

Si provvede a inviare la Domanda relativa all'oggetto e i relativi allegati firmati digitalmente.
CordialitÃ

--

Prof. Leonardo Falduto



Relazione illustrativa

di accompagnamento al curriculum vitae dalla quale si evincano l'esperienza maturata presso Pubbliche Amministrazioni o aziende private, negli ambiti individuati dal D.M. 2 dicembre 2016 (misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, nella pianificazione, nel controllo di gestione, nella programmazione finanziaria e di bilancio e nel risk management) ed eventuali incarichi svolti presso Organismi di Valutazione qualsivoglia denominati.

Tra le innumerevoli attività professionali che dal curriculum si possono apprendere, ritengo di evidenziare nel seguito le esperienze maggiormente significative relativamente ad Organismi di Valutazione sia monocratici, sia collegiali, dei quali ho ricoperto/ricopro la carica di Presidente o di semplice componente.

- E' inevitabile principiare con l'attuale esperienza di **OIV monocratico** di codesta **Autorità di Sistema Portuale**. Come noto agli interni, il presente incarico ha avviato il Sistema delle Performance (SMVP) in Autorità. Ho quindi potuto progettare il vigente Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance di tutto il personale dell'AdSP anche definendo un - non così tanto diffuso - sistema di programmazione delle performance a livello operativo, nel rispetto del principio del *cascading* (i c.d. PiO). Tale straordinario contesto di "prato verde" ha permesso altresì di collaborare con l'RPCT per l'avvio del Sistema di Risk Management (Anticorruzione) e la conseguente elaborazione dei primi PTPCT. Da un rapido benchmark, basato sulle informazioni presenti nelle sezioni Amministrazione Trasparente della altre Autorità italiane, mi sento di poter affermare che il vigente SMVP (individuali e aziendale) è ancora oggi il più completo, pur nella sua naturale perfettibilità.
- Proseguirei con l'attuale incarico di componente **monocratico** del **NDV della Regione Liguria** che è susseguito al primo triennio (2016-2018) dell'analogo incarico nella forma-modello dell'OIV. In tale periodo non solo ho progettato l'evoluzione del SMVP della Regione - in un'ottica che, come per l'AdSP, appare del tutto coerente con le recentissime Linee Guida della Funzione Pubblica (dic. 2019) sulla *misurazione e valutazione della Performance individuale* - ma ho anche promosso e partecipato all'avvio dell'integrazione del modello di Risk Management (della Corruzione) per la gestione del Rischio di Riciclaggio.
Il risultato quali-quantitativo del triennio (2016-2018) ritengo possa essere emblematicamente rappresentato dall'invito pervenuto alla Regione Liguria a partecipare al "Forum OIV Regione Veneto 2018. La Valutazione del Manager Pubblico: Novità Normative e Processi Operativi", svoltosi a Venezia il 4 giugno 2018, nel quale ho presentato lo stato dell'arte del sistema di Performance Management della Regione Liguria e alcuni particolari risvolti manageriali, peraltro, anticipando di 18 mesi una parte dei contenuti delle di anzi ricordate Linee Guida del dicembre 2019. Il tutto è stato suggellato dalla pubblicazione degli Atti del Convegno, a cura della CEDAM, avvenuta nel mese di gennaio 2019, contenente tre gli altri il mio intervento "Le Competenze del Manager Pubblico e il Performance Management in Regione Liguria" (Capitolo VI).
- Al fine di comprendere meglio le mie capacità di "delivery" ed "execution" e non solo di "visioning" e "modelling" e la loro fondata robustezza, devo qui citare che come di rilevante significatività non vi è dubbio sia stata la **Direzione generale del Comune di Savona** (500 dipendenti), risalente al periodo 2000-2002. Tale incarico - comportando implicazioni organizzative e di relazione sindacale, oltrechè di supporto agli Organi (Sindaco e Giunta) in termini di Pianificazione e Programmazione nonché di problem solving e valutazione - mi ha permesso di contestualizzare in un *ruolo apicale di line*

quanto in termini “solo” consulenziali, formativi ed accademici avevo fino a quel momento affrontato e studiato.

Ho, quindi, maturato una forte consapevolezza della necessità di concreta fattibilità delle soluzioni di Programmazione e Controllo di Gestione e di Valutazione nonché della complessità realizzativa dei sistemi di Direzione per Obiettivi e di Pay for Performance, in genere e particolarmente nella PA e nei Servizi Pubblici.

Ho presieduto la Delegazione Trattante di Parte Pubblica e stipulato i CCDI, ho predisposto tutte le metodologie di valutazione dei dipendenti, inerenti sia la c.d. produttività (oggi *performance*), sia la Retribuzione di risultato (accessoria, variabile), sia le Progressioni Orizzontali, oltrechè le metodologie di pesatura delle Posizioni dirigenziali e Organizzative.

Tornando alle esperienze quale Valutatore, sono particolarmente rilevanti quelle in **Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART)** e in **Autorità di Regolazione delle Reti (ARERA)**.

