione non avviata</b></p> <p>In considerazione delle finalità della società rispetto alle esigenze del territorio e della comunità portuale, sono in corso nuove valutazioni in merito che potranno portare l'Autorità ad assumere diverse valutazioni.</p>
<b>Rivalta Terminal Europa S.p.A. (***)</b>	<p><b>Procedura di alienazione non avviata</b></p> <p>Sono in corso valutazioni di competenza mediante contatti con la società.</p>

(\*) Partecipazione diretta all' 1,464% del capitale sociale

(\*\*) Partecipazione sia diretta (1,594%) sia indiretta tramite la Finporto di Genova S.r.l. in liquidazione

(\*\*\*) Partecipazione diretta allo 0,063% del capitale sociale

5.2 Schede MEF per la relazione sul piano di attuazione

Evidenze analitiche del piano di razionalizzazione 2024/25

Di seguito si riportano le schede di rilevazione delle informazioni contenute nella relazione, da approvarsi entro il 31.12.2025, sullo stato di attuazione di piani di razionalizzazione precedentemente adottati dall'Ente secondo le indicazioni del Ministero dell'Economia e Finanza pubblicate sul portale <https://portaletesoro.mef.gov.it>.

Questa sezione ha la finalità di dare evidenza analitica del piano di razionalizzazione 2024/2025 attraverso la compilazione dei campi informativi richiesti dalle schede di rilevazione sullo stato di attuazione dei piani di razionalizzazione predisposte dal MEF.

SCHEDE STATO DI ATTUAZIONE	
Alienazione della partecipazione	
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	00114590193
Denominazione	SOCIETA' PER AZIONI AUTOSTRADE CENTRO PADANE
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	procedura di alienazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura	=
Tipologia di procedura	negoiazione diretta con un singolo acquirente
Data di avvio della procedura	19/02/2025
Stato di avanzamento della procedura	In corso



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	=
Ulteriori informazioni	L'Ente – con decreto n. 111 del 19.02.2025 prot. n. 9746 - ha sottoscritto, insieme agli altri soci pubblici della società, un protocollo d'intesa per l'affidamento delle funzioni di stazione unica appaltante alla Provincia di Brescia (ente di maggioranza relativa) per lo svolgimento di un'asta pubblica per l'alienazione delle quote azionarie. Tale procedura è in corso di svolgimento al momento della pubblicazione del presente documento.

Alienazione della partecipazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	02812890107
Denominazione	SERVIZI ECOLOGICI PORTO DI GENOVA SRL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	procedura di alienazione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	In considerazione delle finalità della società rispetto alle esigenze del territorio e della comunità portuale, sono in corso nuove valutazioni che potranno portare l'Autorità ad assumere diverse decisioni.
Tipologia di procedura	=
Data di avvio della procedura	=
Stato di avanzamento della procedura	=
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	=
Ulteriori informazioni	=

Alienazione della partecipazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	02115110062
Denominazione	RIVALTA TERMINAL EUROPA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di alienazione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	Sono in corso valutazioni di competenza mediante contatti con la società.
Tipologia di procedura	=
Data di avvio della procedura	=
Stato di avanzamento della procedura	=
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	=





NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Ulteriori informazioni	Dato il settore d'attività della società e in considerazione dei significativi investimenti strutturali pubblici attesi nel territorio in cui la società opera e derivanti dalla realizzazione del Terzo Valico, gli Amministratori stanno valutando le opportunità che ne potrebbero derivare alla società.

5.3 Piano di razionalizzazione 2025 - 2026

L'art 20 c. 1 del TUSP prevede che: *"le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione."*

Il riferimento ai presupposti di cui al comma 2 è operativamente l'attività di monitoraggio dei parametri di natura oggettiva, strutturale e di condizioni economiche d'esercizio svolte dall'Ente attraverso l'analisi esposta al capitolo 4 del presente documento.

