

CURRICULUM VITAE**INFORMAZIONI PROFESSIONALI**

Nome	MASSIMO ASARO
Qualifica	funzionario elevata professionalità
Amministrazione	Scuola Normale Superiore, www.sns.it
Incarico attuale	Responsabile affari legali e istituzionali
Indirizzo	[REDACTED] Pisa
Numero tel. e fax ufficio	[REDACTED]
E-mail istituzionale	massimo.asaro@sns.it ; [REDACTED]

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

TITOLO DI STUDIO	Diploma di Laurea in Giurisprudenza.
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza.
Data	1998

ABILITAZIONE PROFESSIONALE	Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Ministero della Giustizia - Corte di Appello di Bari
Data	2001

Altri titoli di studio	1. Master Universitario di II livello in "Management delle Università e degli Enti di Ricerca", Politecnico di Milano – MIP SUM, Milano, 2010; 2. Master Universitario di II livello in "Management Pubblico", Università Commerciale "Luigi Bocconi" – Scuola Direzione Aziendale, Milano, 2002; 3. Diploma di Specializzazione biennale, post laurea, in "Scienza delle Autonomie Costituzionali", Università degli studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza, 2001; 4. Diploma di perfezionamento annuale post laurea in "Diritto penale dell'Impresa", Università degli studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza, 1999.
-------------------------------	--

ESPERIENZE LAVORATIVE

Date (da – a)	maggio 2013 – oggi
Nome e indirizzo datore di lavoro	Scuola Normale Superiore, Piazza dei Cavalieri n. 7, 56126 Pisa
Tipo di azienda o settore	Istituto Universitario pubblico ad ordinamento autonomo
Tipo di impiego	Funzionario elevata professionalità (ex IX liv., dal 2008), dell'area amministrativa-gestionale, CCNL comparto Università.
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile Affari legali e istituzionali. Ha conoscenza e ha maturato esperienza nelle seguenti attività: - Gestione attività degli Organi di governo (Consiglio direttivo e Collegio accademico); - contenzioso giudiziale e stragiudiziale compreso il patrocinio e la rappresentanza in giudizio dell'Ente, ai sensi dell'art. 417bis del codice di procedura civile; - consulenza legale in varie materie (normativa universitaria, diritto civile,

	del lavoro, penale, amministrativo, etc.); - predisposizione, adeguamento, valutazione di compatibilità e legittimità della normativa interna (Statuto, Regolamenti, etc); - procedure elettorali interne; - gestione delle partecipazioni della SNS ad Enti privati quali Associazioni, Fondazioni, Società, Consorzi per finalità istituzionali; - convenzioni e protocolli d'intesa; - diritto di accesso formale e accesso civico; - procedimenti disciplinari; - anticorruzione e trasparenza; - tutela marchi e diritti d'autore.
Precedenti incarichi	Segretario generale vicario della SNS, da giugno ad agosto 2014, con contestuale delega di funzioni dirigenziali, ai sensi del Dlgs. n. 165/2001; Responsabile Affari legali (cat. EP po), dal 2008 al 2013; Responsabile Affari generali e legali (cat. D), dal 2003 al 2008 (po dal 2004 in poi).
Altri incarichi istituzionali	- dal 24 maggio 2018 Data protection officer; - nel 2018, docente corso Il sistema universitario, le attività degli atenei statali e i doveri dei dipendenti universitari; - nel 2017, docente corso in materia di conflitti lavorativi, aspetti giuridici; - nel 2017 docente al corso di formazione per Preposti, ex Dlgs. n. 81/2008 e sml; - dal 31.01.2017 responsabile procedimenti ex art. 214 Codice della giustizia contabile; - 27.10.2016 organizzatore e relatore per la Giornata di studi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, presso la SNS; - dal 2016 Responsabile operativo della prevenzione della corruzione e della trasparenza SNS; tale incarico è riservato a personale di elevata qualificazione e specifica competenza e coadiuva/affianca il Responsabile della prevenzione della corruzione coordinando le varie attività in materia; - dal 2015 coordinatore del Servizio ispettivo della Scuola Normale Superiore, ex L. 862/1996; tale incarico comporta la direzione delle attività di verifica e controllo del rispetto della normativa in materia di esclusività e divieto di cumulo degli impieghi per il personale dipendente docente, dirigente e tecnico amministrativo; - dal 2015 componente del Comitato Unico di Garanzia della SNS; Il Comitato si occupa di pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni e sostiene l'azione della Scuola tesa a garantire un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo e al contrasto di qualsiasi forma di discriminazione e di violenza morale o psichica per i lavoratori, compreso il fenomeno del <i>mobbing</i>; - dal 2014 componente del gruppo di studio/lavoro Interuniversitario Codau (Convegno permanente dei direttori generali delle università) in materia di anticorruzione e trasparenza; - nel 2014, presidente commissione di concorso cat. C area amministrativa, SNS; - nel 2014 presidente commissioni di gara per affidamento di lavori pubblici, SNS; - da giugno ad agosto 2014, titolare dell'incarico aggiuntivo di Segretario generale vicario della Scuola Normale Superiore, con delega di funzioni dirigenziali;