- In **ART** (costituita nel 2014), ho composto per un triennio il **NDV**, fin dalla sua prima costituzione (2015), progettando e portando in approvazione e piena applicazione il Sistema delle Performance che coniuga autonomia e indipendenza dell’Autorità, principi generali del Titolo I della L. 165/2001, D.Lgs 150/2009 e L. 190/2012. Ho altresì avuto modo di conoscere, essendo necessario assegnare gli Obiettivi di Performance a tutto il Personale, i costituendi processi di regolazione che ART ha progressivamente avviato, processi impattanti anche per le AdSP.
 - La cennata specifica esperienza all’interno di un’Autorità Indipendente di Regolazione (dei Trasporti - ART) mi ha successivamente consentito (a partire dal 2019) di essere individuato quale **Coordinatore** (Presidente) del **NDV** di **ARERA**, nella quale è stato avviato il medesimo processo svoltosi in ART (così come in AdSP) finalizzato a creare un Sistema delle Performance che coniughi autonomia e indipendenza dell’Autorità, principi generali del Titolo I della L. 165/2001, D.Lgs 150/2009 e L. 190/2012.
- Inoltre, nell’insieme delle esperienze in qualità di componente **monocratico** di **organismi di valutazione**, sicuramente si stagliano le seguenti:
 - **ARPAL**: in qualità di **NDV** si è avviata la rielaborazione del Sistema di Valutazione delle Performance a seguito del nuovo CCNL del Comparto Sanità e del D.Lgs 74/2017, con l’integrazione della Performance Organizzativa. Incarico in corso dal 2017.
 - **AIPO - Agenzia Interregionale Fiume Po**: ho progettato, in qualità di **NDV**, l’intero SMVP dell’Agenzia interregionale; si sono altresì presidiati gli sviluppi del sistema dei Controlli, in particolare modo dell’Audit interno. Incarico svolto nel periodo 8/2013 - 7/2019.
 - **Comune di Savona**: ho predisposto, in qualità di **NIV**, il nuovo Sistema di Valutazione della Performance in ottica D.Lgs 74/2017, con particolare focus sulla Performance Organizzativa. Incarico in corso dal 2017.
 - Infine, nell’insieme delle esperienze in qualità di **componente** di **organismi** di valutazione **collegiali**, si segnala per rilevanza e coerenza la seguente:

- **Città Metropolitana di Genova:** l'Organismo di Valutazione (**NDV**) ha riprogettato - su mia sostanziale proposta fin dal 2018 - e portato in approvazione il nuovo Sistema delle Performance, che coniuga gli Indirizzi del Sindaco Metropolitano, i principi generali del Titolo I della L. 165/2001, il D.Lgs 150/2009 e la L. 190/2012; con particolare focus sulla Performance Organizzativa. Incarico in corso dal 2018.

Torino, 6 gennaio 2020

Leonardo Falduto

Firmato in modo digitale

DICHIARAZIONE RESA AI SENSI DEL DPR N. 445/2000 DELL'ASSENZA DI SITUAZIONI e del RISPETTO DEI LIMITI DI CUI AGLI ARTT. 4, 5 E 6 DELL'AVVISO

Il sottoscritto Falduto Leonardo, nato a [REDACTED]
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] e-mail:
[REDACTED]

in riferimento alla manifestazione di interesse alla nomina quale componente monocratico dell'Organismo Indipendente di Valutazione di codesta Autorità di Sistema per il triennio 2020/2022.

DICHIARA

Ai sensi del DPR 445/2000 (dichiarazione sostitutiva di certificazione)

di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui agli artt. 4, 5 e 6 dell'Avviso e nel contempo di rispettarne i limiti.

Il, 6 gennaio 2020

firma per sottoscrizione

Leonardo Falduto
firmata digitalmente

All'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale

Via della Mercanzia, 2

16124 Genova

**Oggetto: DOMANDA DI PARTECIPAZIONE ALLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA NOMINA
QUALE COMPONENTE MONOCRATICO DELL'ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE
DELL'AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR LIGURE OCCIDENTALE PER IL TRIENNIO
2020/2022**

Il sottoscritto Falduto Leonardo, nato a [REDACTED] [REDACTED] residente a [REDACTED] in
[REDACTED]) Telefono [REDACTED]; E-mail [REDACTED]

CHIEDE

di poter partecipare alla manifestazione di interesse in oggetto. A tal fine, sotto la propria personale responsabilità e ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445