Le linee guida elaborate dal MEF in materia prevedono che tale provvedimento di razionalizzazione sia strutturato in modo da fornire informazioni specifiche e dettagliate relativamente alle società partecipate direttamente e indirettamente e redatto in modo da agevolare la sua comprensione e fruibilità.

Pertanto, su queste basi, è stato predisposto il seguente schema che sintetizza il piano di razionalizzazione 2025/2026 delle partecipazioni detenute al 31.12.2024 dalla Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale:



Schema di sintesi del provvedimento – Esito verifiche e Piano Razionalizzazione 2025/2026

Società Partecipate (dati al 31.12.2024) - Esito verifiche esercizio 2024 e piano di razionalizzazione 2025/2026							
#	Società	Quota partecip. diretta	Quota partecip. indiretta	Società tramite	Esito Verifiche 2024	Piano Razionalizzazione 2025/26	Modalità e tempi di attuazione/Note
1	Aeroporto di Genova S.p.A.	60,000%	=	=	Conforme e Coerente	Mantenimento	Sono in corso valutazioni per conseguire la parziale cessione della partecipazione - ad oggi detenuta nella misura del 60%- riducendola ad una quota minoritaria.
2	Finporto di Genova S.r.l. in liquidazione	100,000%	=	=	In liquidazione	In liquidazione	=
3	Interporto di Vado S.p.A.	72,000%	=	=	Conforme e Coerente	Mantenimento	=
4	Ente Bacini S.r.l.	96,739%	=	=	Conforme e Coerente	Mantenimento	In forza di deliberazione comitoriale del 30.10.2025, è in corso il perfezionamento di titolo concessorio fino a tutto il 31.12.2029
5	Servizi Generali Porto di Savona Vado S.r.l.	46,000%	=	=	Conforme e Coerente	Mantenimento	=
6	F.I.L.S.E. S.p.A.	3,710%	=	=	Non Interessata (rientra nell'Allegato A del TUSP)	Non Interessata (rientra nell'Allegato A del TUSP)	=
7	I.R.E. S.p.A.	0,047%	=	=	Conforme e Coerente	Mantenimento	=
8	Liguria Digitale S.p.A.	0,002%	=	=	Conforme e Coerente	Mantenimento	=
9	Porto Antico di Genova S.p.A.	3,861%	=	=	Conforme e Coerente	Mantenimento	=
10	Stazioni Marittime S.p.A.	10,216%	11,632%	Finporto di Genova S.r.l.	Conforme e Coerente	Mantenimento	=
11	Autostrade Centro Padane S.p.A.	1,464%	=	=	Conforme; Incoerente art 20 lett b) e d)	Alienazione a titolo oneroso	Sottoscritto, insieme agli altri soci pubblici della società, un protocollo d'intesa per l'affidamento delle funzioni di stazione unica appaltante alla Provincia di Brescia (ente di maggioranza relativa) per lo svolgimento di un'asta pubblica per l'alienazione delle quote azionarie. Tale procedura è in corso di svolgimento al momento della pubblicazione del presente documento.
12	Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l.	1,594%	22,000%	Finporto di Genova S.r.l.	Conforme e Coerente	Alienazione a titolo oneroso	Non si è proceduto alla alienazione e sono tuttora in corso valutazioni. Si tratta comunque di attività coerenti alle finalità istituzionali. L'esito della verifica dei parametri ex art. 20 del TUSP è stato positivo.
13	Rivalta Terminal Europa S.p.A.	0,063%	=	=	Conforme; Incoerente art 20 lett b)	Alienazione a titolo oneroso	Sono in corso valutazioni di competenza mediante contatti con la società.
14	Ge. Am. SpA	=	49,000%	Finporto di Genova S.r.l.	Conforme e Coerente	Mantenimento (partecipazione indiretta)	=
15	Convention Bureau Genova S.r.l.	=	2,325%	Aeroporto di Genova S.p.A.	Conforme; Incoerente art 20 lett b) e d)	Mantenimento con azioni di razionalizzazione (partecipazione indiretta)	L'incoerenza parametrica trae origine dalla particolare attività svolta e dalla natura consortile dell'organismo. Le valutazioni sulle modalità di razionalizzazione saranno conseguenti anche all'evoluzione della partecipazione dell'Ente in Aeroporto di Genova S.p.A.
16	C.I.V. S.p.A.	=	1,250%	Aeroporto di Genova S.p.A.	Conforme; Incoerente art 20 lett b) e d)	Mantenimento con azioni di razionalizzazione (partecipazione indiretta)	L'incoerenza parametrica trae origine dalla particolare attività svolta e dalla natura consortile dell'organismo. Le valutazioni sulle modalità di razionalizzazione saranno conseguenti anche all'evoluzione della partecipazione dell'Ente in Aeroporto di Genova S.p.A.
17	Interporto di Rovigo S.p.A.	=	0,128%	Interporto di Vado S.p.A.	Conforme e Coerente	Alienazione a titolo oneroso (partecipazione indiretta)	Sono in corso contatti con la società Interporto di Vado S.p.A. per l'attuazione della misura di razionalizzazione.