	- nel 2014, progettazione e docenza nei corsi di formazione interna in materia di anticorruzione e di trasparenza, SNS; - dal 2010 al 2014 componente del Comitato Pari Opportunità della Scuola Normale Superiore; - dal 2010 componente dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari della Scuola Normale Superiore; l'incarico riguarda l'istruttoria e la consulenza legale per i procedimenti disciplinari verso il personale dirigente e il personale tecnico amministrativo, ai sensi del Dlgs. 165/2001 e smi. - nel 2010 gruppo di lavoro c/o POLIMI per l'applicazione del dlgs. 150/2009 alle Università; l'attività ha riguardato l'analisi e la progettazione di sistemi idonei a implementare le novità in materia di misurazione della performance; - nel 2009 presidente commissione di concorso cat. D area amministrativa gestionale c/o ufficio legale SNS; - dal luglio 2006 al 31.12.2007 titolare di delega di funzioni dirigenziali, ai sensi del Dlgs. 165/2001 e smi.; - da ottobre 2006 al 31 gennaio 2007 è stato responsabile <i>ad interim</i> della linea di attività negoziali e di Ufficiale rogante, con ulteriore apposita delega di funzioni dirigenziali; - nel 2005 ha partecipato al gruppo di lavoro per il <i>benchmarking</i> dei servizi amministrativi delle tre Scuole di Eccellenza (SNS, SSSUP e SISSA) in collaborazione con il Politecnico di Milano.
Incarichi esterni	- 2018 docente al Master universitario di II liv. in Tutela giurisdizionale delle controversie di diritto pubblico, presso il Dipartimento di Scienze giuridiche dell'Università di Roma "La Sapienza", La costituzione delle altre parti nel giudizio amministrativo; - 2018 presidente commissione esaminatrice concorso pubblico indetto dall'Università di Torino per un posto di funzionario cat. D per i servizi di supporto alle procedure di gara; - nel 2018 e 2017 docente al Master universitario di II liv Internet Ecosystem: Governance e Diritti, Università di Pisa, La forma dei contratti della PA e le imposte d'atto (amministrazione digitale); - nel 2017 docente in vari corsi di formazione INPS-Valore PA (Formel c/o Lucca e Cagliari) verso personale di enti pubblici (EE.LL., Ministero della Difesa e della Giustizia, EPR etc.); - nel 2016 docente in vari corsi di formazione INPS-Valore PA (Formel c/o Lucca e Palermo) verso personale di enti pubblici (EE.LL., Ministero della Difesa e della Giustizia, ASP, Università etc.); - dal 2015 componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (NdV dal 2018) del Comune di San Giuliano Terme (PI), con autorizzazione PCM-DFP 0034208/2015; per la misurazione e valutazione della performance di ciascuna struttura amministrativa nel suo complesso, nonché la proposta di valutazione annuale dei dirigenti di vertice dell'ente; - 2015 docente del corso teorico-pratico sui controlli di regolarità amministrativo e contabile per i responsabili dei servizi finanziari, Ebit per Indire (Ente pubblico di ricerca con sede a Firenze); - 2014, componente commissione di concorso per un posto cat. D c/o ufficio legale dell'Università di Firenze; - 2014, componente commissioni di concorso personale cat. C e D c/o Università di Ferrara; - 2013, docente del corso di formazione sul procedimento amministrativo, gli obblighi dei dipendenti pubblici e i diritti degli utenti: novità introdotte dalla recente normativa (l.190/2012, d.lgs. 33/2013, dPR 62/2013) c/o Scuola Superiore S'Anna di studi e perfezionamento (Ateneo