DICHIARA

- a) di aver preso visione dell'Avviso per la raccolta di manifestazione di interesse alla nomina quale componente monocratico dell'ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE dell'Autorità di Sistema del Mar Ligure Occidentale per il triennio 2020/2022 e di accettare espressamente e incondizionatamente tutte le disposizioni in esso contenute.
- b) di essere iscritto nell'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della performance di cui all'art. 1 del Decreto del Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione del 2.12.2016, al numero di posizione **103** dalla data del **24/1/2017** e di essere inserito nella fascia professionale **terza**;
- c) di (barrare la casella che interessa):
 - X essere cittadino/a italiano/a
 - di essere cittadino/a dello stato _____
e di essere in possesso dei seguenti requisiti di cui all'art. 3 del DPCM 7.2.1994 n.174:
 - 1. godere dei diritti civili e politici nello Stato di appartenenza o di provenienza, ovvero i motivi che ne impediscano o limitano il godimento _____;
 - 2. essere in possesso, fatta eccezione della cittadinanza italiana, di tutti gli altri requisiti previsti per i cittadini della Repubblica;
 - 3. avere adeguata conoscenza della lingua italiana.
- d) di non aver riportato condanne penali e non essere destinatario di provvedimenti giudiziari iscritti nel casellario giudiziale. Le cause di esclusione di cui al presente numero operano anche nel caso in cui la sentenza definitiva disponga l'applicazione della pena su richiesta, ai sensi dell'articolo 444 del codice di procedura penale;
- e) di essere in possesso dei requisiti di competenza ed esperienza previsti nell'Avviso di selezione, come meglio specificato nel curriculum e nella relazione di accompagnamento allegata;

- f) di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni variazione dei dati sopra riportati, anche in relazione alle eventuali modifiche delle condizioni soggettive che incidono sul possesso dei requisiti dichiarati, nonché dell'eventuale rinnovo, mancato rinnovo o modifica dell'iscrizione nell'Elenco Nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione;
- g) di autorizzare il trattamento dei dati personali per le finalità legate all'avviso, ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003;
- h) di essere consapevole della veridicità delle dichiarazioni contenute nella domanda e di essere a conoscenza delle sanzioni penali di cui al DPR 445/2000 in caso di false dichiarazioni.

A tal fine, allega alla presente domanda, a pena di esclusione, la seguente documentazione

- copia fotostatica di documento di identità in corso di validità;
- *curriculum vitae* in formato europeo, debitamente sottoscritto digitalmente e datato, recante le clausole di autorizzazione al trattamento dei dati in esso contenuti;
- relazione di accompagnamento al *curriculum vitae* dalla quale si evincano l'esperienza maturata presso Pubbliche Amministrazioni o aziende private, negli ambiti individuati dal D.M. 2 dicembre 2016 (misurazione e valutazione della *performance* organizzativa e individuale, nella pianificazione, nel controllo di gestione, nella programmazione finanziaria e di bilancio e nel *risk-management*) ed eventuali incarichi svolti presso OIV/NIV;
- dichiarazione sostitutiva di certificazione ed atto di notorietà, da rendersi ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, relativa ad assenza di situazioni/rispetto dei limiti di cui agli artt. 4, 5 e 6 dell'avviso.

Lì, 6 gennaio 2020

Leonardo Falduto

firmato digitalmente

Europass Curriculum Vitae	
Informazioni Personali	
Nome e cognome	Leonardo Falduto
E-mail	leonardo.falduto@uniupo.it
C.F.	██████████
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	██████████
Sesso	■
AREA DELLE ESPERIENZE	
Esperienza Lavorativa	
Attività Accademica	
Data	1.11.2006 ad oggi
Posizione	Professore Associato confermato di Economia Aziendale (T.D.)
Oggetto dell'attività	Insegnamento e Ricerca
Inidirizzo dell'impiego	Università degli Studi del Piemonte Orientale – Dipartimento di Giurisprudenza e SPES (AI)
Settore	Formazione
	<ul style="list-style-type: none"> • Docente DIGSPES di: <ul style="list-style-type: none"> ○ Programmazione e Controllo ○ Programmazione e Controllo Amministrazioni Pubbliche ○ Economia e Organizzazione Aziendale II. • Docente stabile di Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche del Master Universitario di I Livello in "Innovazione della Pubblica Amministrazione" (MIPA) dell'Università di Genova. • Componente del Collegio Docenti del Dottorato di Ricerca DRASD (Autonomie Locali, Servizi Pubblici e Diritti di Cittadinanza) di Alessandria.
Data	1.04.1994 – 31/10/2006
Posizione	Ricercatore Universitario
Oggetto dell'attività	Ricerca e Insegnamento
Inidirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Torino ed Università degli Studi del Piemonte Orientale – Facoltà di Economia (Torino e Novara) e Facoltà di Scienze Politiche (AI)
Data	1.04.1991 – 31.3.1994
Posizione	Collaboratore non strutturato
Oggetto dell'attività	Insegnamento e Ricerca
Inidirizzo dell'impiego	Università degli studi di Torino - Facoltà di Economia (To)
Attività Professionale	
Data	dal 1996 ad oggi
Posizione	Componente dei seguenti Organismi di Valutazione