## 6. REVISIONE PERIODICA AL 31/12/2024 – SCHEDE MEF



# ***SCHEDE DI RILEVAZIONE PER LA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI da approvarsi entro il 31/12/2025 (Art. 20, c. 1, TUSP)***

# **Dati relativi alle partecipazioni detenute al 31/12/2024**

- 1. Aeroporto di Genova S.p.A.**
- 2. Finporto di Genova S.r.l.**
- 3. Interporto di Vado S.p.A.**
- 4. Ente Bacini S.r.l.**
- 5. Servizi Generali Porto di Savona Vado S.r.l.**
- 6. FI.L.S.E. S.p.A.**
- 7. I.R.E. S.p.A.**
- 8. Liguria Digitale S.p.A.**
- 9. Porto Antico di Genova S.p.A.**
- 10. Stazioni Marittime S.p.A.**
- 11. Autostrade Centro Padane S.p.A.**
- 12. Servizi Ecologici Porto di Genova S.r.l.**
- 13. Rivalta Terminal Europa S.p.A.**
- 14. Ge.Am. S.p.A.**
- 15. Convention Bureau Genova S.r.l.**
- 16. C.I.V. S.p.A.**
- 17. Interporto di Rovigo S.p.A.**



DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02701420107
Denominazione	AEROPORTO DI GENOVA SPA
Data di costituzione della partecipata	12/07/1985
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16154
Indirizzo	C/O AEROSTAZIONE
Telefono	010 6015475

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	52.23.00 – SERVIZI DI SUPPORTO AL TRASPORTO AEREO
Attività 2	-

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	166
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	76.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	66.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	255.255	-1.880.178	7.463	872.432	-2.460.322

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.620.849	28.291.007	26.335.464
A5) Altri Ricavi e Proventi	471.246	476.636	1.128.522
di cui Contributi in conto esercizio	333.306	349.095	168.176

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	60%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione dell'aeroporto di Genova e attività dei servizi connessi al trasporto aereo
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	sì
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup>	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00263570103
Denominazione	FINPORTO DI GENOVA SRL
Data di costituzione della partecipata	28/03/1969
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16123
Indirizzo	VIA DELLA MERCANZIA PAL. SAN GIORGIO 2

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	70.20.09 – Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale n.c.a.
Attività 2	82.10.00 – attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio
Attività 3	70.1 – attività delle holding impegnate nelle attività gestionali

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Descrizione dell'attività	Persegue le finalità istituzionali dell'Ente e ha per oggetto la promozione di iniziative funzionali e sinergiche all'attuazione di programma di sviluppo delle attività portuali, dell'intermodalità, della logistica e delle reti trasportistiche. Con delibera della assemblea straordinaria del 24/10/2014 la società è stata trasformata in S.r.l. e posta in liquidazione.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	si
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	=
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Società in liquidazione a seguito di delibera n. 49/3/2014 del 31/7/2014. Atto del 24.10.2014