	statale); - dal 2013 a oggi, incarico esterno di consulenza giuridica per l'Ufficio studi del Codau (Convegno permanente dei direttori generali delle università); l'attività consiste nella disamina di problemi istituzionali derivanti da norme o sentenze di impatto significativo sul sistema universitario; - 2012, componente commissione di concorso cat. D area amministrativa gestionale, Università di Firenze; - 2012, relatore alla tavola rotonda sul tema "Un codice etico per l'Università", presso l'Università politecnica delle Marche; - dal 2011 a oggi docente nelle varie edizioni del Master universitario di II liv. in Diritto del lavoro e della previdenza sociale, presso il Dipartimento di Scienze giuridiche dell'Università di Roma "La Sapienza", La responsabilità disciplinare e la casistica applicativa; - 2011 responsabile organizzazione e relatore del convegno "Le Università pubbliche in giudizio: questioni sostanziali e processuali" Anlui c/o Scuola Normale Superiore; - 2011 docente del corso sul Nuovo ordinamento delle università dopo la riforma Gelmini (legge 30/12/2010, n. 240) e l'impatto su atenei, facoltà, dipartimenti e centri, Ebit per UnIMIB; - 2011 docente del corso su Istruttoria, controlli e sanzioni delle attività edilizie in aree tutelate, Ebit per Ente Parco nazionale d'Abruzzo; - 2011, componente commissioni di concorso area amministrativa gestionale, Università di Firenze; - dal 2008 a oggi, docente in vari corsi di formazione per neo assunti e dipendenti SNS; - 2008, componente varie commissioni di concorso per cat. C e D area amministrativa gestionale c/o IMT Altì studi Lucca; - dal 2006 a oggi socio dell'Associazione Nazionale dei Legali delle Università Italiane (ANLUI).
--	---

Date (da - a)	aprile 1998 - gennaio 2001
Tipo di azienda o settore	Studio legale
Tipo di impiego	Avvocato praticante
Principali mansioni e responsabilità	Cura dell'attività defensionale della parte, studio controversie, preparazione atti di causa, contrattualistica, consulenza, gestione rapporti con clienti etc.

FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALI

	2018, Convegno Il Lavoro tra vecchio e nuovo diritto, Fondazione G. Pera e Università di Pisa; 2018, Incontro di studi su L'entrata in vigore del nuovo Regolamento (UE) 2016/679, la riforma alla prova della prassi in Italia e in Spagna, UNIPI; 2018, Convegno su Meccanismi di prevenzione delle liti nei contratti di appalto, LUISS Roma; 2018, Convegno Il Garante incontra le Università, CNR Roma; 2018, Corso sul processo contabile e giurisdizione della Corte dei conti, società italiana avvocati amministrativisti, Roma; 2017, Corso Privacy by design e sicurezza, SNS; 2017, Convegno su Autonomia e subordinazione tra mercato e diritto del lavoro, AGI Pisa;
--	---