Enti	<ul style="list-style-type: none"> • dell'Autorità di Regolazione Energia Reti e Ambiente (ARERA) - Presidente • della Regione Liguria – monocratico • dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale – OIV monocratico • della Città Metropolitana di Genova • di ARPA Liguria – monocratico • di ALISEO Liguria • di ALFA Liguria • di In Liguria - monocratico • dell'IRCCS Gaslini (Ge) - Presidente • della Provincia di Asti • di Vercelli - Presidente • di Asti - Presidente • di Savona – monocratico • di Cairo Montenotte - monocratico • di Carcare - monocratico • di Collegno (To) • di Moncalieri (To) • di Rivoli (To) – Presidente • di Carmagnola (To) - monocratico • di Ciriè (To) - Presidente • di Poirino - monocratico • di San Gillio (To) - monocratico • di Forte dei Marmi (Lu) • del Consorzio Socio-Sanitario CISAP Grugliasco (To) – monocratico • della Convenzione ATO – Acqua della Città Metropolitana di Torino – monocratico • dell'ASP Opere Sociali N.S. di Misericordia di Savona – monocratico. • a partire dal 1996, già, tra gli altri: dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti – ART (dal 2/2015 a 4/2018), della Città Metropolitana di Torino, dell'AIPO - Agenzia Interegionale Fiume Po (dal 8/2013 al 7/2019), dei Comuni di Alessandria, Cuneo, Imperia, Sanremo, Grugliasco, Finale Ligure, della Provincia di Cuneo e di Vercelli, dell'Università Ca' Foscari, dell'ARPA Piemonte e dell'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino (Molinette, CTO, Regina Margherita e S.Anna).
Posizione	Formatore p/c di EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, delle Società Pubbliche e del Risk Management, si ricordano tra gli altri:
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	dal 1995 ad oggi
Oggetto dell'attività	<ul style="list-style-type: none"> • Corso di Formazione sul D.Lgs. 77/95, per conto U.S.A.S. (1995-1996), frequentato da circa 300 funzionari di Enti Locali del Piemonte e del Ponente Ligure. • Corso di Formazione per i responsabili URP di diversi Comuni piemontesi, per conto di U.S.A.S., sulla Comunicazione Organizzativa (1998). • Master U.S.A.S.- DASEIN per la formazione manageriale dei Segretari Comunali (1999) per 20 Comuni della cintura torinese. • Corso di Formazione per quadri comunali, per conto di DASEIN SPA, (1999) di 10 Comuni del basso canavese (provincia di Torino).

- Innumerevoli docenze in Corsi di Formazione organizzati dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona (1998-2000), tra cui una sulla Comunicazione Organizzativa. Corso di Formazione sul Controllo Valutativo per i dirigenti e gli incaricati di posizione organizzativa del Comune di Cagliari (1999-2000).
- Corso di Formazione sul Project Management per ASL n°3 di Torino, per conto della DASEIN SPA (1999). Corso di Formazione per lo sviluppo manageriale dei Segretari Comunali del vicentino, per conto del C.U.O.A di Altavilla Vicentina (2000).
- Corso di Formazione sulla valutazione dei dirigenti organizzato dal Consiglio Regionale del Piemonte (2000).
- Corso di Formazione per gli aspiranti Direttori Generali di ASL del Piemonte organizzato dall'Agenzia Regionale per la Sanità ARES – Piemonte (2002).
- Corso di Formazione per la Giunta e la dirigenza del Comune di Vado Ligure sul tema della Comunicazione Istituzionale ed organizzativa (2003).
- Corso di formazione sul Controllo di Gestione per gli incaricati di posizione organizzativa della Regione Piemonte (2004).
- Seminario sul Controllo di Gestione negli Enti Locali organizzato dal CSI Piemonte a Torino, Alessandria e Novara (2008).
- Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Partecipate degli Enti Locali - Controllo e Valutazione (2009).
- Corsi di formazione organizzati dalla SSPAL Piemonte sul D.Lgs. 150/09 - c.d. *legge Brunetta* (2010).
- Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sul Sistema dei Controlli delle Autonomie Locali dopo l'emanazione del D.Lgs. 150/09 (2010).
- Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Società Partecipate degli Enti Locali (2010).
- Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Lombardia, Piemonte e Liguria oltrechè Veneto e FVG sulla Manovra finanziaria estiva (Legge n. 122 del 30/07/2010) – Le novità per gli EE. LL..
- Corso di formazione sul Performance Management (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).
- Corso di formazione su Controllo di Gestione e Valutazione (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).
- Corso di formazione su Contabilità, Bilancio, Controllo e Responsabilità (destinato a Dirigenti e Funzionari) p/c della Regione Veneto (2011).
- Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Controlli e Valutazioni delle performance e dei dipendenti degli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2012).
- Corsi di formazione p/c della SSPAL – Piemonte su tematiche inerenti il Personale e il Sistema dei Controlli (2011-2012).
- Corso di formazione p/c della Maggioli - La gestione finanziaria degli Enti Pubblici (per gli Enti della Valle d'Aosta) (2012).
- Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Il Sistema dei Controlli negli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2014).
- Corso di Formazione accreditato INPS/ex INPDAP su Programmazione e Controllo della Pubblica Amministrazione – p/c Università di Genova – Perform (2013 e 2014).