(12) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00989700091
Denominazione	INTERPORTO DI VADO – INTERMODAL OPERATOR SPA
Data di costituzione della partecipata	20/11/1990
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	SAVONA
Comune	VADO LIGURE
CAP	17047
Indirizzo	VIA TRIESTE 25

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	52.21.40 – Gestione di centri di movimentazione merci
Attività 2	52.10.10 – Magazzinaggio e deposito non refrigerato

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
--	--



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	11
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	82.227
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	25.480

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	374.279	334.992	1.213.601	272.718	359.107

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.375.139	3.314.003	3.611.178
A5) Altri Ricavi e Proventi	295.382	299.921	1.392.507
di cui Contributi in conto esercizio	252.936	253.449	-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	72%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Descrizione dell'attività	Gestione di centri di movimentazione merci
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00263800104
Denominazione	ENTE BACINI SRL
Data di costituzione della partecipata	19/02/1925
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16126
Indirizzo	VIA AL MOLO GIANO

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	30.1 – Costruzione di navi e imbarcazioni
Attività 2	55.22.09 – altri servizi di supporto al trasporto marittimo e per vie d'acqua interne

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	48
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	88.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	14.000,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	959.661	2.343.569	720.102	505.574	-657.375

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.423.191	15.254.425	11.676.305
A5) Altri Ricavi e Proventi	646.323	1.545.392	818.140
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	96,74%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Costruzione e esercizio bacini di carenaggio
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	Scegliere un elemento.
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01180580092
Denominazione	SOCIETA' SERVIZI GENERALI DEL PORTO DI SAVONA-VADO SRL
Data di costituzione della partecipata	31/07/1997
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	SAVONA
Comune	SAVONA
CAP	17100
Indirizzo	PIAZZA GUIDO ROSSA 4/R

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	38.12.00 – Raccolta di rifiuti pericolosi
Attività 2	43.21.0 - Installazione di impianti elettrici
Attività 3	43.21.01 – Installazione di impianti di illuminazione e fotovoltaici in edifici
Attività 4	43.22.00 – Installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento dell'aria
Attività 5	43.22.03 – Installazione di impianti di spegnimento di incendi
Attività 6	52.22.09 – Altri servizi di supporto al trasporto marittimo e per vie d'acqua interne
Attività 7	81.23.99 – Altre attività di pulizia varie n.c.a.

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	28
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	153.842
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	19.869

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	341.029	358.968	218.945	259.941	221.759

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.604.978	6.890.036	9.107.094
A5) Altri Ricavi e Proventi	107.215	54.410	64.631
di cui Contributi in conto esercizio	31.011	42.837	-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	46%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto - influenza dominante

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività di servizi, svolti all'interno dei porti di Savona-Vado, quali ritiro rifiuti all'interno del porto e delle navi, fornitura di acqua alle navi e agli utenti portuali, fornitura di energia elettrica all'interno del porto, pulizia specchi acquei, gestione impianto di lavaggio mezzi all'interno del porto, gestione porticciolo turistico.



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	Scegliere un elemento.
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00616030102
Denominazione	Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico – F.I.L.S.E. Spa
Data di costituzione della partecipata	30/01/1975
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16122
Indirizzo	VIA PESCHIERA 16

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	82.99.99 – Tutti gli altri servizi vari di supporto alle imprese n.c.a.
Attività 2	70.20.09 – Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale n.c.a.