	2017, Corso Practical and Legal English, Camera di commercio di Lucca; 2017, Convegno su La riforma del lavoro pubblico a due anni dalla legge Madia, UNIFI; 2017, La penna del Rup (tra le "vecchie" norme ed il correttivo al Codice appalti), SNS; 2017, Convegno Pari dignità e pieno sviluppo della persona, SNS; 2017, Convegno Big data & privacy by design, i diritti nella "rete" della rete nell'era dell'Internet of Things, CNR Federprivacy; 2017, Winter school of transparency, Anac e Scuola S. Anna; 2017, Convegno sugli Itinerari del processo civile, Fondazione G. Pera Lucca; 2017, Convegno su Il nuovo regolamento privacy, KPMG Sindacato Avvocati di Firenze e della Toscana; 2016, Conversazioni sul lavoro dedicate a Giuseppe Pera" dal titolo: Riti e sapienza del diritto del lavoro. Fonti, valori, principi, regole; Fondazione G. Pera, Lucca; 2016, Impatto del nuovo Codice degli appalti e delle concessioni di cui al D. Lgs. 50/2016, SNS; 2016, La Valutazione della prestazione: percorso formativo per valutatori, SNS; 2016, Anticorruzione: le novità introdotte dal piano nazionale e dal decreto trasparenza, SELF Firenze; 2016, Professori e ricercatori universitari: violazione dei doveri connessi allo status, regime delle incompatibilità e procedimento disciplinare, Gruppo SOI; 2015, Legal English - Modulo Contratti, SNS; 2015, Convegno "Gli effetti giuridici ed economici della riforma del mercato del lavoro", Fondazione Pera, Lucca; 2015, Le principali novità sul Lavoro Pubblico alla luce dei più recenti interventi normativi (Legge n. 114/2014, Legge di stabilità per l'anno 2015, decreto milleproroghe), Scuola Superiore Sant'Anna; 2015, Gli effetti giuridici ed economici della riforma del lavoro, Fondazione Pera Lucca; 2015, Il trattamento degli Avvocati dopo la L. 214/2014, UniFi; 2014, Seminario in materia di prevenzione della corruzione e tutela della trasparenza, SNS; 2014, Il lavoro e la giustizia. Riflessioni sul Tema del fascicolo n.2-3/2014 di Lavoro e Diritto; 2014, La prevenzione della corruzione, Scuola Superiore Sant'Anna; 2014, Conversazioni sul lavoro, Fondazione G. Pera, Lucca; 2014, l'impatto della normativa anticorruzione nelle Università. Ambiti applicativi e soluzioni pratiche, Unipi; 2014, corso di formazione per valutatori su La valutazione del comportamenti e della performance individuale c/o SNS; 2013, corso sulla Sicurezza nei luoghi di lavoro: obblighi e responsabilità delle figure di Ateneo, tenuto da Unipi; 2013, L'interpretazione del diritto del lavoro fra ermeneutica giuridica e pluralismo culturale. Giudici e avvocati nel processo, Fondaz. G. Pera, LU; 2013, convegno su Finanziamento, competizione, accountability nel governo dell'università; criticità del sistema e incertezze per il futuro, Unipi; 2013, Etica del lavoro, trasparenza, integrità, prevenzione della corruzione, risk management, Scuola Nazionale dell'Amministrazione;
--	---

	2012, corso di "legal english" per la redazione di atti e contratti in lingua inglese (UK e USA) c/o SNS; 2012, "Disciplina dei beni culturali e del paesaggio e relativo contenzioso", tenuto da società italiana avvocati amministrativisti; 2012, "L'istruttoria nel giudizio di responsabilità innanzi alla Corte dei conti", tenuto da società italiana avvocati amministrativisti; 2012, "Annullamento dell'aggiudicazione e patologie del contratto. Profili sostanziali e processuali, tra categorie generali e specialità di disciplina", UniFi; 2011, seminario Approfondimento sulle novità riguardanti gli appalti di servizi e forniture e in materia di lavori c/o UniPi; 2010, corso sul nuovo codice del processo amministrativo, tenuto dall'Associazione degli avvocati amministrativisti a Firenze; 2009, corso su la riforma del processo civile ed aggiornamenti normativi e giurisprudenziali su casistiche universitarie tipiche, Coinfo; 2009, corso su Le nuove regole in tema di responsabilità erariale della PA ITA-Soi; 2008, corso su La tutela degli interessi civili della PA nel processo penale tenuto da ITA-Soi; 2007, corso su I rischi legati ai regolamenti interni della PA, ITA-Soi; 2007, corso su "Il diritto privato della PA", tenuto dal Cesfa Unisi; 2006, corso su I nuovi spazi di autonomia delle Università dopo la sentenza n. 10700 della SS.UU. della C. Cassazione, tenuto da ITA-Soi; 2005, corso su Gli strumenti stragiudiziali di composizione delle liti alla luce della riforma della legge 241 del 1990, tenuto da ITA-Soi; 2004, corso su metodologie e tecniche per un sistema di qualità, SNS
--	--