	<ul style="list-style-type: none"> • Corso di Formazione sulla <i>Contabilità Generale</i> in prospettiva dell'armonizzazione contabile (ex D.Lgs. 118/2011) p/c Università Piemonte Orientale – Rettorato (2014). • Seminario, nell'ambito degli "Incontri di Alta Formazione per operatori del diritto", organizzati dalla Scuola di Formazione Forense Giorgio Ambrosoli, su "La lettura dei bilanci delle società" - Vercelli e Alessandria. • Corso di Formazione ai dipendenti in tema di Prevenzione della Corruzione ai sensi della L. 190/2102 – p/c delle OO. SS. N. S. della Misericordia di Savona ASP ex IPAB (2014-2016). • Corso di Formazione ai dipendenti sul tema delle Misurazione e Valutazione delle Performance p/c Comune di Sanremo (2014). • Docente in Seminari formativi inerenti la Prevenzione della Corruzione negli Enti Locali e nelle Società in controllo pubblico p/c di Fare Ricerca Consulenza e Formazione – Genova (2015-2016). • Relatore al Seminario "CUG: nuove sfide e prospettive future" Parma (9 ottobre 2015). • Corso di Formazione p/c della LUISS di Roma destinato a tutte le figure dirigenziali apicali di tutte le Aziende Sanitarie Locali e Ospedaliere del Piemonte (nell'ambito del supporto ministeriale di accompagnamento al perfezionamento del Piano di Rientro) sulle tematiche della Programmazione e Controllo, delle Performance, della Prevenzione della Corruzione e del Reporting (2016). • Corso di formazione sul Risk Management, in ottica di Prevenzione della Corruzione, per il Consiglio Regionale del Piemonte (2016). • Corso di formazione sul Risk Management, in ottica di Prevenzione della Corruzione, per una gruppo di Comuni del Ponente ligure e per i Corsi INPS Valore PA (2016-2017). • Seminario di Formazione organizzato da Città Metropolitana di Torino in collaborazione con ANCI e UPI - intervento sul "Risk e Performance Management" in ottica di Prevenzione della Corruzione (gennaio 2017). • Docente in svariati Corsi sul tema del Risk e Performance Management (2016-2017). • Seminario Comune di Asti, con patrocinio ANCI Piemonte, e Comune di Savona sulla Nuova Contabilità ex D.Lgs 118/2011 (novembre 2018). • Seminario Comune di Alassio sulla Prevenzione della Corruzione e Gestione del Rischio: Elementi di analisi progettuale per la predisposizione del PTPC 2019-2021, (dicembre 2018).
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	dal 2002 ad oggi
<p style="text-align: center;">Posizione</p> <p style="text-align: center;">Oggetto dell'attività</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Consulente in diversi EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, delle Società Pubbliche e del Risk Management, si ricordano tra gli altri: * Progetto di Ricerca (Direttore della Ricerca in Convenzione con Dipartimento Economia Aziendale Università di Torino) per la "Valutazione di metodologie e strumenti di Data Mining di supporto alle analisi aziendali" p/c di CSELT SpA (1998-1999). * Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Ponente ligure (2002). * Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Genova Centro (2004). * Progetto Catalogo Prodotti Comune di Venezia (2004).

- * Progetto riorganizzazione Provincia di Alessandria (2004).
- * Progetto riorganizzazione Comune di Grugliasco (2004).
- * Progetto Controllo di Gestione Comune di Grugliasco (2005).
- * Progetto rilevazione Benessere Organizzativo per il Consiglio Regionale del Piemonte (2006).
- * Elaborazione progetto di legge regionale di riforma di ARPA Piemonte (2007).
- * Progetto-Ricerca sul Sistema delle Partecipazioni delle Provincie italiane p/c della Provincia di Torino (2008).
- * Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate della Provincia di Vercelli (2008 e 2012).
- * Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Saluggia-Vc (2010-2017).
- * Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Volvera-To (2011).
- * Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Venaria Reale – To (2011).
- * Progetto di supporto decisionale inerente la Società pubblica Città Futura del Comune di Montanaro – To (2011).
- * Progetto di Valutazione del Piano Economico Finanziario del progetto di variante dei lavori di realizzazione in Project Financing dell'approdo turistico nel Comune di Borghetto Santo Spirito (2012-2013).
- * Progetto di valutazione analitica dell'economicità gestionale della società partecipata Opere Sociali Servizi S.p.A. per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2012).
- * Componente dello Steering Committee Università Piemonte Orientale – CSI Piemonte relativo al Progetto Piano Strategico ICT dell'Università (2013).
- * Supporto al Segretario Generale del Comune di Alessandria per la riorganizzazione del Comune e il processo di Outsourcing del CED al CSI Piemonte (2013).
- * Supporto al CdA dell'ATAP (Biella) – Trasporto Pubblico Locale - per l'elaborazione del Piano Ind.le 2014-2016.
- * Valutazione di convenienza dell'esternalizzazione CED Comune di Biella (2014).
- * Componente esterno, in qualità di esperto in Gestione Aziendale, della Commissione di Selezione della procedura di reclutamento dei dipendenti (dirigenti, funzionari e operativi), di diversi profili, dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (2014).
- * Componente dello Steering Committee dell'Università Piemonte Orientale relativo al Progetto di armonizzazione contabile dell'Ateneo (2014-2015).
- * Responsabile del Progetto *in house* di implementazione della *Funzione di Audit Interno* di Ateneo per l'Università del Piemonte Orientale (2015-2017).
- * Analisi organizzativa per la progettazione della ri-organizzazione dell'AIPo (2015-2016).
- * Analisi e supporto organizzativo per il monitoraggio della Società Controllata e la riprogettazione organizzativa, per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2016-2017).
- * Supporto specialistico per la valutazione dei sistemi informativi, per il CSI Piemonte (2016-2017).
- * Analisi organizzativa per la progettazione della ri-organizzazione del Comune di Grugliasco (2017-2018).

	<ul style="list-style-type: none"> * Membro Commissione Giudicatrice per la Procedura di acquisizione e riqualificazione della centrale elettrica Enel "Galileo Ferraris" di Trino (VC), nell'ambito del Progetto Futur-e di enel; valutazione in ordine a: Qualità della soluzione proposta e al livello di innovazione, Sostenibilità sociale e ricadute occupazionali dirette e sull'indotto, Sostenibilità ambientale, Sostenibilità economica, Circolarità (2017). * Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "analisi e supporto decisionale in tema di Società partecipate" dal Comune di Asti (2017-2018). * Analisi organizzativa per il <i>revamping</i> del modello di Liguria Ricerche SpA (2018-2019). * Supporto organizzativo per lo sviluppo della trasformazione dell'Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po (2018-2019). * Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "Servizio di Controllo di Gestione: progettazione, implementazione e knowledge transfer" per l'AIPO (2019-2021). * Supporto per la valutazione giuridico-economica di un accordo di collaborazione tra Comune di Borgosesia e A.S.P. locale (2019). * Analisi e ri-progettazione organizzativa Comune di Chieri -To (2019-2020). * In qualità di Componente (attuale e trascorso) dell'Organismo di Valutazione degli Enti in precedenza elencati sono Autore (Progettista) di ogni Sistema di Misurazione, Valutazione e Controllo dei Risultati e delle Performance adottato dall'Ente.
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	1.02.2000 – 30.05.2002
Posizione	Direttore Generale del Comune di Savona (fino al termine mandato Sindaco) e Presidente della Delegazione unica di Parte Pubblica.
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	Dal 2015 al 2019
Posizione	Iscritto al Registro degli esperti revisori per la valutazione scientifica della ricerca italiana del MIUR: REPRISE. Si tratta dell'Albo digitale degli esperti italiani e stranieri in tutti i campi del sapere. Iscrizione nell'Area: "Valutazione economico-finanziaria" (https://reprise.cineca.it/).
Data	Dal giugno 2014 al maggio 2016
Posizione	Esperto di profilo economico-finanziario dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART).
Data	Dal 24 gennaio 2017
Posizione	Iscritto (n° 103) nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance (D.M. del 2 dicembre 2016), Fascia 3 (Presidente di Organismo o Organismo Monocratico).
Data	Dal settembre 2018
	Esperto Economico-Finanziario DIPE (inserito in short list)
AREA DELLE CONOSCENZE	
Formazione Universitaria	
Data	Luglio 1990
Titolo acquisito	Laurea in Economia e Commercio V.O., 101/110 con menzione
Oggetto trattato	Valutazioni d'Azienda – Relatore: Prof. Giovanni Ferrero
Presso	Facoltà di Economia e Commercio – Università degli Studi di Torino
Personal skills and competences	

Madre lingua	Italiana									
Other language(s)	English									
Self-assessment	Understanding				Speaking				Writing	
<i>European level</i>	Listening		Reading		Spoken interaction		Spoken production			
	C2	Independent User	C2	Independent User	C2	Independent User	C2	Independent User	C2	Independent User
Computer skills	Conoscenza dei sistemi informativi aziendali, dei pacchetti di Office Automation e di applicazioni di Business Intelligence ed Enterprise Reporting.									
AREA DELLE CAPACITA'										
Capacità e competenze personali	<p>Il sottoscritto dichiara di possedere quelle capacità, o competenze specifiche, intese come caratteristiche personali, intellettuali, manageriali, relazionali, idonee a rivelare l'attitudine a costituire, anche monocraticamente, un Organismo di Valutazione e a condurlo (leadership), necessarie a superare consuetudini e prassi che possano costituire ostacolo a un reale processo di innovazione, maturate nel percorso esperienziale di anzi descritto; in particolare capacità di valutazione e visione strategica e competenze inerenti la valorizzazione delle risorse umane (identificazione e valutazione dei comportamenti organizzativi e professionali) e il miglioramento delle loro performance, capacità di creare una visione condivisa e di promuovere diversi modi di lavorare, anche in gruppo, oltrechè possesso di cultura organizzativa promotrice dei valori della trasparenza, integrità e del miglioramento continuo e dei processi di ri-organizzazione di organizzazioni complesse.</p>									

Pubblicazioni	<p><u>Libri principali</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • “Il partenariato pubblico privato”, e-book di pagg. 350, 2019, Wolters Kluwer. • “Manuale di Contabilità e Bilancio per Enti Locali”, AA. VV., Capitolo 17 – Il sistema dei Controlli Interni, 2018, CEL. • “Il sistema delle Performance dopo il D.Lgs 74/2017” di Leonardo Falduto e Marco Rossi, Capitoli 1, 2 e 5, 2017, e-book IPSOA. • “Manuale di Ragioneria Pubblica”, AA. VV., Capitolo 9 – I sistemi impropri di scrittura: conti d’ordine, 2013, Eutekne. • “Il Bilancio Consolidato degli Enti Locali” (in qualità di curatore scientifico con Il Dr. Davide Di Russo), 2013, e-book MAP. • “Ordinamento e gestione contabile-finanziaria dell’ente locale” a cura di Giancarlo Astegiano, AA. VV., Capitolo 43 - La valutazione del Personale e il processo di incentivazione e Capitolo 44 – Il controllo sulle società partecipate, 2012, IPSOA. • “Politiche Aziendali e Governo delle Partecipate”, 2009, Giappichelli. • “Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali”, (in qualità di curatore scientifico del Volume e di Autore del Capitolo 10 – Politiche e Governance delle Partecipate), di pagg. 571, 2009, MAP. • “Elementi di Management e Valutazione negli Enti Locali”, di pagg. 157, 2009, Giappichelli. • “La guida del Sole 24 Ore al Controllo di Gestione - Tecniche, Strumenti, Applicazioni” a cura di Umberto Bocchino, AA. VV., Capitolo 13 - Il Controllo di Gestione del Capitale Umano, 2008, Il Sole 24 Ore. • “Business Intelligence e Monitoring della Gestione Aziendale”, Parte I, da pag. 1 a pag. 246, 2005, Giappichelli. • “Valore d’Azienda e CRM”, di pagg. 314, 2004, Giuffrè. • “L’economia delle aziende di igiene urbana”, AA. VV., Capitoli II e III, da pag. 65 a pag. 101, 2003, Giappichelli. • “Reporting Aziendale e Business Intelligence”, di pagg. 238, 2001, Giappichelli. • “Sistemi di Controllo e Valutazione”, AA. VV., Capitolo VIII - La Gestione e la Valutazione delle risorse umane e Capitolo IX - La valutazione delle competenze organizzative, 2000, Giuffrè. • “Commentario al nuovo T.U. degli Enti Locali”, AA. VV., 2000, Giuffrè. • “Global Players”, AA. VV., 2000, Giappichelli. • “La Produzione Snella” (Capitolo IV, Parte V) e “La tutela del Mercato e la concorrenza” (Capitolo IV, Parte III) in Lezioni di Economia Aziendale, 1996, Giappichelli.
----------------------	--

Principali articoli pubblicati:

- “Considerazioni introduttive sulle valutazioni d’azienda”, in Professione Azienda n°4/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- “Metodi di Valutazione Misti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale”, in Professione Azienda n°7-8/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- “Metodi di Valutazione Diretti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale”, in Professione Azienda n°9/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- “Il valore dell’azienda”, in: Schede di Aggiornamento n° 5/94 – IPSOA.
- “Un modello manageriale per l’organizzazione che apprende”, in: L’Impresa n°6/96.
- “Skandia: il navigator cattura le risorse invisibili”, in: L’Impresa n°9/96.
- “Marketing e Information Technology”, in: Notizie AI*IA (periodico dell’Associazione italiana per l’intelligenza artificiale) n° 2 - giugno 1999.
- “L’attività del Nucleo di Valutazione”, in: Comuni in rete (periodico dell’ancitel) n° 18 – ottobre 1999 – MAGGIOLI.
- “Appunti per un’efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali”, in: L’amministrazione italiana n° 19/1999 e n° 7/8 del 2001.
- “Metodologia di valutazione delle posizioni organizzative”, in Azienda Italia – il Personale n° 1/2000.
- “Controllo di Gestione e sistema permanente di valutazione: una proposta metodologica”, in Azienda Italia n° 4/2000.
- “La valutazione delle performance (della dirigenza degli Enti Locali)”, in Azienda Italia – il Personale n° 8/2000.
- “Il controllo di gestione e il Regolamento di Contabilità”, in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore - luglio 2003.
- “Dossier Valutazione” del personale degli EE. LL., in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore – n° 31 agosto 2003.
- “Il controllo di correttezza gestionale dei lavori pubblici e i risvolti organizzativi: il caso del Comune di Torino”, in Azienda Italia n° 9/2007.
- “Controllo di Gestione, variabilità statistica e dimensioni analitiche dell’imparzialità gestionale”, in Azienda Italia n° 1/2008.
- “Direzione generale nelle province italiane: analisi empirica e riflessioni”, in Azienda Italia n°7/2009.
- “Le competenze nella valutazione della performance individuale: il dizionario delle competenze del Comune di Moncalieri”, in Azienda Italia – il Personale n°11/2011.
- “Il cascading nel sistema di misurazione e valutazione della performance: logiche e strumenti”, in Azienda Italia n°6/2015.
- “Il dizionario delle competenze nella valutazione del personale: quadro evolutivo”, in Azienda Italia – Il Personale n° 11/2015.
- “Art. 15, comma 5, CCNL: l’applicazione della disciplina alla luce delle interpretazioni ARAN”, in Azienda Italia – Il Personale n°1/2016.
- “Fondi incentivanti e risorse art. 15, commi 2 e 4, del CCNL 1 aprile 1999: linee evolutive”, in Azienda Italia – Il Personale n°8-9/2016.
- “Obblighi normativi e Responsabilità dei Dirigenti: fattispecie e procedure di riferimento” in Azienda Italia – Il Personale n°3/2017.

- “Il ruolo dei «Red Flag Indicator» nella strategia anticorruzione”, in Azienda Italia n° 3/2017.
- “Così il tasso di attualizzazione sociale incide sui risultati”, in Quotidiano Enti Locali del 19 dicembre 2018.
- “Sul Terzo Valido l’analisi costi-benefici alla prova dei problemi di metodo”, in Quotidiano Enti Locali del 19 dicembre 2018.
- “Verso il Risk Management integrato nelle PA: l’approccio della Regione Liguria per la gestione del Rischio di Riciclaggio”, in Azienda Italia n° 4/2019.
- “Sistema di programmazione e controllo per le Regioni”, in Azienda Italia n° 10/2019.

Paper presentati a convegni nazionali e internazionali

- “Apprendimento organizzativo e gestione del know-how” in: “Le risorse immateriali: gestione, organizzazione e rilevazione” - I Workshop annuale AIDEA- Giovani – Pisa, 9 dicembre 1994.
- “Political Targets o Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?” in: Convegno internazionale Italia-Slovenia-Austria “La Pubblica Amministrazione di fronte all’Europa: tre culture dello Stato a confronto” VII convegno annuale SVIMAP – Dobrovo-Gorizia, aprile 1997.
- “Il Nucleo di Valutazione quale strumento di crescita manageriale negli Enti Locali” in: IV Workshop Annuale AIDEA giovani – Treviso, dicembre 1997.
- “MLM: Flessibilità e aspetto organizzativo” – in: Il Marketing Multilivello – Dipartimento di Economia Aziendale – Facoltà di Economia di Torino, maggio 1998.
- “Measuring Knowledge Pollution in a District by Implementation of Data Mining Tools” in: SMEs AND DISTRICTS:HYBRID GOVERNANCE FORMS, KNOWLEDGE CREATION & TECHNOLOGY TRANSFER - International Conference - LIUC, Castellanza, novembre 1998.
- “Appunti per un’efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali”. Seminario Permanente sui Controlli – Corte dei Conti, Roma, settembre 1999.
- “La valutazione dei servizi di outsourcing” in atti del Convegno PROSEG su: L’OUTSOURCING: PROGETTARLO, GESTIRLO, CONTROLLARLO” – Torino, 24 e 26 settembre 2003, pubblicato da Editoriale STI nel 2003.
- Le aziende partecipate degli Enti Locali 5 dicembre 2008 – Convegno organizzato dalle Province di Torino e di Napoli.

Comunicazioni, relazioni e partecipazione a convegni nazionali e internazionali

- “Il Marketing e il Data Mining” presentata in occasione della giornata di studio “Come estrarre informazioni dai dati: tecniche e strumenti di Data Mining” promossa da: AEI e AI*IA – CSELT, Torino 15/10/1998.
- “Nucleo di Valutazione e Controllo di Gestione” presentata in occasione del Convegno “L’organizzazione dell’Ente Locale e del Sistema dei Controlli alla luce del D. Lgs. 286/99” organizzato dalla SUMI (Scuola Universitaria Management d’Impresa) - Pinerolo (TO) 3/12/1999.
- “La Customer Relationship Management nella Sanità” presentata in occasione del Convegno Nazionale “L’OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO - giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere” organizzato dall’ASL 18 di Alba-Bra - Alba (CN) 6-7 maggio 2004.
- Partecipazione con due diverse relazioni sul “Management dello Sport” al Seminario Internazionale di Management do Esporte organizzato dalla Fondazione Getulio Vargas – Rio de Janeiro 27-28 ottobre 2005.
- Moderatore del Convegno sulle Partecipate degli EE. LL. organizzato il 7 e 8 maggio 2009 dalla Provincia di Torino e Relatore nell’annesso Laboratorio “La Valutazione delle Partecipate”.

- | | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none">• “Analisi comparata dei sistemi di valorizzazione delle risorse umane nell’ambito sanitario - Pay for Performance (P4P)” Lettura Magistrale alla Conferenza Internazionale “L’OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO” organizzata dall’ASL Cuneo 2 di Alba-Bra - Alba (CN) 17-19 novembre 2010.• “Le Competenze del Manager Pubblico e il Performance Management” in Atti del Forum OIV Regione Veneto 2018 - La Valutazione del Manager Pubblico: Novità Normative e Processi Operativi” (Capitolo VI); Venezia, 4/6/2018; a cura della CEDAM (2019).• “Gli aspetti organizzativi della Trasparenza”, Relazione presentata all’<i>Open SNA 2019</i>, Roma, 2 aprile 2019. |
|--|---|

Il sottoscritto consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni mendaci, richiamate dall’art. 76 del D.P.R. 445/2000 DICHIARA che tutto quanto dichiarato corrisponde a verità ai sensi e per gli effetti delle norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e seguenti del DPR 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell’art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell’art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

Torino, 6 gennaio 2020

Leonardo Falduto

firmato digitalmente