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	Si
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	101
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	68.539
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	41.263

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	533.853	783.013	62.842	2.338.274	271.544

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.840.179	8.027.792	7.046.436
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.079.966	3.425.660	2.365.182
di cui Contributi in conto esercizio	881.690	973.941	-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	3,71%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di patti parasociali

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività finanziaria e di consulenza imprenditoriale, amministrativo-gestionale, pianificazione aziendale per lo sviluppo delle attività economiche regionali.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (11)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02264880994
Denominazione	INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA REGIONALE LIGURE – I.R.E. SPA
Data di costituzione della partecipata	06/06/2014
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16122
Indirizzo	VIA PESCHIERA 16

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	71.12.20 – Gestione di progetti relativi a opere di ingegneria integrata

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	70
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	91.028
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	26.932

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	9.638	53.938	40.358	848	6.044

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.294.644	16.855.662	4.809.555
A5) Altri Ricavi e Proventi	726.830	284.844	288.477
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,047%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di patti parasociali

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività di consulenza tecnica, di progettazione, direzione lavori, piani di manutenzione; gestione di progetti di costruzioni civili e industriali.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi





NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02994540108
Denominazione	LIGURIA DIGITALE SPA
Data di costituzione della partecipata	07/04/1988
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16152
Indirizzo	Via Melen 77

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	62.10.00 – Attività di programmazione informatica
Attività 2	61.20.00 - Attività di rivendita di telecomunicazioni e attività e servizi di intermediazione per telecomunicazioni
Attività 3	61.90.10 – Erogazione di servizi di accesso a internet
Attività 4	62.20.10 – Attività di consulenza informatica
Attività 5	62.20.20 – Attività di gestione delle strutture informatiche
Attività 6	63.10.10 – Fornitura di infrastrutture informatiche, hosting e attività connesse
Attività 7	63.91.00 – Attività dei portali di ricerca sul web

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	471
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	15.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	38.480

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.421.689	3.776.251	1.364.543	1.959.217	1.444.862

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	88.862.710	89.308.050	82.328.974
A5) Altri Ricavi e Proventi	4.080.487	4.935.177	5.492.801
di cui Contributi in conto esercizio	146.038	152.986	237.604

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,002%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di patti parasociali

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Progettazione, messa in opera e progettazione di sistemi informativi; razionalizzazione di sistemi già in esercizio; produzione di sistemi operativi, procedure e programmi elettronici sia di base che applicativi.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Modalità (razionalizzazione)	Scegliere un elemento.
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03502260106
Denominazione	PORTO ANTICO DI GENOVA SPA
Data di costituzione della partecipata	30/12/1994
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16128
Indirizzo	CALATA MOLO VECCHIO 15 – MOD 5 MAGAZZINI DEL COTONE

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	68.32.01 – Gestione di beni immobili per conto terzi
Attività 2	52.22.09 – Altri servizi di supporto al trasporto marittimo e per vie d'acqua interne

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP
---------------------------------------

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	47
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	37.927
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	38.305

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	279.438	243.202	143.859	136.569	22.634

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.384.203	20.162.820	23.389.048
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.082.044	983.855	5.976.985
di cui Contributi in conto esercizio	117.734	159.569	575.062

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	3,86%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione e valorizzazione delle aree, degli edifici e delle strutture poste nel perimetro dell'area del porto antico di Genova ed oggetto di concessione da parte del comune nonché delle strutture, degli edifici e specchi d'acqua posti in zona porto antico e spazi limitrofi.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No





DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02906780107
Denominazione	STAZIONI MARITTIME SPA
Data di costituzione della partecipata	29/05/1987
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16123
Indirizzo	STAZIONE MARITTIMA PONTE DEI MILLE

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	52.22.09 – Altri servizi di supporto al trasporto marittimo e per le vie d’acqua interne
Attività 2	79.90.04 – Altre attività di assistenza turistica

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	58
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	351.899
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	44.420



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.540.968	1.702.086	969.828	1.229.785	-3.645.552

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.076.190	28.348.482	23.989.728
A5) Altri Ricavi e Proventi	397.784	753.865	558.942
di cui Contributi in conto esercizio	-	346.417	456.688

