

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Paolo Piacenza**  
Indirizzo Palazzo San Giorgio – Via della Mercanzia 2 – Genova  
E-mail [paolo.piacenza@portsofgenoa.com](mailto:paolo.piacenza@portsofgenoa.com)  
Telefono 010.2412401  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 27/04/1979

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date **Dal 1° Gennaio 2018**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale  
Palazzo San Giorgio – Via della Mercanzia 2 – Genova
- Tipo di impiego **Direttore**  
**Direzione Governance Demaniale, Piani d'Impresa e Società Partecipate**  
La Direzione supporta il Presidente e il Segretario Generale per lo svolgimento delle funzioni di indirizzo e coordinamento delle attività soggette ad autorizzazione e concessione di durata superiore ai quattro anni.  
Elabora proposte relative ai modelli per la definizione dei rapporti contrattuali, in raccordo con lo Staff Legale, e dei piani di impresa dei concessionari.  
Cura le istruttorie per l'adozione, la revoca, la decadenza, nonché l'applicazione dei canoni per le autorizzazioni e le concessioni di durata superiore ai quattro anni, valutando la coerenza dei Piani di impresa presentati:
  - ✓ sotto il profilo della sostenibilità economica e finanziaria;
  - ✓ in rapporto agli scenari di sviluppo dell'attività degli scali;
  - ✓ in rapporto ai piani ed indirizzi dell'AdSP.Verifica il rispetto degli adempimenti previsti dai contratti di concessione di durata superiore ai quattro anni, con particolare riferimento alla realizzazione degli investimenti programmati, ed elabora le relazioni circa il rispetto dei programmi delle imprese portuali. Propone agli organi dell'Ente gli eventuali provvedimenti derivanti dal mancato rispetto dei Piani.  
Elabora proposte e direttive per il Presidente in materia di indirizzo e gestione delle Società Partecipate.  
Contribuisce all'elaborazione della proposta di Piano Operativo Triennale e di PRSP.
- Date **Dal Maggio 2016 al Dicembre 2017**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Infrastrutture Recupero Edilizio Energia Agenzia Regionale Ligure – I.R.E. S.p.A.,  
Via Peschiera n. 16, 16122 - Genova
- Tipo di azienda o settore Società *in house* della Regione Liguria a capitale interamente pubblico.
- Tipo di impiego **Amministratore Unico**
- Principali mansioni e responsabilità La Società si configura quale soggetto aggiudicatore e centrale di committenza per gli interventi di interesse regionale e svolge le seguenti attività:
  - riqualificazione, gestione, valorizzazione e sviluppo della dotazione infrastrutturale della Liguria, redazione della progettazione necessaria per procedere all'appalto nonché effettuazione delle ulteriori fasi di

progettazione e direzione lavori, e gestione complessiva delle procedure di realizzazione di opere pubbliche;

- supporto alla Regione e alle amministrazioni pubbliche nel settore energetico per gli interventi di pianificazione energetica e per la creazione ed attivazione delle condizioni tecniche, giuridiche, finanziarie, gestionali e formative atte a introdurre in Liguria nuove norme e metodi di applicazione di politiche energetiche;
- ricerca e monitoraggio nei settori del recupero edilizio e urbano, dei lavori pubblici del sistema abitativo, finalizzate all'analisi di fenomeni in atto in Liguria e all'elaborazione degli strumenti di programmazione regionale, nonché attività finalizzate alla creazione delle condizioni tecniche, urbanistiche, giuridiche, finanziarie e gestionali atte a favorire e promuovere la configurazione e l'attuazione di iniziative di trasformazione urbana e di recupero edilizio di parte delle amministrazioni pubbliche;
- reperimento di finanziamenti europei e nazionali al fine di massimizzare l'efficacia e la portata degli interventi, nonché di integrare gli investimenti diretti regionali.