PUBBLICAZIONI

	A. dal 2017: collaboratore della rivista giuridica "Il Quotidiano Giuridico", Ipsoa Wolters Kluwer ISSN 2239-0677, autore pubblicazioni in materia di diritto amministrativo e di diritto del lavoro quali: 1. <i>Ludopatia: è il Comune a sorvegliare sul rispetto dei requisiti per l'apertura e l'esercizio dell'attività;</i> 2. <i>Dipendenti pubblici: il divieto di monetizzazione delle ferie non godute;</i> 3. <i>Carriere universitarie: il contenzioso sui procedimenti di reclutamento dei ricercatori universitari;</i> 4. <i>Docenti scuola secondaria: hanno diritto al reinserimento nelle graduatorie per la III fascia;</i> 5. <i>Appalti, l'obbligo di indicazione del costo della manodopera nelle offerte;</i> 6. <i>Enti pubblici: gli atti adottati dai funzionari titolari di posizione organizzativa possono avere rilevanza esterna;</i> 7. <i>La Stazione appaltante può chiedere chiarimenti all'impresa per identificare il significato di un'offerta?</i> 8. <i>Appalti, quali le misure di sostegno e monitoraggio nella prevenzione della corruzione?</i> 9. <i>Appalto, scelta del contraente: valutazione dei "servizi analoghi" tra i requisiti di partecipazione;</i> 10. <i>E del GO la giurisdizione sulle controversie per l'assegnazione alle sedi diplomatiche e consolari;</i> 11. <i>Vincolo paesaggistico sulle aree: i beni devono essere espressamente individuati;</i> 12. <i>Professore universitario straordinario: può partecipare alla di chiamata indetta dall'ateneo;</i>
--	---

	13. <i>Contratti e appalti pubblici: fondamentale il rispetto dei principi di libera concorrenza;</i> 14. <i>I poteri di scelta delle università statali nelle procedure di reclutamento dei docenti;</i> 15. <i>La natura giuridica dei Codici di comportamento adottati dalle PP.AA. ex Dlgs. n. 165/2001;</i> 16. <i>Soccorso istruttorio: i limiti in materia di Contratti pubblici di appalti e concessioni;</i> 17. <i>Nuova disciplina degli incentivi ex art. 113 Codice dei contratti pubblici: l'analisi della Corte dei Conti;</i> 18. <i>Appalti, quando è possibile prorogare i termini di presentazione delle offerte?</i> 19. <i>Professori universitari: il danno erariale per violazione dell'obbligo di esclusività.</i> B. dal 2017 collaboratore della rivista giuridica "Il Quotidiano per la PA", Ipsoa Wolters Kluwer ISSN 2239-8376, autore pubblicazioni in materia giuridica, quali: 1. <i>Il regime giuridico di corresponsione delle risorse variabili destinate alla produttività del personale dipendente degli Enti locali;</i> 2. <i>I contratti di acquisto di beni immobili da parte delle PP.AA. secondo gli orientamenti della Corte dei Conti e del Consiglio di Stato;</i> 3. <i>Le sanzioni amministrative pecuniarie irrogate agli enti pubblici per violazione del Codice in materia di protezione dei dati personali;</i> 4. <i>Il ripristino temporaneo delle progressioni verticali nel pubblico impiego privatizzato;</i> 5. <i>L'imparzialità dei componenti delle commissioni di concorso per il reclutamento dei docenti universitari: prevenzione della corruzione e legittimità dell'azione amministrativa;</i> 6. <i>Gli incentivi previsti dal Codice dei contratti pubblici a seguito della Legge di bilancio 2018;</i> 7. <i>Il Sistema universitario italiano sotto la lente della Corte dei Conti;</i> 8. <i>Le assicurazioni a copertura dei rischi degli enti pubblici e dei dipendenti pubblici;</i> 9. <i>Basta un numero per valutare un'offerta nelle gare di appalto da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa?</i> 10. <i>Il diritto soggettivo alla percezione degli incentivi e la limitazione al trattamento economico accessorio dei dipendenti pubblici.</i> C. nel 2017: autore pubblicazione "Gli atti amministrativi e gli atti di gestione nel lavoro pubblico privatizzato: il caso dei Codici di comportamento delle Amministrazioni pubbliche" pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534; D. nel 2017: autore pubblicazione "L'omnicomprensività del trattamento economico dei dipendenti pubblici e l'incentivo per funzioni tecniche previsto dal Codice dei contratti pubblici.", pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534; E. nel 2016: coautore pubblicazione "Le procedure di chiamata dei ricercatori universitari", su Giornale di diritto amministrativo, Ipsoa Wolters Kluwer ISSN 1591-559X; F. nel 2012: coautore pubblicazione "Le criticità della governance delle università pubbliche e degli enti pubblici di ricerca" (in "Governare Università ed Enti di ricerca", AA.VV. Ed. Marcialum Press ISBN 978-88-6512-094-1); G. nel 2011 autore articolo "La cessazione dal servizio dei ricercatori universitari di ruolo tra "riforma Gelmini" e Consiglio di Stato", pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534; H. nel 2011: coautore articolo "Università italiane: un codice etico per la comunità", pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-
--	--

	2030; I. nel 2010: autore articolo <i>"Le peculiarità della prestazione lavorativa dei docenti universitari medici"</i> pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030; J. nel 2010: autore articolo <i>"Le Università pubbliche in giudizio: questioni vecchie e nuove"</i>, pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030; K. nel 2010: autore articolo <i>"La discrezionalità tecnica della PA, il vizio di eccesso di potere e i poteri del giudice"</i> pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030; L. nel 2010: autore dell'articolo <i>"La prova dell'avvenuto versamento del contributo a favore dell'autorità di vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture"</i>, pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030; M. nel 2010, autore articolo <i>"Le regole dei concorsi universitari"</i> pubblicato sulla rivista giuridica "Lexitalia" ISSN 2240-5534; N. nel 2010, autore articolo <i>"L'autonomia delle università dopo la delibera della Corte dei Conti n. 24/2009"</i> pubblicato sulla rivista giuridica "Lexitalia" ISSN 2240-5534.
Idoneità in concorsi pubblici	2018, concorso pubblico per copertura posti di giudice tributario; 2017, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale Ifascia, area amministrativa, Asl Foggia Regione Puglia; 2017, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale di Ifascia per area giuridica risorse umane, ESTAR Toscana; 2016, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale Ifascia per ufficio di staff alla direzione generale, Università Pisa; 2012, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale Ifascia per affari istituzionali, Estav SE-Usl7 Toscana; 2011, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale Ifascia amministrativo contabile, ANVUR; 2008, selezione pubblica per copertura posto di dirigente Ifascia area didattica, ricerca e relazioni esterne, Scuola Normale Superiore;
Capacità e competenze tecniche	Buona conoscenza delle apparecchiature informatiche (pc, reti locali) e dei frequenti applicativi per ufficio.
Altre capacità e competenze	Impegnato in varie attività di volontariato e solidaristica (membro Lions Club Pisa Certosa, vicepresidente dal luglio 2018).

Pisa, 02 agosto 2018

f.to Massimo Azaro