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	10,22%
Codice Fiscale Tramite	00263570103
Denominazione Tramite (organismo)	FINPORTO DI GENOVA SRL
Quota detenuta dalla Tramite nella società	11,63%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività strumentali e accessorie alle stazioni marittime per il traffico passeggeri sulle navi; attività dei servizi connessi al trasporto marittimo.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00114590193
Denominazione	SOCIETA' PER AZIONI AUTOSTRADE CENTRO PADANE
Data di costituzione della partecipata	19/12/1960
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	CREMONA
Comune	CREMONA
CAP	26100
Indirizzo	VIA COLLETTA 1

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	52.21.20 – Gestione e manutenzione di strade

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	36.342
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	36.598

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	3.535	-684.902	-8.983.996	-604.801	-8.180.117

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	-	-
A5) Altri Ricavi e Proventi	593.465	291.933	205.705





di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-
--------------------------------------	---	---	---

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	1,46%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Progettazione, costruzione ed esercizio autostrade
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	Si
Note	Con nota dell'Ente prot. 28525/2015 è stata manifestata la volontà di recedere dalla compagine societaria. Sottoscritto, insieme agli altri soci pubblici della società, un protocollo d'intesa per l'affidamento delle funzioni di stazione unica appaltante alla Provincia di Brescia (ente di maggioranza relativa) per lo svolgimento di un'asta pubblica per l'alienazione delle quote azionarie. Tale procedura è in corso di svolgimento.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02812890107
Denominazione	SERVIZI ECOLOGICI PORTO DI GENOVA SRL
Data di costituzione della partecipata	26/06/1986
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no





SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16121
Indirizzo	VIA MALTA 5/9

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	38.3 - Smaltimento dei rifiuti senza recupero
Attività 2	37.00.00 - Gestione delle reti fognarie
Attività 3	38.11.00 - Raccolta di rifiuti non pericolosi
Attività 4	49.41.00 – Trasporto di merci su strada
Attività 5	71.20.1 – Collaudi e analisi tecniche sui prodotti
Attività 6	72.10 – Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria
Attività 7	81.21.00 – Attività di pulizia generale di edifici
Attività 8	81.23.10 – Attività di sanificazione, disinfezione e disinfestazione

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	15
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	45.996
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	5.897

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	14.724	32.386	59.610	37.381	45.675



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.725.403	2.535.811	2.158.853
A5) Altri Ricavi e Proventi	8.797	3.387	7.867
di cui Contributi in conto esercizio	3.000	2.000	4.761

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	1,59%
Codice Fiscale Tramite	00263570103
Denominazione Tramite (organismo)	FINPORTO DI GENOVA SRL
Quota detenuta dalla Tramite nella società	22%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività volte ai servizi ecologici e tutela dell’ambiente. Tali servizi sono di varia natura, dalla bonifica, rimozione e smaltimento rifiuti, alla prevenzione dell’inquinamento, al controllo ambientale, al monitoraggio delle acque sotto l’aspetto chimico, fisico e biologico.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	Si
Note	La razionalizzazione tramite recesso era nel piano di razionalizzazione straordinario. Nella revisione del piano adottata con decreto n.1574 del 30/12/2021 si era espressa la necessità di effettuare valutazioni tenuto conto della finalità della società rispetto alle esigenze del territorio e della comunità portuale, scelta confermata anche dall’ultimo decreto di Revisione Periodica n.1299 del 30/12/2024.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
-----------------------------------	--



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02115110062
Denominazione	RIVALTA TERMINAL EUROPA SPA
Data di costituzione della partecipata	23/02/2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	ALESSANDRIA
Comune	TORTONA
CAP	15057
Indirizzo	STRADA SAVONESA 10R

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	52.21.40 – Gestione di centri di movimentazione merci

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	14.560



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	268.595	-1.018.397	544.867	-295.413	-440.198