• Date

**Dal 1° Ottobre 2012 al 15 Ottobre 2018**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Via della Mercede, n. 9, 00187 - Roma

NARS – Nucleo di consulenza per l'attuazione delle linee guida per la regolazione dei servizi di pubblica utilità. Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica (DIPE) – CIPE.

• Tipo di impiego

**Esperto giuridico NARS**

- Principali mansioni e responsabilità

- Analisi dei profili contrattuali, regolatori e tariffari concernenti i settori di competenza del NARS ai fini della valutazione del CIPE con particolare riferimento al settore portuale, autostradale, ferroviario e aeroportuale;
- Analisi e valutazione dei profili giuridici delle operazioni di PPP o concessione, anche ai fini di consentire l'applicazione delle misure di defiscalizzazione previste dalla normativa vigente per la realizzazione di nuove infrastrutture;
- Assistenza al NARS e al DIPE nelle attività di verifica delle revisioni dei piani economico-finanziari dei contratti di concessione derivanti da variazioni apportate dalla stazione appaltante ai presupposti che determinano l'equilibrio economico-finanziario, da norme legislative e regolamentari sopravvenute ovvero da fatti non imputabili al concessionario;
- Analisi dei profili giuridici relativi alle procedure decisionali del CIPE, supporto al DIPE nella redazione delle delibere del Comitato e assistenza giuridica al DIPE medesimo nelle procedure innanzi agli organi di controllo (es. Corte dei Conti) con particolare riferimento alle decisioni di finanza pubblica, programma delle infrastrutture strategiche della cd. "legge obiettivo", piani di investimento e convenzioni dei maggiori concessionari pubblici (RFI, ANAS, ENAC, ENAV), riparto risorse finanziarie, manovre tariffarie e monitoraggio degli investimenti pubblici;
- Supporto giuridico/legale al DIPE nelle attività di propria competenza e alle istruttorie per il CIPE con particolare riferimento alle questioni attinenti la regolazione dei servizi di pubblica utilità, il monitoraggio degli effetti derivanti dalle politiche tariffarie e i meccanismi di finanziamento degli investimenti infrastrutturali, anche mediante attività di studio, approfondimento e analisi;
- Supporto giuridico/legale al DIPE per l'esercizio delle funzioni ad esso trasferite, a seguito della soppressione dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto,

nell'ambito della valutazione/esame di numerose proposte/progetti di investimento in infrastrutture e servizi pubbliche (trasporti, uffici pubblici, ospedali, illuminazione pubblica, ecc.) strutturati in *Public Private Partnership* (PPP) e *Project Finance* (PF);

- Studio, approfondimento e analisi – propedeutici alla predisposizione di documenti, linee guida e provvedimenti di carattere regolatorio – nelle materie del partenariato pubblico-privato, della finanza di progetto, delle concessioni, della regolazione dei servizi di pubblica utilità e del monitoraggio degli effetti derivanti dalle politiche tariffarie;
- Attività di promozione e diffusione, all'interno della Pubblica Amministrazione, dell'utilizzo di modelli di PPP per la realizzazione e gestione di opere pubbliche o di pubblica utilità.

Tra i gruppi di lavoro maggiormente rilevanti cui si è preso parte figurano, tra l'altro, i seguenti:

- Membro del Gruppo di lavoro istituito presso il DIPE, di concerto con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, avente lo scopo, ai sensi dell'art. 29 del cd. "Decreto Sblocca Italia", di provvedere all'esame dei progetti in corso di realizzazione o da intraprendere da parte delle Autorità portuali al fine di individuare i progetti più urgenti e funzionali alla attuazione degli indirizzi del "*Piano Strategico Nazionale della Portualità e della Logistica*";
- Membro del Tavolo Tecnico istituito dall'ANAC per la redazione delle Linee Guida ex art. 177, comma 3, del d.lgs. 50/2016 relative agli affidamenti dei concessionari;
- Membro del Gruppo di lavoro istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento per le Politiche Europee per l'elaborazione della strategia nazionale appalti pubblici e concessioni di recepimento delle Direttive 2014/23/UE e 2014/24/UE;
- Membro del Gruppo di Lavoro istituito presso la Ragioneria Generale dello Stato avente lo scopo di predisporre lo schema di "convenzione tipo" relativo alle opere c.d. fredde da realizzare con contratti di PPP. Documento in consultazione sul sito web istituzionale: [www.mef.gov.it](http://www.mef.gov.it);
- Membro del Gruppo di Lavoro istituito presso la Ragioneria Generale dello Stato sulle modalità di contabilizzazione delle operazioni di PPP;
- Membro del Gruppo di lavoro istituito presso il DIPE al fine di approfondire alcuni profili metodologici inerenti alla remunerazione riconosciuta dei costi di capitale nei settori infrastrutturali con particolare riferimento all'individuazione del parametro *Equity Risk Premium* (ERP) nell'ambito del metodo più generale basato sul criterio del cd. *Weighted Average Cost of Capital* (WACC).
- Membro del Gruppo di lavoro istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri al fine di verificare il rispetto dei criteri che la più recente normativa UE stabilisce in materia di aiuti di Stato e Servizi di interesse economico generale all'atto delle procedure di valutazione dei progetti da sottoporre al CIPE.

Dal 2014 al 2016 e dal 2016 al 2018, inserito tra gli esperti giuridici ad alto livello di specializzazione dell'Autorità di regolazione dei trasporti.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Dal Febbraio 2009 all'Ottobre 2012**

Studio Legale, Via Cino del Duca, n. 5, 20121, Milano

- Tipo di azienda o settore Avvocato libero professionista – Dritto Civile e Amministrativo (Contrattualistica, Urbanistica ed Edilizia, Appalti Pubblici, *Project Financing*, Energia, Ambiente, Servizi di pubblica utilità e investimenti in infrastrutture e servizi soggetti a tariffa)
  - Tipo di impiego Collaborazione
  - Principali mansioni e responsabilità Attività giudiziale e stragiudiziale nell'ambito del Diritto Amministrativo, in particolare, in materia di procedure ad evidenza pubblica, contrattualistica pubblica, Partenariato Pubblico-Privato assistendo, tra l'altro, la società Infrastrutture Lombarde S.p.A. e la società Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. nella realizzazione delle infrastrutture relative alla realizzazione delle opere di costruzione del sito per l'esposizione universale del 2015, infrastrutture ed opere di interesse regionale (Ospedali, infrastrutture energetiche e stradali) e le c.d. infrastrutture strategiche relative al settore autostradale (Autostrada Pedemontana Lombarda, Bre.Be.Mi., Tangenziale Est Esterna di Milano).
- Dall'Ottobre 2006 al dicembre 2007**
- Date Università Bocconi e Università degli Studi di Pavia
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore **Coordinatore**, unitamente all'avv. Luigi Gili, dell'osservatorio sulle pronunce giurisprudenziali in materia energetica e di regolazione.
  - Tipo di impiego Collaborazione
  - Principali mansioni e responsabilità Attività di ricerca e di coordinamento del lavoro svolto dagli studenti iscritti al secondo anno della Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali dell'Università Bocconi-Università di Pavia.
- Dal Novembre 2003 al 31 Luglio 2006**
- Date Prof. Avv. Fantigrossi Studio Legale, Milano
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore Libero professionista – Diritto Amministrativo
  - Tipo di impiego Collaborazione
  - Principali mansioni e responsabilità Attività giudiziale e stragiudiziale nell'ambito del Diritto Amministrativo, in particolare, in materia di procedure ad evidenza pubblica, contrattualistica pubblica, Partenariato Pubblico-Privato.
- Dal Novembre 2003 al 31 dicembre 2017**
- Date Studio Legale, Savona
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore Libero professionista – Diritto Civile e Amministrativo
  - Principali mansioni e responsabilità Attività giudiziale e stragiudiziale nell'ambito del Diritto Amministrativo, in particolare, in materia di procedure ad evidenza pubblica, contrattualistica pubblica, Partenariato Pubblico-Privato, Energia, Regolazione.
- ISTRUZIONE E FORMAZIONE**
- Date **9 Febbraio 2009**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Conseguimento del titolo di **Dottore di ricerca** in Diritto Amministrativo presso l'Università degli studi di Milano-Bicocca.
- Date **Dal 28 settembre 2008**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Abilitato all'esercizio della professione forense avendo superato l'esame di abilitazione presso la Corte di Appello di Genova
- Date **Dal Settembre 2007 al Settembre 2008**

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
    - Date
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
    - Date
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
    - Qualifica conseguita
  - Date
  - Nome e tipo di istituto  
    - Qualifica conseguita
  - Date
  - Nome e tipo di istituto  
    - Qualifica conseguita
- Visiting Fellow* presso l'*University of Bristol Law School*, UK. Approfondimento delle tematiche relative al finanziamento delle infrastrutture e alla regolazione dei servizi pubblici soggetti a tariffa.
- Dall'anno accademico 2005/2006 all'anno accademico 2011/2012**  
Cultore della materia, presso l'Università degli studi di Milano-Bicocca, di Diritto Amministrativo e Giustizia Amministrativa.
- Dal Novembre 2003 al 21 Giugno 2005**  
Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali (SSPL) dell'Università di Pavia-Università Bocconi.  
**Diploma di Specializzazione per le professioni legali.**
- 2 Ottobre 2003**  
Università degli Studi di Pavia, Facoltà di Giurisprudenza  
Laurea in Giurisprudenza.
- Anno scolastico 1993/1994 – Anno scolastico 1997/1998**  
Liceo Scientifico S. Giuseppe Calasanzio, Carcare (SV)  
Diploma di maturità scientifica, luglio 1998.

#### PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- *“Gli strumenti di incentivazione della partecipazione del capitale privato negli investimenti in opere infrastrutturali portuali (art. 18 della legge di stabilità 2012, project bonds, ecc.)”*, in *Iniziativa di studio sulla portualità italiana – Secondo Rapporto 2016*;
- Collaborazione a *“Il panorama di settore”*, documento elaborato dal Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica a supporto dell'elaborazione del *“Piano Strategico Nazionale della Portualità”*, in [www.programmazioneeconomica.gov.it](http://www.programmazioneeconomica.gov.it);
- *“La realizzazione delle infrastrutture in partenariato pubblico-privato mediante il ricorso alle misure di defiscalizzazione”*, in *Rivista di diritto dell'impresa* n. 2/2017, 473-510;
- Contributor in *“Benchmarking Public-Private Partnerships Procurement”*, 2017, *The World Bank Group*, su <http://bpp.worldbank.org>;
- *“Rischio operativo al privato e domanda di mercato per la concessione di servizi”*, in *Edilizia e Territorio*, 30 marzo 2016;
- *“Partenariato Pubblico Privato: definizioni, caratteristiche e buone prassi nel mercato italiano”*, con Marasco P-Tranquilli M., su [www.programmazioneeconomica.gov.it](http://www.programmazioneeconomica.gov.it);
- *“Definizioni e classificazioni”*, in M. BUCELLO-L. PISCITELLI (a cura di) *“VAS, VIA, AIA, rifiuti, emissioni in atmosfera”*, Giuffrè, 2012, 793-819;
- *“La nuova nozione di sottoprodotto”*, in M. BUCELLO-L. PISCITELLI (a cura di) *“VAS, VIA, AIA, rifiuti, emissioni in atmosfera”*, Giuffrè, 2012, 820-833;
- *“La cessazione della qualifica di rifiuto”*, in M. BUCELLO-L. PISCITELLI (a cura di) *“VAS, VIA, AIA, rifiuti, emissioni in atmosfera”*, Giuffrè, 2012, 834-842;
- *“Le fattispecie escluse dalla parte IV del codice”*, in M. BUCELLO-L. PISCITELLI (a cura di) *“VAS, VIA, AIA, rifiuti, emissioni in atmosfera”*, Giuffrè, 2012, 834-861;

- “*Divieto di miscelazione di rifiuti pericolosi*”, in M. BUCELLO-L. PISCITELLI (a cura di) “*VAS, VIA, AIA, rifiuti, emissioni in atmosfera*”, Giuffrè, 2012, 862-868;
- “*La Corte dei Conti e gli Enti locali: il controllo di gestione*”, in [www.lexitalia.it](http://www.lexitalia.it), n. 7-8/2005;
- “*Tendenze recenti della giurisprudenza sugli organi comunali*”, in [www.lexitalia.it](http://www.lexitalia.it), anno II, n. 8/2005.

## CONVEGNI E SEMINARI

Relatore a convegni e seminari in tema di diritto amministrativo, procedure di gara degli appalti pubblici, contrattualisti pubblica, partenariato pubblico-privato e finanziamento delle infrastrutture pubbliche tra i quali, tra l'altro:

- *Il partenariato pubblico/privato nelle infrastrutture portuali* nell'ambito del Convegno *La disciplina giuridica dei porti e delle infrastrutture ed operazioni portuali* tenutosi a Genova in data 30 settembre 2019;
- *Il Project Financing per le grandi infrastrutture portuali* nell'ambito del Seminario *Avanzamento della Darsena Europa* tenutosi a Livorno in data 19 aprile 2018;
- *La nuova normativa e la gestione del partenariato* nell'ambito del Convegno *Nuovo codice e linee guida. Luci e ombre per gli operatori del settore*, tenutosi a Genova in data 1 ottobre 2016;
- *Il ruolo dei soggetti aggregatori regionali* nell'ambito del Convegno *La riforma dei contratti pubblici – Il nuovo Codice e la disciplina attuativa*, tenutosi a Genova in data 1 luglio 2016 nell'ambito del ciclo di eventi organizzati dalla Conferenza delle Regioni e ITACA;
- *Il ricorso alle procedure di PPP per la realizzazione delle opere pubbliche e/o servizi di pubblica utilità*, nell'ambito del Convegno *La riforma del Codice degli appalti (D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50)*, tenutosi a Nembro in data 20 maggio 2016;
- *Partenariato pubblico privato: una proposta per il rilancio*, organizzato dal Ministero dell'economia e delle finanze-Ragioneria Generale dello Stato, tenutosi presso il MEF in data 24 novembre 2015;
- *Novità introdotte dalla Direttiva 2014/24/CE in materia di contratti di concessione*, tenutosi presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri-DIPE, in data 12 ottobre 2015;
- ciclo di Conferenze territoriali inserite nel Progetto EPAS “*Empowerment delle Pubbliche Amministrazioni regionali e locali nella gestione e nell'utilizzo di strumenti innovativi e di ingegneria finanziaria per lo sviluppo economico locale*” promosse dal Dipartimento per gli Affari Regionali, le Autonomie e lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri, dal titolo *Il Partenariato pubblico privato: normativa, implementazione metodologica e buone prassi nel mercato italiano*, tenutesi a Bari, Melpignano, Cosenza e Palermo tra il giugno e il luglio 2015;
- *Disciplina normativa del Project Financing tra presente e futuro* nell'ambito del Convegno *Le opportunità offerte dal PPP per la realizzazione e la manutenzione delle opere pubbliche* organizzato dall'Ordine Nazionale degli Ingegneri e tenutosi a Firenze in data 25 settembre 2015;
- *Finanza di Progetto: la chiave di volta per la redazione del contratto e del PEF* nell'ambito del Convegno *Il Partenariato pubblico privato per al realizzazione delle infrastrutture*, tenutosi a Roma presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma in data 26 giugno 2015.