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici				
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.500.000	1.024.852	1.024.853	
A5) Altri Ricavi e Proventi	156.850	231.852	1.230.246	
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,063%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Realizzazione e gestione di terminali e di centri attrezzati per i trasporti intermodali
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	Sì
Note	Sono in corso valutazioni circa la cessione della partecipazione mediante contatti con la società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01242340998
Denominazione	GE.AM. – GESTIONARI AMBIENTALI SPA
Data di costituzione della partecipata	06/08/2001
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16121
Indirizzo	VIA GABRIELE D'ANNUNZIO 27
Telefono	010 2487601

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	38 – Attività di raccolta, recupero e smaltimento dei rifiuti

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	56
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	40.915
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	16.120

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	no	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-	337.262	163.324	239.981	342.678

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	6.614.564	6.558.728



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





A5) Altri Ricavi e Proventi	-	123.838	363.447
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	118.015

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0
Codice Fiscale Tramite	00263570103
Denominazione Tramite (organismo)	FINPORTO DI GENOVA SRL
Quota detenuta dalla Tramite nella società	49%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività di gestione di servizi di igiene urbana ed ambientale
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03586240107
Denominazione	CONVENTION BUREAU GENOVA SRL
Data di costituzione della partecipata	19/04/1996
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	GENOVA
Comune	GENOVA
CAP	16128



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Indirizzo	VIA CORSICA 2/6
Telefono	010 541032

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	82.30.0 – Organizzazione di convegni e fiere

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	4
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	13
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	2.254

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1	1	1	1	1

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	62.673	201.424	65.799
A5) Altri Ricavi e Proventi	179.004	177.323	118.505
di cui Contributi in conto esercizio	116.200	46.416	70.439

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02701420107
Denominazione Tramite (organismo)	AEROPORTO DI GENOVA SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	2,325%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO
---------------------------------------



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com







NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)
Descrizione dell'attività	Organizzazione e gestione fiere
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	09959410151
Denominazione	COLLEGAMENTI INTEGRATI VELOCI – C.I.V. SPA
Data di costituzione della partecipata	30/01/1990
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una “Società benefit”	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	MILANO
CAP	20135
Indirizzo	VIA ADIGE 19

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	52.32.00 – attività di intermediazione per il trasporto di passeggeri

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
--	--



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	16.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	14.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	13.199.011	17.491.316	11.996.932	14.540.728	4.509.635

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	449.914	0	149.400
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02701420107
Denominazione Tramite (organismo)	AEROPORTO DI GENOVA SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1,25%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	Sì
CF della società quotata controllante (9)	00830660155
Denominazione della società quotata controllante (9)	WEBUILD SPA



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Promozione, studi, coordinamento ed organizzazione delle attività progettuali; realizzazione nonché gestione di sistemi anche plurimodali di trasporto e comunicazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società.
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00967830290
Denominazione	INTERPORTO DI ROVIGO SPA
Data di costituzione della partecipata	16/10/1992
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	ROVIGO
Comune	ROVIGO
CAP	45100
Indirizzo	VIALE DELLE INDUSTRIE SNC
Telefono	0425 475583

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	52.21.40 – Gestione dei centri di movimentazione merci

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Occidentale

Palazzo San Giorgio - Via della Mercanzia 2 - 16124 Genova - CF/P.IVA 02443880998 - Tel. +39.010.2411  
www.portsofgenoa.com - segreteria.generale@portsofgenoa.com - segreteria.generale@pec.portsofgenoa.com





NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	24
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	59.510
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	30.024

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	575.995	514.646	418.440	200.377	213.780

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.319.679	3.039.770	2.991.790
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.333.250	955.239	772.311
di cui Contributi in conto esercizio	148.212	148.212	448.211

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	00989700091
Denominazione Tramite (organismo)	INTERPORTO DI VADO – INTERMODAL OPERATOR SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,128%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Descrizione dell'attività	Promozione, studio, progettazione e realizzazione di un interporto nel comune di Rovigo; gestione delle strutture dei servizi aeroportuali inerenti
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	Si

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire <sup>1</sup>, archiviati come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

1. MODULO\_FIRME.pdf



---

<sup>1</sup> L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento